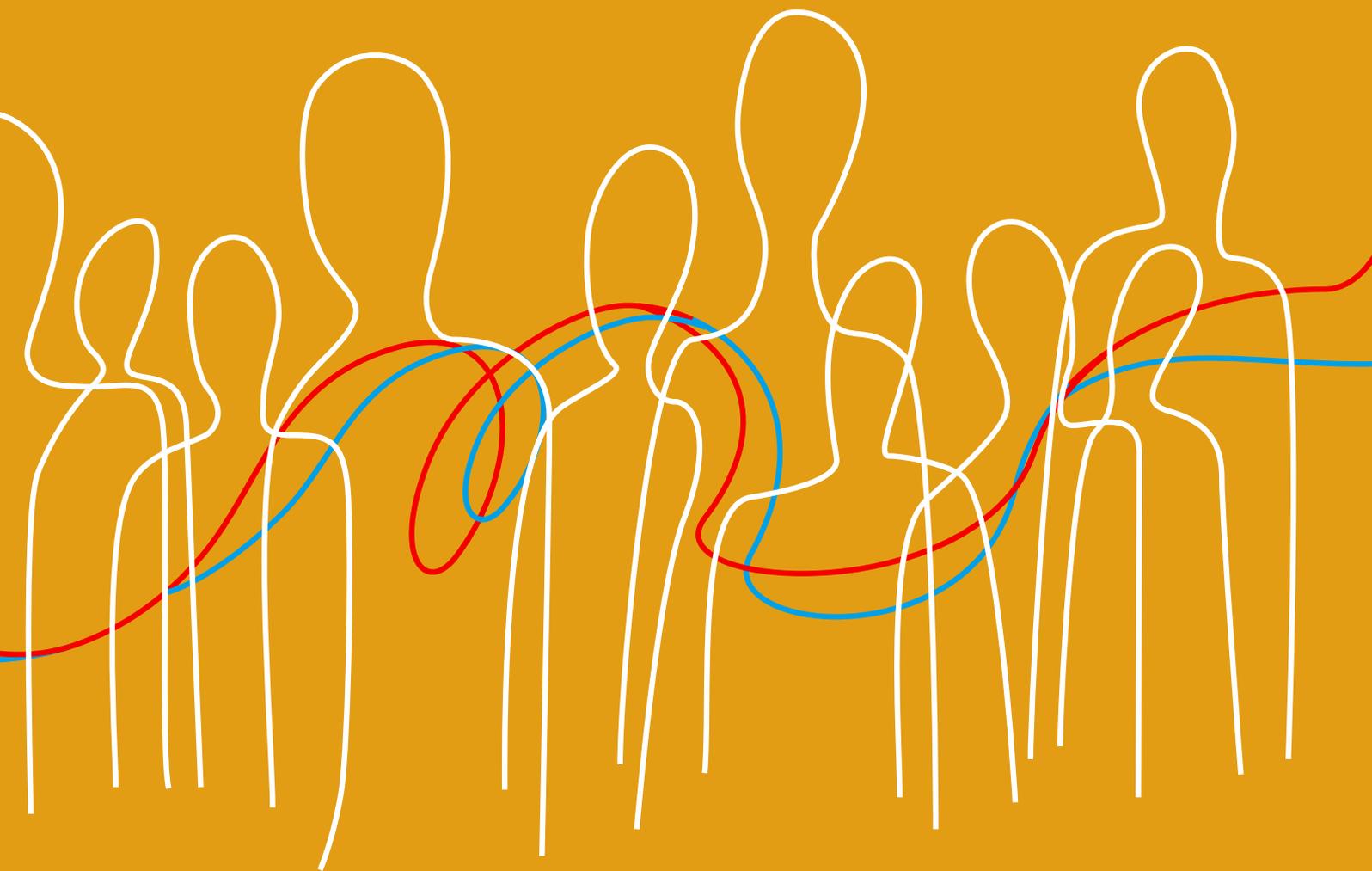
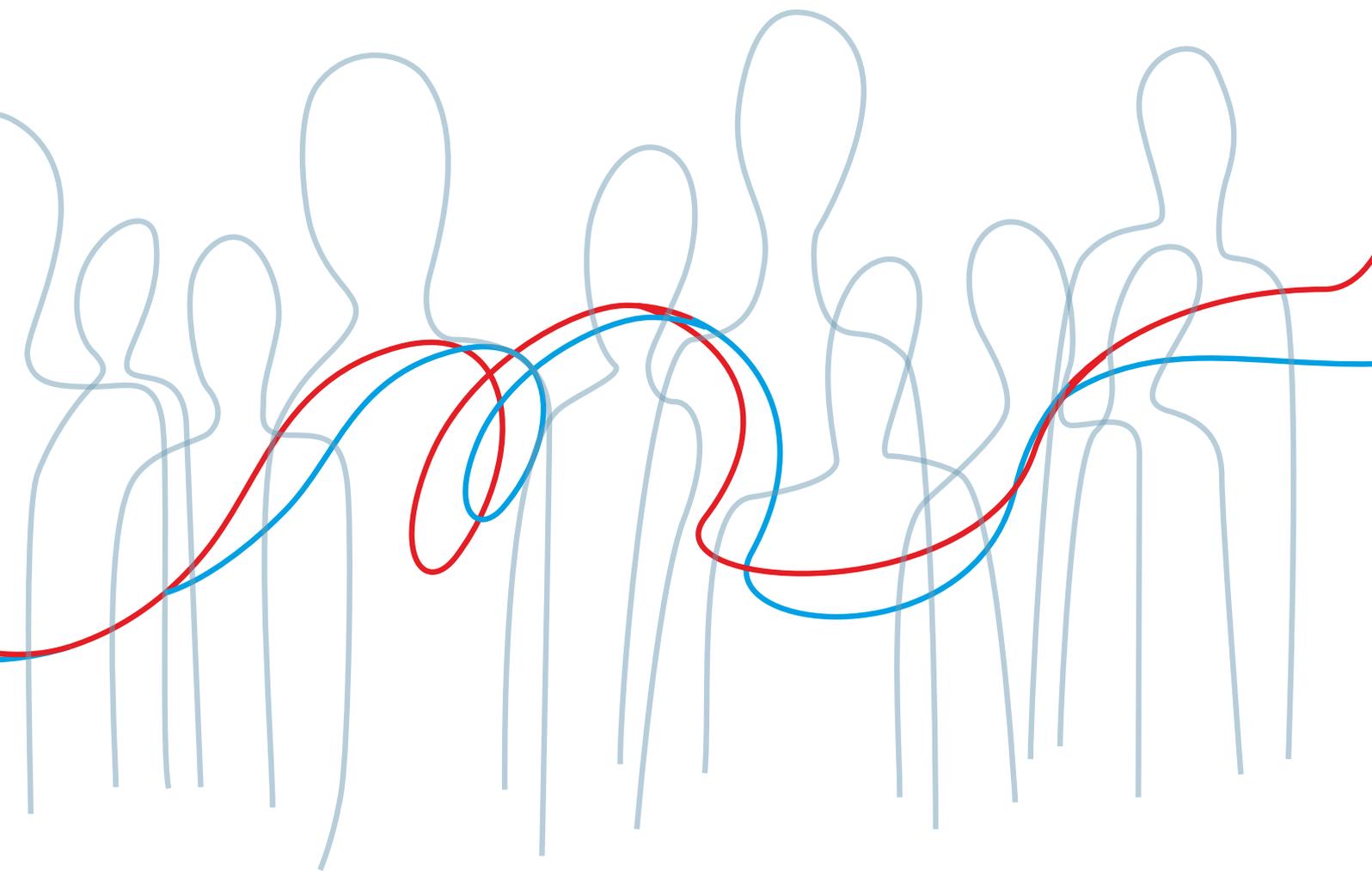


# BILANCIO SOCIALE 2024





# BILANCIO SOCIALE 2024



Edizione: marzo 2025



via Leonardo da Vinci, 4  
24123 Bergamo  
Tel. 035.342222  
Fax 035.343248

[www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it)

 @AVISProvincialeBergamo

 @avisprovincialebg

#### GRUPPO DI LAVORO

Oscar Bianchi, Cristina Albertoni, Giorgio Concina Zanier,  
Francesca Monzani, Rosa Palladini, Giovanni Rossi

#### PROGETTO GRAFICO

Studio Russo Graphic Design (Bergamo) // Art Giovanna Russo

# INDICE

pg.

Lettera del Presidente	4
Nota introduttiva e metodologica	7

<b>CAPITOLO</b>	<b>1</b>		
<b>IDENTITÀ DI AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>			
	<b>1. 1</b>	Profilo generale	8
	<b>1. 2</b>	Avis e la risposta alle esigenze di sangue in provincia di Bergamo	10
	<b>1. 3</b>	Storia	11
	<b>1. 4</b>	Missione	14
	<b>1. 5</b>	Stakeholder	15
	<b>1. 6</b>	Il disegno strategico	16

<b>CAPITOLO</b>	<b>2</b>		
<b>GOVERNANCE, ORGANIZZAZIONE E PERSONE</b>			
	<b>2. 1</b>	Base sociale	18
	<b>2. 2</b>	Organi e meccanismi di governo	19
	<b>2. 3</b>	Struttura organizzativa	25
	<b>2. 4</b>	Il personale	28
	<b>2.4. 1</b>	Aspetti generali	28
	<b>2.4. 2</b>	Consistenza e composizione del personale	28
	<b>2.4. 3</b>	Formazione e valorizzazione	29
	<b>2.4. 4</b>	Sistemi di remunerazione	29
	<b>2.4. 5</b>	Altri aspetti	29
	<b>2. 5</b>	I volontari	29

<b>CAPITOLO</b>	<b>3</b>		
<b>PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE</b>			
	<b>3. 1</b>	I donatori e la promozione della donazione	32
	<b>3.1. 1</b>	Consistenza e caratteristiche dei donatori	32
	<b>3.1. 2</b>	La tutela della salute dei donatori	34
	<b>3.1. 3</b>	Attività di promozione della donazione	35
	<b>3. 2</b>	La raccolta di sangue ed emocomponenti secondo rigorosi criteri di sicurezza	44
	<b>3.2. 1</b>	La struttura di raccolta Avis in provincia di Bergamo	44
	<b>3.2. 2</b>	I risultati della raccolta	45
	<b>3.2. 3</b>	La tutela della salute dei riceventi	57
	<b>3. 3</b>	Informazione sanitaria e corsi ECM	57

<b>CAPITOLO</b>	<b>4</b>		
<b>RENDICONTO ECONOMICO FINANZIARIO PATRIMONIALE</b>			
		Premessa	58
		Modello A – Stato Patrimoniale	59
		Modello B – Rendiconto Gestionale	62
		Modello C – Relazione di Missione	64
		Relazioni dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale dei Conti	78

# LETTERA DEL PRESIDENTE



**ARTEMIO TRAPATTONI**  
Presidente Avis Provinciale Bergamo

Amiche e Amici Carissimi,

nel 2024 la raccolta provinciale di emocomponenti da donatori Avis ha fatto registrare risultati molto positivi, chiudendo l'esercizio con un aumento complessivo di ben 1.238 unità, per un totale di 62.725 donazioni contro le 61.487 dell'anno 2023. Questa straordinaria mole di donazioni, un vero e proprio fiume di solidarietà che ci riempie di orgoglio, permette ogni anno di garantire la copertura del fabbisogno del sistema sanitario trasfusionale non solo provinciale, ma anche regionale e nazionale.

Nel 2024 la crescita di donazioni ha riguardato solo il plasma, mentre le donazioni di sangue si sono sostanzialmente mantenute sui medesimi volumi consolidati negli anni precedenti. I risultati conseguiti sono il frutto di progetti ed attività specifiche portate avanti dall'Associazione per corrispondere al meglio alle effettive esigenze e richieste del sistema sanitario trasfusionale, sempre più indirizzate ad un aumento della raccolta di plasma.

Se da un lato infatti, nel corso degli ultimi anni il fabbisogno nazionale di sangue ha sempre registrato una situazione di piena autosufficienza, rendendo talvolta necessaria addirittura una riduzione delle scorte di sangue a disposizione, dall'altro assistiamo purtroppo ad una carenza cronica ed un crescente fabbisogno di plasma.

È proprio per far fronte a questa crescente richiesta di plasma che Avis Provinciale Bergamo, nel 2024, ha inteso realizzare uno specifico progetto presso l'unità di raccolta di Bergamo Monterosso, prevedendo nel secondo semestre un'estensione degli orari di apertura della sala prelievi plasma che ha permesso di raggiungere i risultati di crescita prefissati.

Possiamo a buon titolo ritenere che l'azione futura di Avis sarà focalizzata sul mantenimento del livello di autosufficienza di sangue raggiunto, tenendo sempre comunque molto alta l'attenzione e la capacità di reazione in caso di repentini cambiamenti o emergenze sanitarie ed improntata all'intensificazione delle attività associative e sanitarie volte all'incremento costante della raccolta di plasma.

Di fronte a queste prospettive non sarà sufficiente adeguare solo l'operato della nostra Associazione e rivedere le abitudini dei nostri donatori, per convincerli a considerare al più presto la possibilità di donare anche il loro plasma, ma sarà di fondamentale importanza riuscire ad accrescere il più possibile il numero di nuovi donatori.

Oggi, più che mai, è importante che ogni persona possa rendersi partecipe di questo importante bisogno della collettività, rendendosi protagonista di quello straordinario gesto che la donazione gratuita di sangue e di plasma rappresenta.

Per quanto fatto nel 2024 e in tutti gli ultimi otto anni di mandato in cui ho avuto l'onore di presiedere l'Avis Provinciale di Bergamo, desidero rivolgere un sentito ringraziamento personale e a nome di Avis a tutta la nostra Comunità, alle Istituzioni che lavorano ogni giorno al nostro fianco e ci sostengono, ai volontari e Dirigenti delle Avis Comunali della Provincia di Bergamo che si prodigano quotidianamente nella diffusione e promozione della nostra missione associativa, al Personale Avis che opera instancabilmente 365 giorni all'anno nei nostri centri di raccolta e, in particolare, a tutti i nostri donatori e donatrici per la dedizione con cui ogni giorno donano parte di se stessi, facendo proprio il bisogno comune.

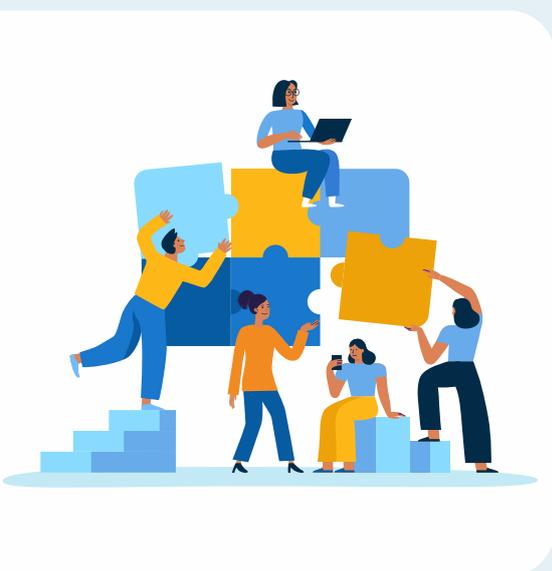
A tutta la collettività rivolgo un vigoroso appello affinché ognuno, leggendo questo documento e comprendendo il valore del nostro operato, possa compiere una riflessione personale e scegliere di rendersi partecipe di questo nostro meraviglioso cammino di volontariato al servizio degli altri, diventando donatore.

Bergamo, marzo 2025





# NOTA METODOLOGICA



In questa edizione del Bilancio Sociale, Avis Provinciale Bergamo ha perseguito l'obiettivo di redigere un documento che garantisca trasparenza a tutti gli interlocutori dell'organizzazione.

AVIS Provinciale come tutte le organizzazioni presenta il dovere e la responsabilità di spiegare e giustificare a tutti i suoi stakeholder (ovvero tutti coloro che direttamente o indirettamente influenzano l'associazione o ne sono influenzati) cosa ha realizzato per rispettare gli impegni presi e per perseguire la propria missione.

Una corretta rendicontazione comporta, prima di tutto, informazioni neutrali, coerenti ed inclusive su come le organizzazioni stanno adempiendo alle loro responsabilità:

- ↳ la neutralità implica che la diffusione dei dati non sia legata ad interessi di singoli, ma alla presentazione più completa e trasparente possibile dell'attività dell'ente;
- ↳ la coerenza comporta che i dati divulgati servano a misurare fino a che punto l'organizzazione è stata coerente con i propri fini;
- ↳ l'inclusione implica che nessun interlocutore dell'associazione venga privato delle informazioni sull'ente che lo riguardino in modo significativo.

Il processo di elaborazione del presente documento è stato coordinato da un gruppo di lavoro interno costituito dal direttore Giorgio Concina Zanier, Francesca Monzani (Ufficio Comunicazione), Rosa Palladini e Giovanni Rossi (Ufficio Contabilità) e la Responsabile Associativa Cristina Albertoni.

Il Bilancio Sociale di AVIS è organizzato in quattro capitoli:

- 1 IDENTITÀ DI AVIS PROVINCIALE BERGAMO**
- 2 GOVERNANCE, ORGANIZZAZIONE E PERSONE**
- 3 PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE**
- 4 RENDICONTO ECONOMICO FINANZIARIO PATRIMONIALE**

Anche quest'anno per agevolare la lettura e la divulgazione del documento si è voluto realizzare, oltre alla classica versione integrale, anche una ridotta che riassume «in pillole» gli aspetti principali di Avis Provinciale Bergamo: uno sguardo sintetico sulle attività principali dell'associazione e sui progetti messi in atto nel 2024.

# IDENTITÀ DI **AVIS** PROVINCIALE BERGAMO

## 1.1 PROFILO GENERALE

L'AVIS Provinciale di Bergamo, **il cui acronimo significa Associazione Volontari Italiani Sangue**, è un'organizzazione di volontariato che, anche attraverso il coordinamento delle Avis Comunali della Provincia, svolge un'azione socio-sanitaria volta a soddisfare le necessità di sangue e plasma del territorio provinciale e contribuendo anche all'autosufficienza regionale e nazionale.

La Sede dell'AVIS Provinciale si trova a Bergamo in Via Leonardo da Vinci n.4.

L'Avis Provinciale Bergamo è un ETS – D.Lgs.03.07.2017 n.117 con qualifica fiscale di ODV ed è iscritta al RUNTS dal 12/12/2022 con n. repertorio 85823 e Personalità Giuridica riconosciuta.

Avis Provinciale è inoltre affiliata alla RAN (Rete Associativa Nazionale) di cui è capofila Avis Nazionale, essendo quest'ultima iscritta nella sezione del Runts "Reti Associative" per effetto del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n.34 Registro Decreti Rep.N.0000099 del 01/06/2023.

Dal 5 novembre 2007 è stata riconosciuta ad Avis Provinciale Bergamo anche la personalità giuridica.

L'attività istituzionale primaria dell'AVIS Provinciale è la **promozione del dono del sangue ed emocomponenti**, a cui si aggiunge l'attività di raccolta svolta di concerto con l'ASST di Bergamo Papa Giovanni XXIII, l'ASST Bergamo Est e l'ASST Bergamo Ovest.

L'AVIS Provinciale di Bergamo è inserita in una più ampia rete associativa nella quale si pone come struttura di secondo livello:

- ↳ ai livelli superiori si collocano l'Avis Regionale Lombardia e l'Avis Nazionale, con le quali si relaziona e coordina le proprie attività;
- ↳ al primo livello troviamo le Avis Comunali e loro equiparate<sup>1</sup> alle quali, nel rispetto della loro autonomia, l'Avis Provinciale garantisce la continuità della raccolta del sangue, offrendo nel contempo assistenza e servizi nell'espletamento della gestione associativa.

Secondo dati forniti dall'AVIS Nazionale, al **31.12.2023** il sistema AVIS comprende:

**1**

**AVIS NAZIONALE**

**22**

**AVIS REGIONALI ED EQUIPARATE**

**118**

**AVIS PROVINCIALI ED EQUIPARATE**

**3.188**

**AVIS COMUNALI ED EQUIPARATE**

**6**

**AVIS SEDI SPECIALI**

Queste associazioni, accomunate dallo stesso scopo sociale, godono ad ogni livello di autonomia giuridica e sono dotate di un proprio Statuto, conforme allo schema tipo previsto da Avis Nazionale, approvato dall'Assemblea locale dei soci e successivamente dal Consiglio direttivo di Avis Nazionale che ne decreta la conformità.

<sup>1</sup> Avis con strutture particolari che non fanno riferimento a un preciso comune

Di seguito esponiamo alcuni indicatori di sintesi relativamente alla struttura ed ai risultati dell'associazione Avis Provinciale Bergamo (nei capitoli seguenti vengono analizzati nel dettaglio):

		2024	2023	VARIAZIONE
<b>DONATORI E AVIS COMUNALI</b>	N. donatori totali (attivi + collaboratori + emeriti)	37.789	37.161	+ 1,69 %
	N. donatori attivi	35.726	35.081	+ 1,84 %
	N. AVIS comunali	157	157	-

		2024	2023	VARIAZIONE
<b>NUMERO DONAZIONI</b>	N. donazioni sangue intero	45.196	45.318	- 0,27 %
	N. donazioni in aferesi	17.529	16.169	+ 8,41 %
	<b>TOTALE</b>	<b>62.725</b>	<b>61.487</b>	<b>+ 2,01 %</b>

		2024	2023	VARIAZIONE
<b>PERSONALE AVIS</b>	Personale dipendente in sede	37	36	+ 2,78 %
	Personale dipendente tempo determinato	1	2	- 50,00 %
	Personale con contratto di intermittenza (*)	47	50	- 6,00 %
	Liberi professionisti	56	50	+ 12,00 %
	<b>TOTALE</b>	<b>141</b>	<b>138</b>	<b>+ 2,17 %</b>

(\*) Per lavoratori intermittenti si intendono i lavoratori a chiamata che danno la propria disponibilità e vengono impiegati in caso di necessità

		2024	2023	VARIAZIONE
<b>COSTI E PROVENTI</b>	Proventi totali	3.926.080,90	4.039.493,07	- 2,80 %
	Costi totali	3.904.545,82	4.025.719,79	- 3,00 %

Cifre espresse in €

Per ulteriori approfondimenti sui dati indicati nelle tabelle, si rimanda agli specifici capitoli:

- ↳ Cap.2 "Governance, organizzazione e persone"
- ↳ Cap.3 "Perseguimento della missione"
- ↳ Cap.4 "Rendiconto economico"

## 1.2 AVIS E LA RISPOSTA ALLE ESIGENZE DI SANGUE IN PROVINCIA DI BERGAMO

Il ruolo sociale dell'AVIS nasce da un bisogno fondamentale: avere sangue ed emocomponenti garantiti e sicuri per soddisfare le esigenze trasfusionali del territorio.

AVIS è la più grande organizzazione di volontariato del sangue italiana che, con circa un milione e trecentomila associati volontari e periodici, raccoglie circa il 79% del fabbisogno nazionale di sangue.

Secondo i dati ad oggi disponibili, nel **2023** sono **1.294.822** i soci iscritti a livello nazionale ad Avis di cui **1.259.264** soci donatori hanno reso disponibili **1.992.590** unità di sangue e suoi emocomponenti.

Nel **2023**, in **Lombardia** si sono raggiunte **463.822** donazioni, risultando la prima Regione in Italia per numero di donazioni, e si contano ben **270.940** soci Avis tra cui **261.811** donatori attivi.

*NOTA INFORMATIVA: Nell'attuale paragrafo inseriamo i dati del 2023 perché sono gli ultimi disponibili a livello nazionale.*

*I dati del 2024 saranno disponibili solo successivamente al compimento delle assemblee dei soci di livello regionale e nazionale che si terranno nei mesi di aprile e maggio 2025.*

L'AVIS Provinciale di Bergamo, struttura strategica di riferimento per il territorio bergamasco nel quale opera da oltre settantacinque anni, concorre al raggiungimento del fabbisogno trasfusionale della provincia di Bergamo e contribuendo anche all'autosufficienza regionale e nazionale, oltre a promuovere la donazione di sangue ed emocomponenti, come da suo Statuto.

L'AVIS Provinciale provvede direttamente alla raccolta di sangue ed emocomponenti attraverso la sede di Monterosso a Bergamo e nove articolazioni organizzative periferiche dislocate sul territorio provinciale.

**Il sangue e gli emocomponenti che raccoglie sono destinati unicamente all'ASST Bergamo Papa Giovanni XXIII.** Ogni anno l'AVIS Provinciale garantisce all'ASST di Bergamo almeno la quantità di sangue ed emocomponenti indicata dalla Convenzione stipulata con la stessa azienda ospedaliera.

La raccolta realizzata da AVIS ha permesso fin da subito di garantire all'Azienda Ospedaliera una raccolta omogenea e sicura che con il tempo ha **assicurato l'autosufficienza per le esigenze di sangue.**

Per il plasma e gli emocomponenti, attività che dal 2008 è interamente affidata all'AVIS Provinciale, il percorso per l'autosufficienza richiede ancora tempo ed impegno sia dal punto di vista economico che associativo.

La raccolta sul territorio è completata da alcune AVIS Comunali che la effettuano in forma autonoma e direttamente dalle Aziende Socio Sanitarie Territoriali ASST Bergamo Est e ASST Bergamo Ovest, che si avvalgono di donatori AVIS.

Tutto ciò concorre al raggiungimento della **quota totale delle donazioni Avis pari a 62.725 unità per il 2024.**

Per ulteriori dettagli, si veda il capitolo 3.

Sul territorio bergamasco oltre ad AVIS, vi sono anche altre Associazioni autonome di donatori i cui associati contribuiscono con le loro donazioni alla determinazione dell'autosufficienza provinciale.

### 1.3 STORIA

L'Avis Provinciale Bergamo è stata **costituita** con la funzione di coordinare l'attività associativa delle numerose Avis Comunali presenti sul territorio e di rendere più funzionale la raccolta di sangue in tutta la provincia nella quale in precedenza si operava con scarsa razionalità, promuovendo e sostenendo la costituzione delle diverse Avis Comunali. **Nel 2024** si contano **157 AVIS Comunali**.

Un grande passo nella raccolta di sangue ed emocomponenti è stato indubbiamente compiuto con la **costruzione della Casa del donatore (anno 1968)**. Sino a tale data la raccolta da parte dell'AVIS veniva effettuata presso gli Ospedali Riuniti di Bergamo (OO.RR. di Bergamo) con personale dell'associazione. Dopo la costruzione della Casa del Donatore da parte dell'AVIS Comunale di Bergamo con fondi propri, si iniziò a raccogliere presso l'attuale Unità di Raccolta di Monterosso.

**Gli esami, invece, si svolsero ancora presso l'Ospedale con personale AVIS fino al 1981**, quando il Centro Trasfusionale degli OO.RR. di Bergamo si dotò di personale proprio per questo genere di attività.

**Nel 1991**, sempre presso la Casa del Donatore, **iniziò anche la raccolta di plasma ed emocomponenti** a cura dell'Azienda Ospedaliera di Bergamo. Dal 1 gennaio 2008 la raccolta in aferesi è stata affidata all'AVIS Provinciale di Bergamo, che ha incrementato il proprio personale medico, infermieristico e amministrativo per sostenere questo nuovo incarico e si sta impegnando in attività di sensibilizzazione verso questa tipologia di donazione.

**Nel 1997 vennero costituite le Articolazioni Organizzative Periferiche (AOP) decentrate sul territorio provinciale.**

Alla Casa del Donatore di Monterosso si affiancarono progressivamente 9 AOP che hanno dato un nuovo assetto organizzativo alle donazioni nelle varie AVIS Comunali. Sino ad allora la raccolta nelle sezioni comunali avveniva in locali appositamente adibiti come scuole, asili o parrocchie. Con l'istituzione delle articolazioni decentrate presso i presidi ospedalieri della provincia, l'AVIS Provinciale di Bergamo iniziò a convogliare le donazioni delle diverse AVIS Comunali presso queste strutture. Le Aziende Ospedaliere di Seriate e Treviglio ed altri Enti Ospedalieri privati, attraverso opportune convenzioni, assegnarono all'Associazione spazi idonei debitamente attrezzati presso alcuni Ospedali della provincia ed operanti con personale dell'AVIS Provinciale Bergamo. Ciò ha indubbiamente consentito una maggiore razionalizzazione ed organizzazione della raccolta con garanzie di igiene e sicurezza più consone. Ad oggi le articolazioni organizzative periferiche (AOP) sono nove e si trovano presso gli ospedali dei seguenti paesi: Calcinate, Clusone, Gazzaniga, Ponte San Pietro,



ESTERNO CASA DEL DONATORE

Romano di Lombardia, Sarnico, San Giovanni Bianco, Trescore e Zingonia.

Nel frattempo, il Centro di Raccolta di Monterosso, per poter sostenere le esigenze di raccolta che man mano si presentavano, ha subito diversi ampliamenti.

La Casa del Donatore, in comodato d'uso gratuito fino al 2008, è stata donata, nell'ottobre dello stesso anno, al 50% pro indiviso all'AVIS Provinciale da parte dell'AVIS Comunale di Bergamo.

**Nel settembre 2009**, a seguito di un'attenta progettazione da parte di studi professionali qualificati, sono stati appaltati ad aziende di primario livello i lavori di **ristrutturazione della Casa del Donatore**. I lavori sono terminati a settembre 2011 ed hanno reso il complesso più funzionale e maggiormente adeguato alle nuove necessità.

Il **1° ottobre 2011 la nuova struttura è stata inaugurata** alla presenza delle Autorità civili e religiose e dei presidenti delle Avis Comunali.

**Nel 2010** è iniziato il **processo di decentramento delle attività di raccolta in aferesi** in alcune articolazioni organizzative periferiche: nella AOP di Romano (anno 2010) e nella AOP di Piario (anno 2012) che, nel 2015, si è spostata a Clusone.

**Nel 2014** Avis ha dovuto affrontare un importante cambiamento a livello organizzativo in merito all'accesso alla donazione. Fino al 2014 presso la sede Avis Provinciale di Bergamo, il canale dell'appuntamento era una modalità facoltativa per l'accesso alla donazione di sangue intero e obbligatoria solo per la donazione in aferesi. **Dal 1° ottobre 2014 anche per la donazione di sangue intero e per diventare nuovi donatori si è reso necessario prenotare.** Questo cambiamento è stato dettato dall'esigenza di avere una raccolta più razionalizzata e dare un aiuto più efficiente a chi ne ha bisogno con una gestione ottimizzata delle riserve di sangue. Questo cambiamento operato da Avis Provinciale Bergamo, tra le prime realtà della raccolta in Italia ad averlo adottato, si è rivelato nel tempo una scelta davvero lungimirante in quanto ha anticipato quella che ad oggi è una vera e propria linea

(segue a pag. 12)

## 1.3 STORIA



SALA PRELIEVI

guida del sistema trasfusionale italiano che sta invitando tutte le realtà della raccolta, sia associativa che pubblica, all'adozione di sistemi di prenotazione delle donazioni, per consentire una migliore programmazione quantitativa e qualitativa degli emocomponenti raccolti e per razionalizzare le medesime attività al fine di garantirne la massima sicurezza trasfusionale e la rispondenza ai reali fabbisogni.

Sempre nel corso del **2014** si è tenuto il percorso di Avis Provinciale Bergamo per l'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue 9 Articolazioni Organizzative Periferiche dislocate sul territorio provinciale, con il parere favorevole della Direzione Salute della Regione Lombardia espresso in seguito alle verifiche condotte dall'ATS di Bergamo.

**Nel 2016 e nel 2018**, a distanza di 2 e 4 anni dal loro primo accreditamento, si sono svolte a cura dell'ATS di Bergamo le verifiche periodiche per il mantenimento dell'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue 9 AOP. Dalle verifiche, nelle quali si è sempre potuta riscontare la completa adeguatezza alle normative di tutti i requisiti organizzativi e tecnologici delle unità di raccolta di Avis, sono periodicamente emerse alcune necessità di ulteriore revisione dei loro requisiti strutturali, attività di adeguamento che Avis Provinciale Bergamo ha prontamente realizzato.

**Nel 2016**, inoltre, Avis Provinciale ha festeggiato un importante traguardo: il 70° anniversario di fondazione. Per l'occasione il Consiglio Direttivo ha fortemente voluto organizzare dei momenti promozionali per dare enfasi all'attività di Avis e all'importanza della donazione di sangue.

**Nel 2017** l'Associazione si è trovata ad affrontare il processo avviato a livello nazionale in merito alle nuove convenzioni che hanno impattato sulla raccolta di sangue ed emocomponenti e a livello organizzativo con l'Accordo Stato Regione del 2016.

L'Avis Provinciale Bergamo al fine di recepire tali normative ha avviato un necessario processo di riorganizzazione associativa interna per il reperimento delle risorse al fine di mantenere tutte le attività in seno ad Avis.

**Negli anni 2018 e 2019** Avis Provinciale Bergamo è stata molto impegnata sia sul fronte delle attività promozionali sul territorio che nel confronto serrato con le numerose novità che hanno coinvolto e stanno ancora coinvolgendo tutta la nostra Associazione. Prima fra tutte, all'entrata in vigore della Riforma del Terzo settore che ha visto Avis costituirsi a livello nazionale come Rete Associativa, rendendo recentemente necessaria da parte delle Avis a tutti i livelli l'adozione dei nuovi statuti.

Altro tema d'interesse comune ha riguardato l'obbligo per la nostra associazione di adeguarsi alle nuove norme in vigore in materia di Privacy. Infine siamo giunti all'entrata a regime delle nuove convenzioni che disciplinano i rapporti di Avis con le ASST del territorio provinciale, sia per le comuni attività associative che per quelle di raccolta attuate da Avis Provinciale Bergamo.

Tutte queste attività di carattere straordinario hanno comportato per Avis un grande impegno e si è reso necessario un percorso continuo di confronto e formazione di tutta l'Associazione.

**Nel 2020**, l'emergenza sanitaria ha inciso su tutte le attività di Avis. L'Associazione ha dovuto fin da subito riorganizzarsi per gestire in tutta sicurezza l'inaspettata pandemia, mettendo in campo tutte le risorse umane ed economiche idonee a contenere i rischi di contagio all'interno delle strutture della raccolta, compatibilmente con le situazioni che si potevano determinare a livello locale, spesso dipendenti dalle iniziative messe in atto dalle strutture sanitarie ospitanti le unità di raccolta decentrate. È stato indubbiamente uno degli anni più sfidanti per la nostra associazione sia in termini organizzativi per la messa in sicurezza delle attività donazionali nei confronti dei donatori e di tutto il personale dipendente, sia per il ripensamento delle nostre attività di volontariato e di promozione associativa, necessarie per far sentire ancora vivo il nostro messaggio sull'importanza della donazione.

Tutte le azioni messe in campo hanno pertanto consentito di orientare al meglio tutti i lavoratori e i donatori che, costantemente assistiti ed informati, hanno potuto continuare a lavorare con la consueta professionalità e a donare il proprio sangue in un clima di serenità e sicurezza che ha contribuito ad allentare la tensione che, in quel periodo, ha contrassegnato la vita di ognuno.

**Nel 2021**, nonostante il perdurare della pandemia, l'efficacia dell'impianto organizzativo e delle soluzioni adottate per la gestione dell'emergenza sanitaria nell'anno precedente ci hanno permesso di incrementare le attività raccolte e di ottenere un ritorno pressoché totale ai volumi delle donazioni che avevano caratterizzato il 2019,



SALA AFRESI

ultimo anno per così dire di normalità prima dell'avvento della pandemia.

Si segnala infine che nel 2021, nella seconda metà dell'anno, si è assistito ad un sostanziale peggioramento del fenomeno ormai in atto da diversi anni della carenza di personale sanitario necessario per attuare la raccolta nelle articolazioni organizzative periferiche di Avis. Tale situazione è stata peraltro riscontrata in tutto il comparto sanitario che, nel corso del 2021, ha messo in atto un intenso reclutamento di medici e infermieri a supporto di eccezionali interventi e progetti di screening e vaccinazione massiva della popolazione.

Nel mese di novembre 2021, numerosi medici neolaureati che collaboravano con Avis Provinciale Bergamo sono venuti a mancare, in quanto per loro si sono aperte prematuramente le porte della specializzazione, misura questa adottata dal sistema sanitario per consentire un loro più imminente inserimento lavorativo nel mondo ospedaliero. Dallo stesso mese sono pertanto state ridotte le agende prenotazioni delle donazioni nelle Unità di raccolta Avis della provincia e, questo, ha sicuramente inciso sul mancato raggiungimento di risultati della raccolta ancora più importanti di quelli già soddisfacenti rilevati.

**Nel 2022**, si sono fatti grandi sforzi per garantire la continuità delle attività della nostra associazione in un contesto ancora segnato dalla pandemia, in particolar modo nei primi mesi dell'anno, e dalle difficoltà a reperire personale sanitario (medici ed infermieri).

**Nel 2023**, con l'emergenza sanitaria ormai alle spalle, si è finalmente ridato impulso, senza restrizioni di sorta, a tutte le tradizionali attività associative di promozione della donazione e a quelle sanitarie della raccolta degli emocomponenti, azioni che hanno consentito di mitigare notevolmente la riduzione di donazioni che si era registrata negli anni della Pandemia.

Nel 2023 si sono poste anche la basi per un ulteriore miglioramento dell'infrastruttura della raccolta, culminato con la conclusione dei lavori di adeguamento dei nuovi locali dell'Articolazione Organizzativa Periferica Avis di Calcinato, unità di raccolta che verrà accreditata e diventerà operativa nei primi mesi del prossimo anno.

Il 2023 è stato infine un anno segnato dall'entrata a regime della Riforma del Terzo Settore che ha visto impegnata tutta la rete associativa nell'espletamento delle nuove pratiche telematiche necessarie per il passaggio dai registri regionali del volontariato al nuovo Registro Nazionale Unico del Terzo Settore (Runts).

**Nel 2024** Avis Provinciale Bergamo, rientrando a pieno titolo nei requisiti previsti dal D.L. n.34 del 2020 convertito con legge n.77 del 17

luglio 2020 (c.d. Superbonus 110%), ha inteso attuare un nuovo intervento edilizio per consentire la riqualificazione energetica ed antisismica della Casa del Donatore di Bergamo Monterosso, beneficiando delle detrazioni fiscali previste dalla legge per il tipo di intervento. I lavori, che sono stati appaltati ad aziende di primario livello, termineranno nel corso dell'anno 2025 e permetteranno ai donatori e a tutta la comunità di Bergamo, di disporre di una struttura sanitaria ed associativa sempre più moderna, all'avanguardia tecnologica e funzionale.

Di pari passo nel 2024 è proseguito incessante il lavoro di promozione associativa che, grazie all'aiuto imprescindibile di tutte le Avis Comunali della provincia di Bergamo e del personale Avis, ci ha permesso di aumentare la raccolta del sangue e degli emocomponenti.

Nel 2024 è stato avviato un progetto sperimentale per rispondere con prontezza ad una richiesta di aumento della raccolta plasma avanzata dal sistema sanitario trasfusionale della Regione.

Il progetto, che ha previsto nel secondo semestre dell'anno l'estensione degli orari di apertura delle sale prelievi aferesi presso il centro di raccolta di Monterosso e l'ampliamento delle agende appuntamenti, ci ha permesso di aumentare sensibilmente la raccolta di plasma, potendo così dare il nostro importante contributo all'aumentato fabbisogno provinciale, regionale e nazionale di plasma.

## 1.4 MISSIONE

L'AVIS Provinciale di Bergamo, come dichiarato dal suo Statuto, ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue (intero e/o di una sua frazione) volontaria, periodica, associata, non remunerata, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario ed universale, espressione di solidarietà e di civismo che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'AVIS Provinciale, dunque, in linea con la sua missione si pone l'obiettivo di concorrere all'autosufficienza Provinciale, Regionale e Nazionale di sangue ed emocomponenti rispettando i criteri di sicurezza e qualità sia per il donatore che per il ricevente e promuovendo attività di sensibilizzazione per creare una coscienza sociale condivisa attorno ai valori del dono, della gratuità e della condivisione oltre che dell'educazione alla salute.

L'attuazione della missione comporta da parte dei membri dell'Associazione una piena adesione ai valori di AVIS e ai principi di comportamento dichiarati nello Statuto:

**SOLIDARIETÀ, GRATUITÀ,  
PARTECIPAZIONE  
SOCIALE E CIVILE,  
TUTELA DEL DIRITTO  
ALLA SALUTE,  
UGUAGLIANZA,  
DEMOCRATICITÀ**

Sulla base dello Statuto, AVIS realizza una serie di attività al fine di perseguire i suoi scopi sociali, che possono essere classificate nelle seguenti 4 macroaree, sulla base delle quali verrà successivamente (Capitolo 3) effettuata la rendicontazione:



### LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE

L'AVIS Provinciale si pone come obiettivo primario il raggiungimento dell'autosufficienza di sangue e plasma. A tal fine risulta indispensabile promuovere la donazione per avere un numero sempre crescente di donatori periodici e controllati che possano garantire il soddisfacimento di questo obiettivo.

Viene garantita un'attenzione particolare anche alla **tutela della salute dei donatori** attraverso esami periodici completati da indagini individuali effettuate dal medico sul corretto stile di vita.



### L'INFORMAZIONE SANITARIA

AVIS Provinciale Bergamo promuove incontri rivolti a tutta la cittadinanza in cui vengono approfondite tematiche sanitarie e, attraverso l'educazione alla salute, viene incoraggiato uno stile di vita sano.



### LA RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA

L'AVIS Provinciale organizza su tutto il territorio provinciale la raccolta attraverso 9 articolazioni organizzative periferiche e nella propria sede di Monterosso a Bergamo.

La raccolta è organizzata e gestita rispettando rigorosi criteri di sicurezza per tutelare, in primis, la salute del paziente che necessita di trasfusioni, il quale deve ricevere sangue sicuro proveniente da donatori controllati attraverso esami periodici.



### LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO DEL VOLONTARIATO

AVIS Provinciale vuole contribuire a creare una cultura del volontariato basata sulla condivisione di valori come la gratuità e la donazione del proprio tempo per gli altri. L'obiettivo è portare alla coscienza che il volontariato organizzato è un valore aggiunto per la società e il dono gratuito di una parte del proprio tempo è mezzo sia per la realizzazione di un bene comune, sia per lo sviluppo di un'identità personale e sociale attenta al dono ed alla gratuità.

## 1.5 STAKEHOLDER



Per **stakeholder** di un'organizzazione si intendono coloro che sono "portatori di interessi, diritti, aspettative legittime" nei confronti dell'organizzazione in quanto sono influenzati dalle azioni dell'organizzazione e/o ne influenzano le condizioni di sviluppo, l'operato ed i risultati.

Gli stakeholder di Avis Provinciale sono sinteticamente rappresentati di seguito:

### **AVIS COMUNALI E VOLONTARI**

Le AVIS Comunali grazie al lavoro dei propri volontari esplicano attività di promozione e chiamata alla donazione di sangue dei propri soci. Le Avis Comunali ricevono assistenza e servizi nell'espletamento della gestione quotidiana della sezione da parte di Avis Provinciale.

### **DONATORI DI SANGUE**

Grazie ai donatori, che sono anche soci, l'AVIS può assicurare la quota di sangue ed emocomponenti richiesta dall'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Papa Giovanni XXIII di Bergamo, sulla base di una Convenzione per contribuire al fabbisogno trasfusionale e concorrere all'autosufficienza nazionale. Dall'altra parte, AVIS assicura ai donatori la tutela della salute attraverso esami medici approfonditi volti a certificare le loro condizioni di salute e un'informazione costante sulle iniziative AVIS.

### **PAZIENTI TRASFUSI**

AVIS garantisce la disponibilità di sangue ed emocomponenti sicuri raccolti tramite donatori periodici il cui stato di salute è costantemente monitorato.

### **PERSONALE RETRIBUITO**

Le dimensioni di AVIS richiedono che l'Associazione si avvalga di personale retribuito professionale, che è inquadrato secondo il Contratto Collettivo Nazionale specifico di Avis Nazionale. Per garantire un'adeguata professionalità vengono organizzati corsi per un aggiornamento continuo del personale.

### **CITTADINI**

Verso la cittadinanza Avis Provinciale organizza sia eventi di promozione della donazione sia azioni di informazione sanitaria a fini preventivi. Ciò avviene tramite incontri specifici e con diverse modalità (eventi, convegni, incontri sanitari, etc).

### **ISTITUZIONI**

In considerazione del suo ruolo, AVIS si relaziona con il mondo delle Istituzioni con le quali da sempre intrattiene rapporti di collaborazione.

### **AZIENDE OSPEDALIERE**

AVIS Provinciale Bergamo si relaziona principalmente con l'ASST di Bergamo Papa Giovanni XXIII, alla quale fornisce il sangue e gli emocomponenti raccolti secondo gli accordi di Convenzione in essere e con le ASST Bergamo Est e Bergamo Ovest, con le quali vigono accordi di Convenzione per le attività associative di chiamata alla donazione. Con le ASST del territorio provinciale ed alcune Aziende Ospedaliere private accreditate della provincia vengono inoltre stipulati periodicamente degli accordi di comodato per l'utilizzo da parte dell'Associazione degli spazi presenti nei presidi ospedalieri del territorio in cui hanno sede le Articolazioni Organizzative Periferiche per la raccolta associativa.

### **MEDIA**

Per promuovere le iniziative organizzate, AVIS si avvale dei maggiori mezzi di informazione a partire dalle principali testate del territorio, alle TV locali e alle radio.

### **TERZO SETTORE**

Da sempre AVIS collabora con le altre associazioni non profit impegnate sul territorio provinciale e in modo particolare si relaziona con il Centro Servizi del Volontariato di Bergamo.

## 1.6 IL DISEGNO STRATEGICO

Il piano strategico 2024 di Avis Provinciale Bergamo è stato influenzato dalle sfide che le associazioni di volontariato stanno affrontando in un contesto maggiormente frammentato e in continua evoluzione.

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2024
<b>TUTELA DELLA SALUTE DEL DONATORE: POLIAMBULATORIO AVIS</b>	Visto l'ampliamento nel 2017 dei servizi sanitari a tutela della salute del donatore e di conseguenza del ricevente, ottenuta l'autorizzazione dall'ATS Bergamo all'esercizio di tali attività di prevenzione, Avis ha proseguito nel servizio denominato "poliambulatorio Donatori di Avis Provinciale Bergamo".	Nel 2024, le attività del poliambulatorio si sono concentrate essenzialmente ai consulti prettamente necessari ai fini donazionali (visita cardiologica ed epatologica).
<b>MANTENIMENTO DELL'ACCREDITAMENTO ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE</b>	<p>In base all'Accordo Stato – Regioni, le strutture in cui si attua la raccolta di sangue ed emocomponenti devono rispettare requisiti minimi strutturali e tecnologici.</p> <p>Avis viene infatti assoggettata annualmente, a cura di diversi attori del sistema sanitario, a molteplici verifiche nell'ambito del mantenimento dei suoi requisiti organizzativi, tecnologici e strutturali obbligatori, requisiti che nel corso degli anni devono essere costantemente aggiornati in funzione delle nuove normative di riferimento del settore trasfusionale.</p>	Anche nel 2024 Avis Provinciale Bergamo ha mantenuto gli standard di accreditamento delle unità di raccolta e proseguito nell'opera costante di miglioramento infrastrutturale, con particolare riferimento all'Articolazione Organizzativa periferica di Calcinante che ha visto l'avvio delle attività e la loro messa a regime nei nuovi spazi a disposizione presso il locale presidio ospedaliero.
<b>FORMAZIONE CONTINUA IN MEDICINA</b>	Avis Provinciale dal 2003 organizza corsi e convegni accreditati presso la Commissione Nazionale di Educazione Continua in Medicina per provvedere alla formazione del personale medico ed infermieristico. Nel corso del 2019 Avis Provinciale Bergamo ha deciso di chiudere la propria posizione di Provider accreditato ECM e di avvalersi, per l'organizzazione dei corsi di formazione, di medesimo accreditamento in capo da alcuni anni ad Avis Regionale Lombardia, ciò nell'ottica della razionalizzazione delle comuni risorse associative.	Nel 2024, Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con Avis Lombardia, ha realizzato 2 corsi accreditati ECM rivolti al personale sanitario sulle seguenti tematiche: <ul style="list-style-type: none"><li>↳ Lettura critica di un articolo scientifico</li><li>↳ Iperferritinemia, emosiderosi, emocromatosi</li></ul>

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2024
<b>PROMOZIONE NELLE SCUOLE</b>	Avis Provinciale promuove la donazione di sangue e uno stile di vita sano nelle scuole di Bergamo e provincia.	Nel 2024, si è proseguito nella promozione nelle scuole, dalla primaria alla secondaria di seconda grado, registrando un ulteriore incremento delle richieste di incontri AVIS. Inoltre AVIS, ha proseguito anche nell'ideazione di nuove proposte per i percorsi di PCTO – alternanza scuola lavoro con progetti di più ampio respiro che hanno potuto coinvolgere nuovi istituti e licei.
<b>PROMOZIONE ASSOCIATIVA</b>	Avis Provinciale ha come scopo sociale la promozione della donazione di sangue attraverso eventi e manifestazioni rivolti alla cittadinanza.	Nel 2024, AVIS ha proseguito a realizzare nuovi progetti e iniziative allo scopo di promuovere l'associazione tenendo conto delle novità del contesto sociale e culturale in cui le Associazioni di volontariato stanno cercando diverse strategie di comunicazione e soprattutto di ingaggio per intercettare nuovi volontari, in particolare tra le giovani generazioni. <i>Per approfondimenti Cap. 3</i>

# GOVERNANCE, ORGANIZZAZIONE E PERSONE

## 2.1 BASE SOCIALE

Ai sensi dello Statuto l'AVIS Provinciale di Bergamo è costituita da soci persone giuridiche e soci persone fisiche:

**|> SOCI PERSONE GIURIDICHE:** tutte le AVIS comunali, di base od equiparate operanti nel territorio amministrativo corrispondente, rappresentate dal Presidente pro-tempore o Vice Presidente Vicario;

**|> SOCI PERSONE FISICHE:** tutti coloro che hanno aderito alle Avis Comunali, di base od equiparate operanti nel territorio amministrativo e che hanno diritto di voto nell'Assemblea dell'AVIS Comunale di appartenenza.

Secondo lo Statuto dell'AVIS Nazionale, il socio persona fisica è "chi dona periodicamente il proprio sangue (soci donatori attivi), chi per ragioni di età o di salute ha cessato l'attività donazionale e partecipa con continuità alla vita associativa (soci ex donatori) e chi, non effettuando donazioni, esplica con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo (soci collaboratori)".

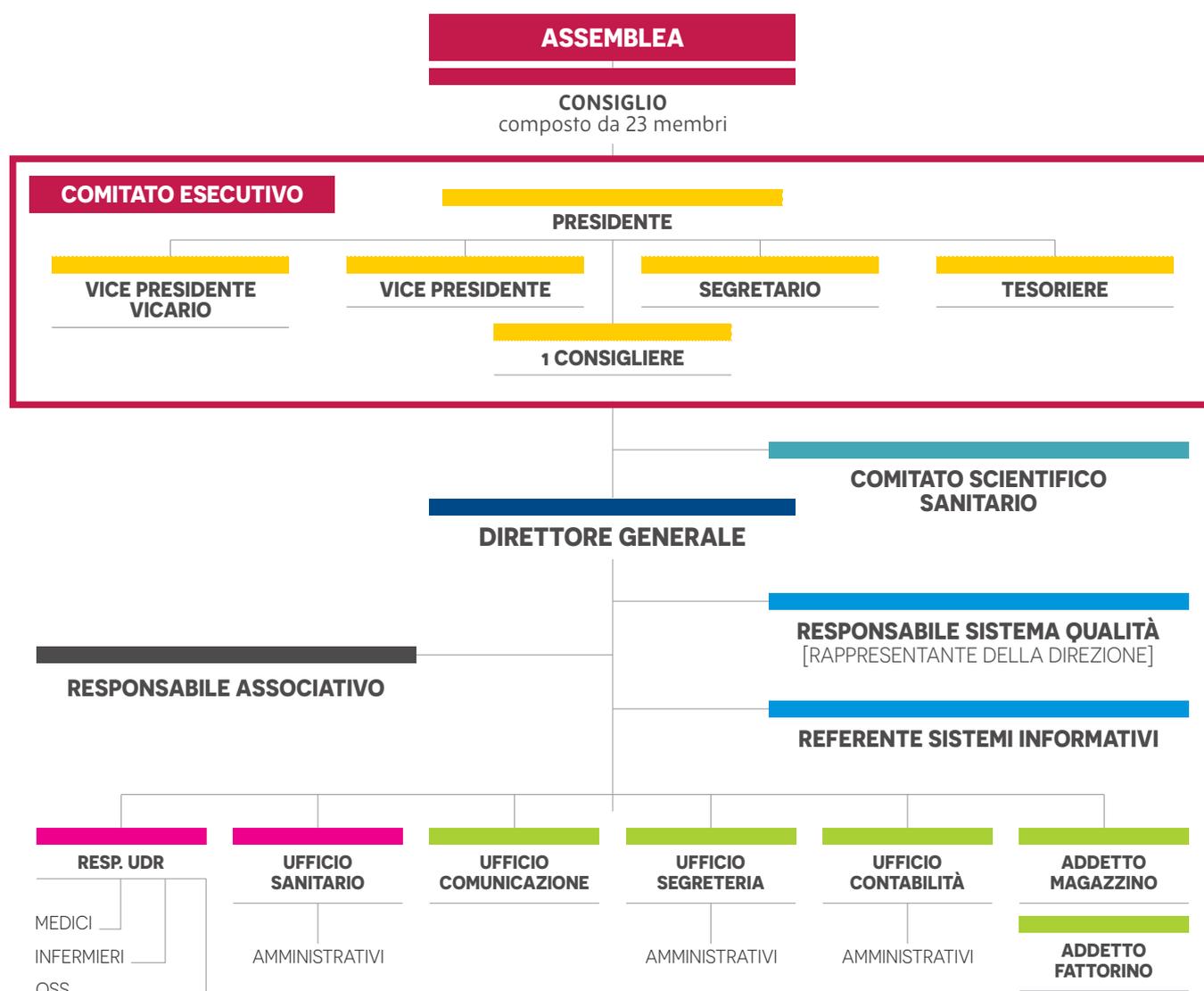
Inoltre, "il numero dei soci che non effettuino donazioni, ma che esplichino funzioni di riconosciuta validità in ambito associativo non potrà superare 1/6 del numero dei donatori periodici di ciascuna Avis Comunale, di base o equiparata".

Sulla base di queste tipologie, la base associativa dell'AVIS Provinciale Bergamo è così composta:

TIPOLOGIA SOCIO		2024	2023
	<b>PERSONE GIURIDICHE</b> Tutte le AVIS comunali, di base od equiparate operanti nella provincia di Bergamo	157	157
	<b>SOCI DONATORI</b> Coloro che hanno effettuato almeno 1 donazione e donano periodicamente	35.726	35.081
	<b>SOCI NON DONATORI</b> Sono coloro che per ragioni di età o di salute hanno cessato l'attività donazionale e partecipano con continuità all'attività associativa e chi, non effettuando donazioni, esplica con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta	2.063	2.080
	<b>TOTALE SOCI DONATORI + SOCI NON DONATORI</b>	<b>37.789</b>	37.161

## 2.2 ORGANI E MECCANISMI DI GOVERNO

Il modello di governo di AVIS Provinciale Bergamo viene stabilito nello Statuto, nel Regolamento e nel Regolamento delle sedute consiliari. Lo Statuto e il Regolamento di Avis Provinciale Bergamo sono disponibili sul sito internet [www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it) nella sezione "Documenti". Una visione di insieme degli organi d'indirizzo e di governo è fornita nel seguente organigramma:



## | → ASSEMBLEA PROVINCIALE

È l'organo di indirizzo che approva le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'associazione proposte dal Consiglio Direttivo.

È composta dai rappresentanti legali delle AVIS Comunali (Presidente o vicepresidente vicario) e dai delegati persone fisiche nominati dalle Assemblee delle AVIS Comunali o equiparate.

L'Assemblea si riunisce una volta l'anno in forma ordinaria. L'Assemblea elettiva è quadriennale: in tutte le Assemblee annuali vengono proposti ed eletti i delegati partecipanti all'Assemblea Regionale nella misura di 1 delegato ogni 1.500 soci o una sua frazione e all'Assemblea Nazionale nella misura di 1 delegato ogni 5.000 soci o una sua frazione.

**Le modalità di partecipazione al voto** dell'Assemblea dell'AVIS Provinciale Bergamo sono le seguenti:

| → **i soci persone fisiche** sono rappresentati da delegati nominati dall'Assemblea Comunale di base e/o equiparata i quali esprimono ciascuno, tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresentano. La partecipazione all'Assemblea Provinciale, sia ordinaria che straordinaria, prevede un delegato ogni 100 soci o frazione di soci persone fisiche, col minimo comunque di un delegato per ogni Avis Comunale e/o equiparata. L'espressione di voto dei delegati è in funzione delle quote loro assegnate (100 o frazione);

| → **i soci persone giuridiche** partecipano all'Assemblea Provinciale a mezzo del loro rappresentante legale, ovvero, previa delega, dal rappresentante legale persona giuridica di altro associato, il quale può essere portatore di un massimo di 5 deleghe.

Il voto espresso da ogni persona giuridica è pari a 1.

Nel **2024** l'Assemblea Provinciale si è riunita una volta in data **6 aprile** presso la Fiera di Bergamo.

### OGGETTO

1. Insediamento dell'Ufficio di Presidenza e Nomina questori di sala
2. Lettura del Verbale della Commissione Verifica Poteri
3. Relazione delle attività del Consiglio Direttivo
4. Esposizione Relazione del Tesoriere, Bilancio Consuntivo anno 2023 e bilancio Sociale 2023
5. Relazione del Responsabile Sanitario
6. Relazioni Organo di Controllo / Revisore dei Conti
7. Dibattito ed interventi programmati
8. Approvazione della Relazione del Consiglio Direttivo e del Bilancio Consuntivo 2023
9. Approvazione Bilancio Sociale 2023
10. Esposizione bilancio di previsione anno 2024 e relativa discussione
11. Ratifica Preventivo anno 2024
12. Nuova convenzione e determinazioni
13. Nomina Commissione Verifica Poteri quadriennio 2024 – 2028
14. Relazione conclusiva assembleare
15. Votazioni nomina delegati Assemblea Regionale / Nazionale e del capo delegazione
16. Varie ed eventuali

### PARTECIPAZIONE

**DELEGATI DEI SOCI**  
(PERSONE FISICHE):

**PRESENTI: 259**  
**IN RAPPRESENTANZA**  
**DI 22.622 SOCI**

**PERSONE GIURIDICHE:**

**PRESENTI: 82**  
**PRESENTI PER DELEGA: 3**

## → CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo, composto da **23 membri** eletti dall'Assemblea Provinciale degli associati, elegge al proprio interno il Presidente e, su proposta del Presidente medesimo, uno o due Vicepresidenti – dei quali uno Vicario, il Segretario e il Tesoriere. La durata del mandato è di 4 anni, rinnovabili solo per altri 4.

Alla scadenza statutaria per un massimo 2 mandati consecutivi (4 + 4 anni) la carica non potrà essere rinnovata per il mandato immediatamente successivo.

Il Consiglio Direttivo detiene i poteri di amministrazione ordinaria e straordinaria. Con apposita delibera, il Consiglio Direttivo ha fissato un importo massimo di spesa di 20.000 euro come limite d'intervento diretto del Comitato Esecutivo e di 2.000 euro a firma congiunta di Presidente e Tesoriere.

Il Consiglio Direttivo deve riunirsi in via ordinaria almeno due volte l'anno.

Di seguito le presenze per l'anno **2024** per cui il **Consiglio Direttivo si è riunito 6 volte**.

CARICA NEL CONSIGLIO DIRETTIVO	COGNOME E NOME	% PARTECIPAZIONI ALLE RIUNIONI
PRESIDENTE	TRAPATTONI ARTEMIO	100 %
VICE-PRESIDENTE VICARIO	ACCARDI ITALO	83 %
VICE-PRESIDENTE	PREVITALI GAUDENZIO	100 %
SEGRETARIO	PLEBANI PIERLUIGI	100 %
TESORIERE	BIANCHI OSCAR	100 %
CONSIGLIERE	MOIOLI GIULIANA	83 %
Consigliere	BUSETTI PASQUALE	33 %
Consigliere	CORTINOVIS FRANCO	100 %
Consigliere	GOTTI MICHELE	33 %
Consigliere	GUERINI ROBERTO	67 %
Consigliere	MORO PAOLO	67 %
Consigliere	PICCININI SILVANA	33 %
Consigliere	ROGGERI STEFANO	83 %
Consigliere	RUGGERI ANTONINO	50 %
Consigliere	SANTINELLI MAURIZIO	100 %
Consigliere	SCANDELLA FRANCESCO	83 %
Consigliere	SONZOGNI CARLOTTA	100 %
Consigliere	SPINELLI SARA	17 %
Consigliere	STANCHERIS WALTER	100 %
Consigliere	ZANCHI GIANLUCA	67 %
Consigliere	ZENONI EMANUELA	100 %
Consigliere	VILLA MANUEL (dal 27/09/2022)	83 %
Consigliere	CARNE ISMAELE (dal 20/10/2023)	100 %

## | → **COMITATO ESECUTIVO**

Il Comitato Esecutivo è costituito dagli organi direttivi eletti (Presidente, Vice-presidente vicario, Vice-presidente, Segretario e Tesoriere) e da un membro aggiunto del Consiglio nominato dallo stesso.

Ad esso competono:

- | → gli adempimenti derivanti dall'attuazione delle delibere del Consiglio direttivo e, come da delibera precedentemente citata, la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione in autonomia per un importo massimo fino a 20.000 euro;
- | → l'approvazione degli schemi di bilancio preventivo e consuntivo da proporre al Consiglio e successivamente all'approvazione dell'Assemblea;
- | → la deliberazione su tematiche di coordinamento e promozione delle attività dell'AVIS Provinciale e delle AVIS Associate;
- | → l'acquisto di beni e servizi e la scelta del personale che opera presso l'Associazione a titolo di lavoro subordinato o autonomo.

Di seguito le presenze per l'anno **2024** per cui l' **Esecutivo si è riunito 6 volte**:

<b>CARICA NEL CONSIGLIO DIRETTIVO</b>	<b>COGNOME E NOME</b>	<b>% PARTECIPAZIONI ALLE RIUNIONI</b>
PRESIDENTE	TRAPATTONI ARTEMIO	100 %
VICE-PRESIDENTE VICARIO	ACCARDI ITALO	100 %
VICE-PRESIDENTE	PREVITALI GAUDENZIO	100 %
SEGRETARIO	PLEBANI PIERLUIGI	100 %
TESORIERE	BIANCHI OSCAR	100 %
CONSIGLIERE	MOIOLI GIULIANA	83 %

## | → **PRESIDENTE**

Il Presidente viene eletto dal Consiglio Direttivo al proprio interno e:

- | → presiede l'AVIS Provinciale, ne ha la rappresentanza legale ed ha la firma sociale di fronte a terzi ed in giudizio;
- | → convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Direttivo, il Comitato Esecutivo e ne formula l'ordine del giorno;
- | → cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo.

I rapporti di conto corrente e di deposito di denaro, bancari o postali e le relative movimentazioni, sono disposti con firma congiunta dal Presidente e dal Tesoriere o dal Vicepresidente Vicario qualora sia impossibilitato temporaneamente il Presidente.

## | → **VICE PRESIDENTE VICARIO**

Il Vice Presidente Vicario viene eletto dal Consiglio Direttivo e:

- | → ha la funzione di sostituire il Presidente in caso di assenza o impedimento temporaneo;
- | → la sua firma e/o la sua presenza fa fede, di fronte a terzi, dell'assenza o dell'impedimento temporanei del Presidente.

## → TESORIERE

Il Tesoriere:

- sovrintende alle attività patrimoniali, amministrative ed alla gestione finanziaria dell'Associazione;
- predispose i bilanci consuntivi e preventivi, gestisce i rapporti bancari e postali;
- ha il compito di proporre al Consiglio Direttivo, per tramite del Comitato Esecutivo, tutti quegli atti e provvedimenti che ritiene opportuno adottare per la gestione dell'attività finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Associazione.

## → COMITATO SCIENTIFICO SANITARIO

È nominato dal Consiglio Direttivo su proposta del Presidente. È composto da cinque membri i quali non partecipano a riunioni prestabilite, ma sono interpellati di volta in volta per valutare e proporre al Consiglio Direttivo attività e progetti relativi al proprio ambito sanitario e scientifico. Uno dei suoi membri eletto dallo stesso Comitato ha il compito di partecipare alle riunioni del DMTE, SIMT e altri organi di carattere sanitario.

## → ORGANO DI CONTROLLO

Il giorno 25 marzo 2023, l'Assemblea Provinciale delle Associate ha nominato l'Organo di Controllo di Avis Provinciale Bergamo per il triennio 2023 - 2025.

L'Organo di Controllo di Avis Provinciale Bergamo è collegiale e si compone di tre membri effettivi e due supplenti, scelti tra persone qualificate ed abilitate alla funzione preposta: dottori commercialisti iscritti all'Albo dei revisori.

I membri di tale Organo vigilano sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché

sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dell'Associazione e sul suo concreto e corretto funzionamento.

L'organo di controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'Associazione e attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida del D.Lgs. n.117/2017.

I membri dell'Organo di Controllo effettuano verifiche specifiche contabili trimestrali per le quali redigono regolare verbale.

### COMPOSIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

CARICA NELL'ORGANO DI CONTROLLO	COGNOME E NOME	PROFESSIONE E ABILITAZIONE PROFESSIONALE
PRESIDENTE	CAPELLA GIUSEPPE	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
MEMBRO EFFETTIVO	ROMANO STEFANO	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
MEMBRO EFFETTIVO	PERICO PAOLO	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
SUPPLENTE	ANDREOLETTI GIACOMO	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
SUPPLENTE	DONIZETTI IGOR	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori

## | → REVISORE LEGALE DEI CONTI

Il giorno 26 marzo 2022, l'Assemblea Provinciale delle Associate ha affidato alla società Exakt S.r.l. l'incarico di Revisore legale dei Conti di Avis Provinciale Bergamo per il periodo 2022 – 2024.

## | → ULTERIORI ORGANI DELL'ASSOCIAZIONE

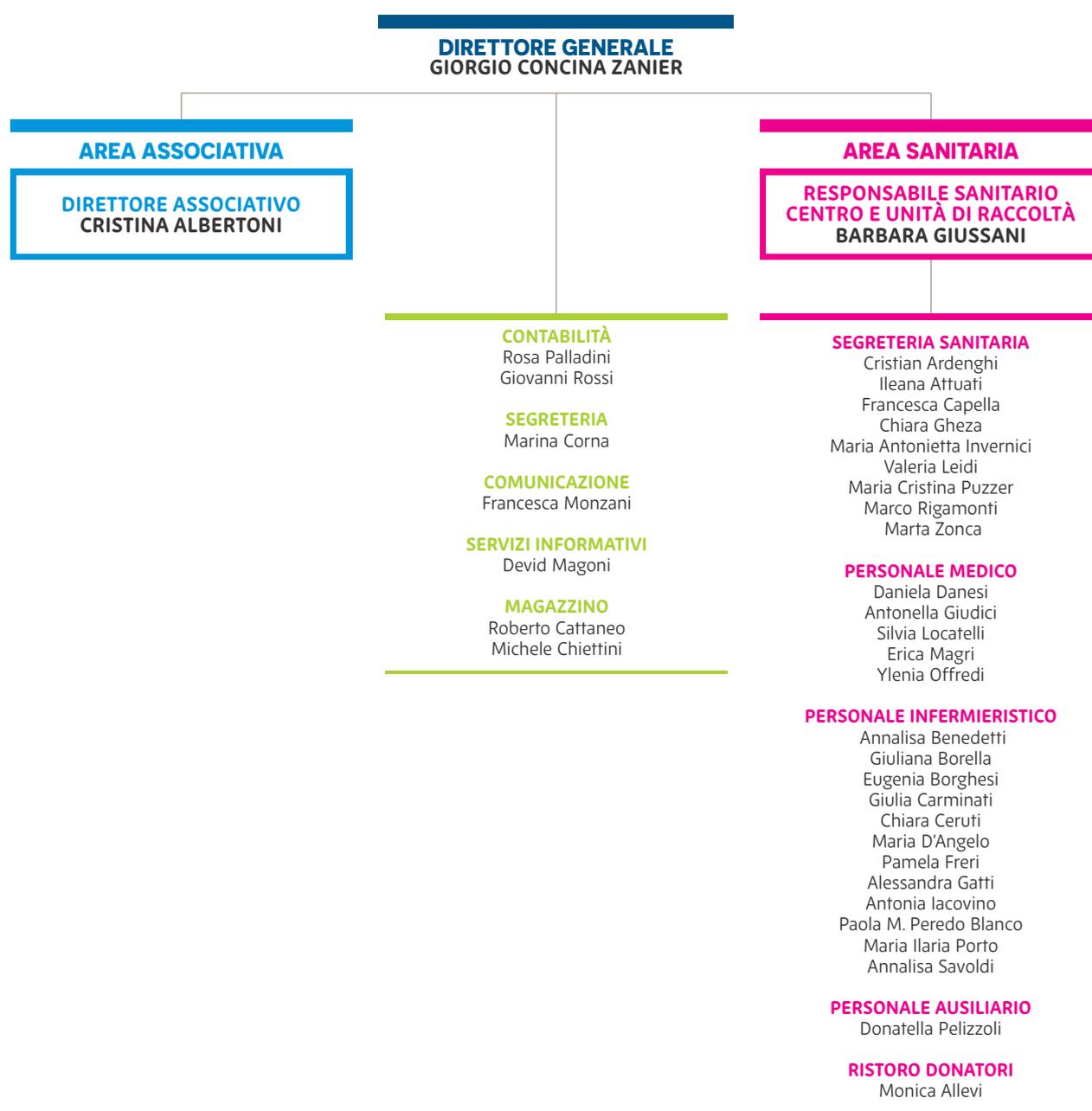
**La Commissione Verifica Poteri**, che dura in carica quattro anni, viene eletta dall'Assemblea ed ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto assembleare fra gli associati persone fisiche e/o giuridiche presenti all'Assemblea territoriale di riferimento. La Commissione afferma la legittimità al voto di ciascun delegato, sia esso persona fisica o giuridica. In caso di impedimento, i delegati persone fisiche possono essere sostituiti esclusivamente dai supplenti nominati mentre i delegati persona giuridica (Presidente o Vice-Presidente vicario) possono delegare unicamente una persona giuridica di un'altra AVIS.

**Il Comitato elettorale** viene nominato dall'Assemblea ed è autonomo nel compiere quanto è necessario per il corretto svolgimento delle elezioni e delle votazioni assembleari. Cura e presiede tutte le operazioni di voto e di scrutinio per le elezioni delle cariche sociali e per ogni altra votazione, in attuazione delle disposizioni e delle norme statutarie e di legge in vigore, garantendo la regolare e ordinata attuazione delle operazioni di voto, oltre ad esaminare e valutare la compatibilità delle candidature. Il Comitato elettorale predispone le schede elettorali mediante ordine alfabetico ad estrazione, determina le modalità di voto e sovrintende allo svolgimento delle votazioni, vigilando sul rispetto delle norme statutarie e di legge. Il Comitato Elettorale, terminato lo spoglio, conferma l'elezione dei componenti del Consiglio Direttivo ed informa l'assemblea circa i risultati delle votazioni.

## 2.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'AVIS Provinciale Bergamo per realizzare al meglio le sue attività si avvale di uno staff che opera presso la sede seguendo gli indirizzi posti dal Direttore generale in accordo con il Comitato Esecutivo ed il Consiglio.

Dati al 31.12.2024



Lo staff di Avis Provinciale Bergamo è strutturato in aree funzionali che hanno precisi compiti e competenze come descritto nel seguente schema.

## | → AREA DIREZIONE

### DIREZIONE GENERALE

Giorgio Concina Zanier  
direttore@avisbergamo.it

Gestione dei rapporti con organi dirigenziali associativi, presenza al Comitato Esecutivo e Consiglio direttivo senza diritto di voto, gestione del personale, gestione acquisti, gestione attività associative e gestione tecnica dell'Unità di Raccolta di Bergamo Monterosso e delle articolazioni organizzative periferiche.

## | → AREA ASSOCIATIVA

### DIREZIONE ASSOCIATIVA

Cristina Albertoni  
dirassociativa@avisbergamo.it

Gestisce i rapporti con organi dirigenziali associativi; cura i contatti e le comunicazioni con i Dirigenti delle Avis Comunali.

## | → AREA AMMINISTRATIVA

### CONTABILITÀ

Rosa Palladini, Giovanni Rossi  
contab1@avisbergamo.it  
contab2@avisbergamo.it

Attività contabili ed amministrative concernenti l'AVIS Provinciale BG come predisposizione del bilancio, rendicontazioni, rapporti con i fornitori, registrazione dei documenti contabili, ufficio paghe, rapporti di consulenza per le AVIS Comunali e statistiche donazionali.

### SEGRETERIA

Marina Corna  
segreteria@avisbergamo.it

Attività di segreteria, pianificazione del personale e composizione dei gruppi operativi nelle Unità di Raccolta AVIS.

### COMUNICAZIONE

Francesca Monzani  
comunicazione@avisbergamo.it

Gestione comunicazione esterna AVIS, gestione e aggiornamento dei siti web e newsletter, gestione delle pagine social dell'Associazione, realizzazione di mezzi di comunicazione. Gestione dei progetti Scuola, tutor di PCTO (ex alternanza scuola-lavoro). Supporto alle attività di promozione del Gruppo Avis Giovani.

### MAGAZZINO

Roberto Cattaneo  
Michele Chiettini

Gestione materiale e approvvigionamenti, controllo e preparazione casse con il materiale e i farmaci per le Unità di Raccolta, trasporto giornaliero delle sacche di sangue e in aferesi presso gli Ospedali Riuniti di Bergamo.

## | → AREA INFORMATICA

### REFERENTE SISTEMI INFORMATIVI

Devid Magoni  
informatica@avisbergamo.it

Gestione/manutenzione reti e sistema informatico dell'Associazione

---

## → AREA SANITARIA

### DIREZIONE AREA SANITARIA

Barbara Giussani  
dirsanitario@avisbergamo.it

Responsabile sanitario delle Unità di Raccolta di Avis Provinciale Bergamo, consulenze sanitarie specialistiche, controllo referti esami, gestione delle campagne sanitarie di informazione, gestione formazione personale sanitario, protocolli gestionali della Raccolta Sangue e in aferesi, assistenza alla donazione per malori o altro.

---

### AREA QUALITÀ

Daniela Danesi

Responsabile del Sistema di Gestione della Qualità di Avis Provinciale Bergamo - Certificazione ISO 9001:2015.

---

### SEGRETERIA SANITARIA

Ileana Attuati (Referente)  
Cristian Ardenghi  
Francesca Capella, Chiara Gheza,  
Maria Antonietta Invernici  
Valeria Leidi, Maria Cristina Puzzer  
Marco Rigamonti, Marta Zonca  
infosanitarie@avisbergamo.it

Attività di accettazione dei donatori, gestione delle tessere dei donatori, registrazione e archiviazione referti e visite effettuate nelle Unità di Raccolta, rapporti e consulenza per le AVIS Comunali, invio per posta ordinaria degli esami dei donatori, gestione pratiche sanitarie, attività di segreteria di Zona per le 16 Zone AVIS.

---

### AREA MEDICA

Daniela Danesi, Antonella Giudici  
Silvia Locatelli, Erica Magri  
Ylenia Offredi

Gestione sala prelievi, visita medica pre-donazione (anamnesi) e assistenza post-donazionale

---

### AREA INFERMIERISTICA

Annalisa Benedetti, Giuliana Borella  
Eugenia Borghesi, Giulia Carminati  
Chiara Ceruti, Maria D'Angelo  
Pamela Freri, Alessandra Gatti  
Antonia Iacovino,  
Paola M. Peredo Blanco  
Maria Ilaria Porto, Annalisa Savoldi  
Donatella Pellizzoli  
(personale ausiliario)

Attività infermieristiche legate alla donazione di sangue e in aferesi.

---

### RISTORO DONATORI

Monica Allevi

Attività di ristorazione per i donatori post-donazione

## 2.4 IL PERSONALE

### 2.4.1 ASPETTI GENERALI

L'Avis Provinciale considera prioritario mantenere un rapporto di estrema correttezza con tutto il personale.

I rapporti di collaborazione contemplano tre tipologie contrattuali:

- ↳ lavoro dipendente a tempo indeterminato (tempo pieno o part-time);
- ↳ lavoro dipendente ad intermittenza o a chiamata;
- ↳ collaborazione libero professionale.

Il rapporto di dipendenza ad intermittenza o chiamata è utilizzato per le persone che operano, su specifica chiamata dell'Associazione, prevalentemente nei giorni di sabato e domenica presso le Unità di raccolta periferiche.

Per i dipendenti si applica il contratto Nazionale di lavoro AVIS in vigore. Nell'anno 2024 Avis Provinciale Bergamo ha proseguito il confronto con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative.

I liberi professionisti godono di compensi definiti sulla base delle tariffe professionali.

### 2.4.2 CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE

Il personale di AVIS Provinciale Bergamo è composto, al **31 dicembre 2024**, da

**37 dipendenti con contratto a tempo indeterminato, 1 dipendenti a contratto tempo determinato,**

**47 dipendenti con contratto ad intermittenza e 56 consulenti con partita Iva, per un totale di 141 PERSONE.**

		2024	2023
<b>PERSONALE PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO</b>	Dipendenti tempo indeterminato	37	36
	Dipendenti tempo determinato	1	2
	Liberi professionisti (*)	56	50
	Dipendenti contratto intermittente	47	50
	<b>TOTALE</b>	<b>141</b>	<b>138</b>

(\*) solo con Plva

		2024	2023
<b>PERSONALE PER TIPOLOGIA DI FUNZIONE</b>	Medici	52	50
	Infermieri professionali	30	31
	Ausiliari e raccolta	18	18
	Amministrativi	41	39
	<b>TOTALE</b>	<b>141</b>	<b>138</b>

		2024			2023		
		DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
<b>PERSONALE AVIS PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE E GENERE</b>	Medici	6	0	6	6	0	6
	Infermieri professionali	12	0	12	12	0	12
	Ausiliari e raccolta	2	0	2	2	0	2
	Amministrativi	11	5	16	11	5	16
	Dipendenti magazzino	0	2	2	0	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	<b>31</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	

		2024			2023		
		DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
<b>CONSULENTI CON P.IVA</b>	Infermieri professionali	6	2	8	6	2	8
	Amministrativi	3	2	5	3	1	4
	Ufficio stampa	1	0	1	1	0	1
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	

		2024			2023		
		DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
<b>MEDICI CON P.IVA</b>	Medici AVIS	30	14	44	23	18	41
	<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>14</b>	<b>44</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>41</b>

		2024			2023		
		DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
<b>CONTRATTI A INTERMITTENZA</b>	Medici AVIS	0	2	2	1	2	3
	Infermieri professionali	7	3	10	8	3	11
	Amministrativi	15	4	19	16	4	20
	Ausiliari e raccolta	14	2	16	13	3	16
<b>TOTALE</b>	<b>36</b>	<b>11</b>	<b>47</b>	<b>38</b>	<b>12</b>	<b>50</b>	

### 2.4.3 FORMAZIONE E VALORIZZAZIONE

L'attività di formazione per il personale viene sviluppata su vari fronti:

- **Tirocinio professionale per operatori di sala:** tutti i collaboratori all'inizio del rapporto sono invitati ad uno specifico tirocinio sia sulla base dell'attività che verrà loro assegnata sia sulla base professionale che ciascuno propone. Tale tirocinio può variare da 15 giorni a 2 mesi.  
Per gli operatori destinati ad attività amministrative (accettazione donatori) il tirocinio è fissato in 2 settimane. Ugual periodo per gli operatori al controllo emoglobine ed ECG (elettrocardiogramma).  
Per coloro che operano in sala prelievo sangue, siano essi Medici, I.P. (Infermieri Professionali) o ASA/OSS, il periodo di formazione previsto può arrivare anche ad un mese, mentre per gli operatori in Sala Aferesi Produttiva la formazione richiede 30 giorni per i medici e 45/60 giorni per I.P.;
- **Formazione professionale periodica:** in collaborazione con le ditte fornitrici di materiali e strumentazioni, con cadenza bimestrale, il personale specializzato provvede ad un aggiornamento tecnico professionale sull'impiego di materiali e macchinari.  
Periodicamente tutto il personale del comparto sanitario è invitato ad incontri di aggiornamento sulle funzioni individualmente assegnate;
- **Formazione specifica:** alcuni dipendenti che volontariamente manifestano la loro disponibilità sono soggetti a formazione specifica come qualità, sicurezza e prevenzione incendi, partecipando a corsi specifici effettuati da Società qualificate.  
Alcuni dipendenti sono poi certificati, qualificati ed indirizzati a sopralluoghi ispettivi presso i Centri di Raccolta;
- **Formazione professionale sanitaria:** si tratta di corsi organizzati per personale strettamente con funzioni sanitarie (Medici ed I.P.) che godono quindi degli accrediti ECM.

Per quanto riguarda la formazione professionale periodica, nel seguente prospetto si presentano le ore dedicate dal personale Avis suddiviso per aree di competenza:

**2024**

**INCONTRI  
FORMATIVI  
PERSONALE  
DIPENDENTE AVIS**

TIPOLOGIA PERSONALE	N. ORE DI FORMAZIONE
Personale Medico	58,5
Personale Infermieristico	-
Personale Amministrativo	17,5
Personale ausiliario e raccolta	-
<b>TOTALE</b>	<b>76</b>

#### 2.4.4 SISTEMI DI REMUNERAZIONE

Tutte le modalità di remunerazione del rapporto di collaborazione sono nel rispetto del CCNL A.V.I.S. al quale l'Associazione si attiene in modo coerente, assicurando a ciascuno i livelli e le fasce professionali previste per gli incarichi assegnati.

Nel corso dell'anno è proseguito il confronto con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative per la definizione della contrattazione aziendale di 2° livello prevista dal Contratto Nazionale di lavoro.

La particolare tipologia dell'attività non consente e non prevede, al momento, l'istituzione di incentivazioni o particolari condizioni migliorative rispetto a quanto previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.

#### 2.4.5 ALTRI ASPETTI

	2024	2023
N. di infortuni sul lavoro	4	0
Sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza	0	0
Numero di contenziosi di lavoro in essere nel corso dell'anno	0	0

### 2.5 I VOLONTARI

**Nell'ambito delle AVIS Comunali operano circa 1.500 volontari** che, oltre alla donazione del sangue, impegnano il loro tempo e le loro competenze per gestire e amministrare l'associazione.

Nello specifico **i volontari che collaborano con AVIS Provinciale sono circa 500.**

#### |→ AVIS GIOVANI

Nell'ambito dell'AVIS Provinciale di Bergamo, oltre a tutte le cariche sociali che svolgono la loro attività a titolo gratuito, è presente anche il **Gruppo Giovani** che riunisce soci dai 18 ai 35 anni e che ha la funzione di sensibilizzare la fascia giovanile della popolazione al volontariato, in modo particolare alla donazione di sangue.

Nel 2024, è proseguita la realizzazione di progettualità mirate per coinvolgere sempre più i giovani donatori grazie ai quali abbiamo potuto proseguire alcune delle attività promozionali proprie del Gruppo Giovani.

#### |→ RIMBORSI

I rimborsi riconosciuti ai volontari sono esclusivamente circoscritti ai membri del Consiglio Direttivo di AVIS Provinciale Bergamo. Si riferiscono alle spese sostenute per la partecipazione a riunioni o a convegni (anche fuori provincia) su specifico incarico di AVIS Provinciale Bergamo.

Alcuni componenti del Direttivo nell'anno 2024 hanno rinunciato volontariamente al rimborso spese.

Avis Provinciale ha stipulato una polizza assicurativa per i volontari (consiglieri e donatori). È possibile trovare un estratto della stessa, nel quale sono illustrate le condizioni, sul sito Avis.

# PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE

L'Avis Provinciale di Bergamo concretizza la sua missione in attività che possono essere raggruppate nelle seguenti macroaree:

- [ 1.] **I DONATORI E LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE**
- [ 2.] **RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA**
- [ 3.] **INFORMAZIONE SANITARIA**

## 3.1 I DONATORI E LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE

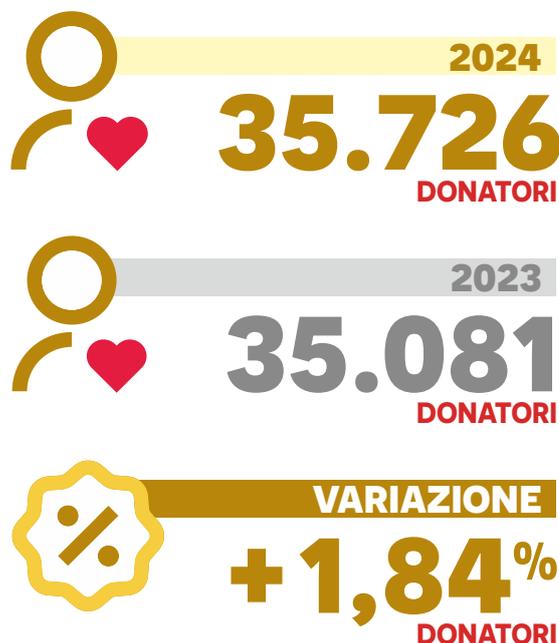
### 3.1.1 CONSISTENZA E CARATTERISTICHE DEI DONATORI

La funzione di AVIS è garantire un'adeguata promozione del dono del sangue finalizzata al raggiungimento dell'autosufficienza territoriale di sangue e plasma.

Per raggiungere tale obiettivo risulta fondamentale la presenza di un numero adeguato di persone che periodicamente effettuino donazioni di sangue e plasma sicure e garantite.

Il fulcro centrale dell'attività dell'AVIS è quindi rappresentato dallo **sviluppo della propria base associativa** di donatori attivi<sup>1</sup> costituito da tutti coloro che sono iscritti negli elenchi delle AVIS Comunali e che donano periodicamente, aumentando sempre più il numero degli iscritti.

Nel **2024**, si sono registrati **35.726** donatori attivi su un totale di **37.789** che comprende i donatori attivi, i soci ex-donatori e i soci collaboratori.



<sup>1</sup> Per le altre tipologie di soci si veda al Cap. 2 pag.18.

Per quanto riguarda la suddivisione dei donatori per **gruppo sanguigno**, le percentuali rispecchiano quelle a livello nazionale con una maggioranza per il gruppo 0 positivo seguito dal gruppo A positivo.

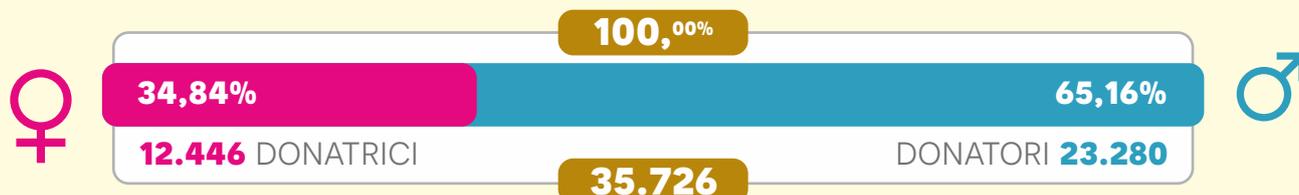
		2024	2023	VARIAZIONE %	
 <b>DONATORI ATTIVI PER GRUPPO SANGUIGNO</b>	<b>0</b>	RH +	13.550	13.308	+ 1,82%
		RH -	2.937	2.886	+ 1,77%
	<b>A</b>	RH +	11.929	11.755	+ 1,48%
		RH -	2.480	2.453	+ 1,10%
	<b>B</b>	RH +	2.958	2.865	+ 3,25 %
		RH -	559	524	+ 6,68 %
	<b>AB</b>	RH +	1.103	1.084	+ 1,75 %
		RH -	210	206	+ 1,94 %
	<b>TOTALE</b>		<b>35.726</b>	<b>35.081</b>	<b>+ 1,84%</b>

In merito al **genere** dei donatori, resta una forte disparità tra donne e uomini.

I donatori sono il **65,16%** mentre le donatrici raggiungono il **34,84%**.

Per quanto riguarda l'**età**, le fasce più numerose risultano essere quella tra i **36-45 anni** con il **21,14%** e quella tra i **46-55 anni** con il **26,76%**.

		ETA'	UOMINI	DONNE	TOTALE	% SUL TOTALE
 <b>SOCI DONATORI PER FASCIA DI ETÀ E GENERE</b>	<b>2024</b>	18   25	1.634	1.828	3.462	9,69 %
		26   35	3.970	3.058	7.028	19,67 %
		36   45	5.072	2.480	7.552	21,14 %
		46   55	6.723	2.836	9.559	26,76 %
		56   65	4.904	1.946	6.850	19,17 %
		Oltre 65	977	298	1.275	3,57 %
		<b>TOTALE</b>		<b>23.280</b>	<b>12.446</b>	<b>35.726</b>



### 3.1.2 LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DONATORI

Garantire la salute dei donatori è un obiettivo di primaria importanza per l'AVIS.

Per questo motivo viene monitorato lo stato di salute del donatore o dell'aspirante donatore, sia attraverso esami del sangue approfonditi che attraverso un colloquio anamnestico con il medico Avis, per escludere la presenza di malattie o particolari patologie e per accertarne l'idoneità.

Inoltre con periodicità annuale vengono effettuati, insieme alla visita medica, ulteriori esami.

L'elettrocardiogramma può essere eseguito, su indicazione del medico AVIS, ogni cinque anni per il donatore sotto i 45 anni, annualmente, se di età superiore. Ulteriori approfondimenti cardiologici se il medico Avis lo ritiene opportuno,

possono esser effettuati grazie alla collaborazione di un medico specialista che riceve su appuntamento presso la sede di Avis Provinciale Bergamo.

#### QUESTI ESAMI HANNO UN DUPLICE OBIETTIVO:

1. **GARANTIRE LA SICUREZZA DEL SANGUE E DEGLI EMOCOMPONENTI DONATI PER IL RICEVENTE**
2. **PROTEGGERE LO STATO DI SALUTE DEL DONATORE STESSO.**



Per esempio, la donazione senza i principali requisiti come il peso (superiore a 50 Kg), la pressione e l'età (dai 18 ai 70 anni) risulterebbe dannosa al donatore stesso.

In presenza di uno o più valori non conformi, l'iter donazionale viene sospeso.

Di seguito la tabella riassuntiva degli esami a cui i donatori vengono sottoposti prima della donazione:

#### | → ESAMI SU ASPIRANTI DONATORI

- » Gruppo sanguigno (ABO –RH-Kell)
- » Screening per epatite B, epatite C, HIV, sifilide
- » Transaminasi ALT
- » Emocromo
- » Ferritina
- » Glicemia
- » Colesterolo totale + HDL
- » Trigliceridi
- » Creatinina
- » Proteine totali

#### | → DONAZIONE ED ESAMI ANNUALI

- » Gruppo sanguigno (ABO –RH)
- » Epatite B, epatite C, HIV (ricerca del virus ed anticorpi), sifilide
- » Emocromo
- » Transaminasi ALT
- » Ferritina
- » Glicemia
- » Colesterolo totale + HDL
- » Trigliceridi
- » Creatinina
- » Proteine totali
- » Elettroforesi siero proteica (\*)

(\*) solo per donazione in aferesi di plasma

#### | → ESAMI AD OGNI DONAZIONE

- » Gruppo sanguigno (ABO –RH)
- » Epatite B, epatite C, HIV (ricerca del virus con test NAT ed anticorpi per tutte e tre le infezioni virali), sifilide
- » Emocromo
- » Test di Coombs indiretto (viene effettuato alla prima donazione)

#### | → RIVALUTAZIONE IDONEITÀ SENZA DONAZIONE<sup>2</sup>

- » Screening per epatite B, epatite C, HIV, sifilide
- » Transaminasi ALT
- » Emocromo
- » Ferritina
- » Glicemia
- » Colesterolo totale + HDL
- » Trigliceridi
- » Creatinina
- » Proteine totali

<sup>2</sup> La rivalutazione dell'idoneità viene programmata per donatori che non effettuano donazioni da oltre 24 mesi

Avis Provinciale Bergamo ha da alcuni anni ottenuto la specifica autorizzazione a seguito delle verifiche di ATS Bergamo, per riconoscere come **poliambulatorio** i servizi sanitari rivolti ai donatori periodici che hanno l'obiettivo di tutelare maggiormente la salute del donatore e l'idoneità alla donazione. **Nel 2024**, le attività del poliambulatorio Avis, si sono essenzialmente concentrate sugli esami legati all'idoneità donazionale mantenendo il consulto cardiologico e anche quello epatologico.

### 3.1.3 ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELLA DONAZIONE



#### MEZZI DI INFORMAZIONE

Nel 2024, i mezzi di comunicazione di AVIS Provinciale Bergamo si sono ampliati, includendo anche la radio e riviste on-line di riferimento sul nostro territorio. Questa scelta parte dal presupposto che ormai la comunicazione risulta sempre più frammentata e si rende necessario un piano strategico che includa diverse forme e strumenti di comunicazione per raggiungere nuovi pubblici e target d'età.

#### STAMPA \* COLLABORAZIONE CON L'ECO DI BERGAMO

Nel 2024 è proseguito l'accordo tra la nostra Associazione e il quotidiano **L'ECO DI BERGAMO**. Ogni secondo venerdì del mese, viene pubblicata un'intera pagina "In vena di solidarietà" dedicata alle novità e ai progetti legati al mondo di AVIS Provinciale Bergamo. Nel 2024, inoltre, la promozione di AVIS sui mezzi di comunicazione si è arricchita attraverso la collaborazione con **RADIO ALTA, EPPEN e BERGAMO TV** attraverso la partecipazione a Bergamo Salute.

#### SOCIAL NETWORK

I canali social di Avis Provinciale Bergamo confermano un trend positivo e un aumento di follower in particolare per **INSTAGRAM** che negli ultimi anni viene seguito da sempre più persone.

Questi dati dimostrano come sempre più donatori restino informati sulle novità del mondo AVIS collegandosi principalmente ai social dell'associazione.

**Facebook:** 7.374 follower (+ 0,8% rispetto al 2023)  
**Instagram:** 3.800 follower (+ 0,8% rispetto al 2023)  
**Youtube:** 203 iscritti al canale



#### SITO INTERNET , LANDING PAGE E NEWSLETTER



Nel 2024 il sito internet è stato visitato da circa **90.600 utenti** e le sezioni maggiormente raggiunte sono la Pagina del donatore e le modalità per diventare donatore.

Inoltre, nel 2024 si è predisposta una **Landing page** dove il futuro donatore può pre-iscrivere e lasciare i suoi dati per essere ricontattato e fissare la prima visita d'idoneità.

La pagina è stata aperta in concomitanza della Giornata Mondiale del Donatore 2024.

Nel 2024, sono proseguite anche le comunicazioni con i donatori tramite **newsletter**, uno strumento ancora molto utilizzato per restare aggiornati sulle iniziative di AVIS e che registra percentuali molto alte di consultazione.



## AREA SCUOLA

Gli interventi nelle scuole sono uno strumento strategico della comunicazione associativa di AVIS per promuovere l'importanza della donazione di sangue tra le giovani generazioni.

I progetti AVIS nelle scuole, inoltre, sono anche un'occasione di conoscenza reciproca per attivare un dialogo e un confronto con i giovani sui valori del volontariato e della solidarietà.

Nell'anno scolastico 2023/24 si è rilevato un ulteriore incremento di adesione ai progetti AVIS, indice di un notevole apprezzamento dell'iniziativa da parte delle scuole (+8,88% in merito al numero degli incontri rispetto al 2023).

	N. INCONTRI	N. CLASSI	N. STUDENTI
<b>NOMI PROGETTI</b>			
 <b>AVIS NELLE SCUOLE SUPERIORI</b>	150	172	3.697
 <b>AMICO SANGUE (*)</b>	107	114	2.462
 <b>IN VIAGGIO CON AVIS (*)</b>	72	73	1.571
 <b>ROSSO SORRISO (*)</b>	61	61	1.260
 <b>PCTO AVIS</b>	27	3	59
<b>TOTALE</b>	<b>417</b>	<b>423</b>	<b>9.049</b>

(\*) incontri tenuti dai relatori Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con le Avis Comunali. I dati evidenziati non comprendono gli incontri svolti in autonomia dalle Avis Comunali.



## AVIS NELLE SCUOLE SUPERIORI

Gli incontri nelle scuole superiori sono gestiti direttamente da Avis Provinciale Bergamo e sono principalmente rivolti alle classi quarte e quinte. Attraverso una presentazione multimediale, si descrive concretamente l'attività della nostra associazione, le modalità per diventare donatori e, soprattutto, l'importanza della donazione attraverso video-testimonianze realizzate nel 2023.

Il dato importante da sottolineare è l'incremento del numero degli istituti in cui AVIS Provinciale realizza i percorsi formativi, indice dell'apprezzamento rivolto ai nostri progetti e del rapporto di fiducia che si è ormai instaurato.

	ISTITUTI SUPERIORI	N. INCONTRI	N. CLASSI	N. STUDENTI
<b>INTERVENTI NELLE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO</b>				
2023/24	29	150	172	3.697
2022/23	28 + 1 cogestione	152	186	3.786
<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 3,57 %</b>	<b>- 1,32 %</b>	<b>- 7,53 %</b>	<b>- 2,35 %</b>

## AMICO SANGUE

I dati di seguito si riferiscono agli interventi svolti dai relatori di Avis Provinciale in collaborazione con le Avis Comunali. Di conseguenza i dati riportati nello schema non compren-

gono gli incontri "Amico Sangue" svolti in autonomia sul territorio provinciale dalle Comunali.

	AVIS COMUNALI COINVOLTE	N. INCONTRI	N. CLASSI	N. STUDENTI	
<b>INTERVENTI NELLE SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO</b>	2023/24	30	107	114	2.462
	2022/23	34	107	118	2.538
	<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 11,76 %</b>	<b>-</b>	<b>- 3,39 %</b>	<b>-2,99 %</b>

## IN VIAGGIO CON AVIS

Nell'anno scolastico 2023/24 il nuovo progetto formativo di AVIS Provinciale Bergamo dedicato ai bambini delle classi quinte della scuola primaria ha registrato un notevole

incremento rispetto all'anno scolastico precedente. Di seguito i numeri degli interventi svolti dai relatori di Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con le Avis Comunali.

	AVIS COMUNALI COINVOLTE	N. INCONTRI	N. CLASSI	N. STUDENTI	
<b>INTERVENTI NELLE CLASSI QUINTA PRIMARIA</b>	2023/24	29	72	73	1.571
	2022/23	22	57	62	1.249
	<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 31,82 %</b>	<b>+ 26,32%</b>	<b>+ 17,74 %</b>	<b>+ 25,78 %</b>

## ROSSO SORRISO

"Rosso Sorriso", dedicato ai primi 3 anni della scuola primaria, porta i bambini a riflettere sul tema del dono e della solidarietà in modo divertente con l'elemento gioco - fiaba. Attraverso racconti e attività pratiche, i bambini si avvicinano

al mondo Avis ed alla tematica del dono.

Di seguito i numeri dell'anno scolastico 2023/24 in cui si registra un dato molto positivo sia sul numero degli incontri che dei bambini/e incontrati raddoppiando i dati dell'anno scolastico precedente.

	AVIS COMUNALI COINVOLTE	N. INCONTRI	N. CLASSI	N. STUDENTI	
<b>INTERVENTI NELLE PRIME TRE CLASSI DELLA SCUOLA PRIMARIA</b>	2023/24	18	61	61	1.260
	2022/23	17	39	40	785
	<b>VARIAZIONE</b>	<b>+ 5,88 %</b>	<b>+ 56,41 %</b>	<b>+ 52,50 %</b>	<b>+ 60,51 %</b>



## PCTO \* PERCORSI PER LE COMPETENZE TRASVERSALI E ORIENTAMENTO

Il progetto di PCTO AVIS per l'anno scolastico 2023/2024 ha visto coinvolte 2 classi del Liceo Artistico e 1 classe del Liceo Sarpi per un totale di 59 studenti oltre alla preziosa collaborazione di Tantemani e del CSV di Bergamo.

L'obiettivo del progetto era la realizzazione di pannelli informativi sulla donazione di sangue vista dai ragazzi (quali sono le informazioni indispensabili, quali paure, quali fake news, etc). Il percorso ha dato vita ad una mostra espositiva presso lo Spazio Edonè aperta in occasione della Giornata Mondiale del Donatore. Inoltre, le grafiche realizzate dai ragazzi sono state inserite nel calendario 2025 di AVIS Provinciale Bergamo.



NUMERO ISTITUTI  
LICEO MANZÙ  
+ LICEO SARPI **2**



NUMERO CLASSI  
LICEO MANZÙ  
+ LICEO SARPI **3**



TOTALE  
STUDENTI **59**



INCONTRI  
REALIZZATI **27**



## EVENTI E CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE

Nel 2024 sono proseguite le attività di promozione della donazione cercando di intercettare diversi target d'età e attivando collaborazioni con altre associazioni sul territorio.

Di seguito elenchiamo le principali iniziative:

## PROGETTI AVIS PROVINCIALE BERGAMO

### GIORNATA MONDIALE DEL DONATORE

Avvis Provinciale Bergamo in collaborazione con Tantemani e gli studenti e studentesse del Liceo Manzù e Liceo Sarpi di Bergamo, durante i Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento dell'anno scolastico 2023/2024 (PCTO) ha realizzato una riflessione sul tema della donazione di sangue e plasma e, più in generale, sul volontariato grazie ad alcuni approfondimenti del Centro di Servizio per il Volontariato di Bergamo (CSV). Da questo progetto molto significativo è nata un'esposizione di 8 pannelli allestita a giugno 2024 presso lo spazio Edonè di Bergamo in occasione della Giornata Mondiale del Donatore in cui i ragazzi e le ragazze hanno dato voce alle loro riflessioni e inserito quanto più li aveva colpiti sul tema della donazione.

Durante le 2 settimane di esposizione presso l'Edonè, in collaborazione con il Gruppo Giovani di AVIS Provinciale Bergamo sono state organizzate alcune iniziative, tra cui la serata Cervellone con domande a tema AVIS, momenti di promozione con stand informativi gestiti dai nostri giovani volontari e distribuzione di materiale informativo sulla donazione di sangue. Inoltre, l'esposizione si è trasformata nel calendario 2025 di AVIS Provinciale Bergamo in cui abbiamo ripreso le principali tappe del racconto.





#### LABORATORIO GIOCHI DA TAVOLO \* NOVEMBRE 2024

Nel mese di novembre 2024 è stato organizzato un laboratorio sui giochi da tavolo grazie alla collaborazione di un volontario di AVIS Giovani, esperto del settore, con la finalità di creare un gioco a tema AVIS per promuovere la donazione di sangue tra le giovani generazioni.

L'iniziativa ha riscosso un grande successo tra i giovani donatori e nel 2025 si realizzeranno le idee emerse durante il percorso.

#### CONCERTO DI NATALE \* 15 DICEMBRE 2024

Nel 2024, nella splendida cornice del Teatro Sociale di Città Alta, si è realizzato l'atteso concerto di Natale di AVIS Provinciale Bergamo. Durante la serata si è esibita la Pastori&Muto Band con un omaggio speciale ai più grandi cantautori italiani.

L'evento, come sempre sold out dopo poche ore dall'apertura delle prenotazioni, è stata l'occasione per ringraziare tutti i donatori e donatrici e per comprendere concretamente l'importanza della donazione, con un focus sulla donazione di plasma grazie alla testimonianza della dott.ssa Teresa Lerede, direttrice del SIMT dell'ASST Bergamo Est.



#### PARTECIPAZIONE DI AVIS A MANIFESTAZIONI SUL TERRITORIO PROVINCIALE

##### TED CIRCLE \* 23 APRILE 2024

Martedì 23 aprile TEDxBergamo ha organizzato un TED Circle live presso la sede dell'**AVIS Provinciale di Bergamo su un tema molto importante legato alla donazione di sangue.** Durante la serata, si è esplorato il tema dell'accesso alla donazione di sangue, mettendo in luce come in alcuni paesi del mondo le politiche esclusive basate sull'orientamento sessuale siano non solo eticamente discutibili, ma anche scientificamente infondate. Durante la serata, a partire dalla visione di un TED Talk, i partecipanti, riuniti in cerchio e guidati da un facilitatore, hanno avuto l'opportunità di condividere esperienze e idee per arricchire le proprie conoscenze e soprattutto la propria consapevolezza su un argomento di grande interesse.

##### BALENO FESTIVAL \* 7-8 GIUGNO 2024

Avis Provinciale ha partecipato con uno stand informativo al Baleno Festival che, organizzato da Tantemani presso il parco Olmi, attraverso laboratori e spettacoli anima per 3 giorni il quartiere Malpensata. È stata un'occasione per promuovere la donazione di sangue e raccogliere nuove iscrizioni.

#### **BREMBO \* LUGLIO E OTTOBRE 2024**

È proseguita anche nel 2024 la collaborazione con la multinazionale BREMBO per promuovere la donazione di sangue tra i loro dipendenti. Dopo essere stati presenti presso la sede di Stezzano, abbiamo proseguito nelle sedi di Mapello (23 luglio) e Curno (8 ottobre) con l'organizzazione di stand informativi grazie alla presenza dei nostri volontari. La collaborazione con BREMBO è stata una preziosa opportunità per la nostra Associazione, ampliando i contesti di promozione e attivando progetti specifici per le aziende.

#### **PIGIAMA RUN \* 20 SETTEMBRE 2024**

Avis Provinciale Bergamo ha sostenuto la prima edizione della Pigiama Run a Bergamo, la storica corsa e camminata in pigiama per aiutare i bambini malati di tumore e organizzata da LILT (Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori). L'evento, che si è tenuto contemporaneamente in altre 50 città italiane, si è svolto a Bergamo nella cornice del Parco Suardi e AVIS ha messo a disposizione iscrizioni gratuite ai primi 30 donatori AVIS interessati. Inoltre, grazie all'aiuto dei volontari del Gruppo Giovani, è stato allestito uno stand informativo alla partenza della manifestazione per promuovere la donazione di sangue.

#### **TEDXBERGAMOWOMEN \* 29 OTTOBRE 2024**

Avis Provinciale Bergamo ha patrocinato la prima edizione di TED Woman Equilibri Possibili, un evento organizzato per la prima volta da TEDxBergamo, tenutosi a fine ottobre presso il nuovo polo artistico di Bergamo - **Gres Art 671**.

#### **AVIS E SPORT**

Nel 2024 è proseguita la collaborazione tra la nostra associazione e la Volley Bergamo 1991 attraverso materiale promozionale e in particolar modo l'organizzazione di stand informativi AVIS in occasione delle partite della squadra presso il Palafacchetti di Treviglio, sottolineando il binomio sport e stili di vita sani.

Nel 2024 è stata attivata anche una collaborazione con la squadra Blu Basket 1971, militante nel campionato maschile serie A2 di basket, per promuovere AVIS durante le partite casalinghe e il loro periodico distribuito durante le varie iniziative.

#### **ORDINE DEI FISIOTERAPISTI DI BERGAMO**

##### **\* 7 SETTEMBRE 2024**

Avis Provinciale Bergamo ha presenziato ad un corso formativo organizzato dall'ordine dei fisioterapisti di Bergamo in data 7 settembre presso lo Spazio Polaresco. Attraverso uno stand informativo gestito dai volontari di AVIS Giovani, si è promossa la donazione di sangue e raccolto nuove iscrizioni per diventare donatori.

#### **VIVA 2024 \* 21 SETTEMBRE 2024**

Nel 2024, Avis Provinciale Bergamo ha partecipato a VIVA!2024, un'iniziativa organizzata dall'AAT (Articolazione Territoriale) 118 di Bergamo – di AREU Lombardia (Agenzia Regionale Emergenza Urgenza) che ha lo scopo di promuovere l'educazione dei giovani cittadini al primo intervento di rianimazione e la formazione sull'utilizzo del defibrillatore semiautomatico. All'iniziativa partecipano le scuole superiori di Bergamo e provincia. AVIS è stata presente con una testimonianza diretta e uno stand informativo realizzato dai volontari.

## L'AZIONE DI PROMOZIONE E COORDINAMENTO DELLE AVIS COMUNALI

Avis Provinciale Bergamo espleta, nei confronti delle Avis Comunali, una funzione di supporto e di coordinamento su più livelli, sia dal punto di vista organizzativo che dal punto di vista della promozione associativa e infine a livello economico.

Dal punto di vista del coordinamento della promozione, Avis Provinciale insieme alle Avis Comunali ha intrapreso nel 2006 un percorso che ha portato alla formazione delle Zone.

L'AVIS provinciale ha promosso e sostenuto la creazione delle Zone, uno strumento che permette un'operatività comune con iniziative e progetti atti all'aggregazione ed alla socialità delle singole Avis Comunali.

Le Zone consentono, oltre ad un evidente risparmio economico, la razionalizzazione e l'ottimizzazione dell'impegno e delle sinergie per il raggiungimento degli scopi della nostra Associazione.

Dopo un periodo di "rodaggio" sono state invitate le Avis di ogni singola zona ad un incontro individuale per la regolare sottoscrizione del Verbale di Costituzione della Zona e l'approvazione della Bozza di Regolamento.

È confermato che la Zona non ha alcuna personalità giuridica, ma rappresenta solo un'unità funzionale operativa di livello intermedio fra le Avis Comunali e l'Avis Provinciale.

Nel verbale succitato viene indicato il Referente di Zona, nominato dai presenti, che avrà il compito di coordinare l'attività e le iniziative che la Zona vorrà intraprendere, convocare le riunioni e mantenere i rapporti fra le singole Avis Comunali e l'Avis Provinciale.

Per tramite del Responsabile di zona è infatti possibile predisporre una più efficace comunicazione delle direttive del Consiglio Provinciale alle singole Avis Comunali.

Dal punto di vista economico, per il finanziamento delle AVIS Comunali, AVIS Provinciale rimborsa loro quanto riconosciuto dall'Azienda Ospedaliera per attività di chiamata alla donazione dei singoli donatori ad esclusione delle proprie spese vive.

Su delibera assembleare AVIS Provinciale trattiene una quota sul rimborso trimestrale ad ogni AVIS Comunale per ogni chiamata, che vengono accantonate per costituire il fondo di ogni singola Zona.

---

**ZONA 1 - BERGAMO****4 AVIS COMUNALI**

AZZANO SAN PAOLO  
BERGAMO  
LALLIO  
STEZZANO

---

**ZONA 2 - BASSA VAL SERIANA****9 AVIS COMUNALI**

ALZANO LOMBARDO - GORLE  
NEMBRO PEDRENGO - PRADALUNGA  
RANICA - SCANZOROSCIATE  
TORRE BOLDONE - VILLA DI SERIO

---

**ZONA 3 - MEDIA VAL SERIANA****14 AVIS COMUNALI**

ALBINO - BIANZANO - CASNIGO  
CAZZANO SANT'ANDREA - CENE  
CIRANO DI GANDINO - FIORANO  
GANDINO - GAZZANIGA - LEFFE - PEIA  
SELVINO - SEMONTE - VERTOVA

---

**ZONA 4 - ALTA VAL SERIANA****12 AVIS COMUNALI**

ARDESIO - BOSSICO - CASTIONE  
CERETE - CLUSONE - GORNO  
GROMO - PONTE NOSSA  
ROVETTA - SOVERE - VAL BONDIONE  
VILLA D'OGNA

---

**ZONA 5 - VAL BREMBANA****10 AVIS COMUNALI**

ALGUA/BRACCA/COSTA  
ALTA VALLE BREMBANA - BOTTA SEDRINA  
SAN GIOVANNI BIANCO - SAN PELLEGRINO  
SEDRINA - SERINA - UBIALE - VEDESETA ZOGNO

---

**ZONA 6 - ISOLA****17 AVIS COMUNALI**

BONATE SOPRA - BONATE SOTTO  
BOTTANUCO - CALUSCO - CARVICO  
CURNO - FILAGO - MAPELLO - MEDOLAGO  
PONTE SAN PIETRO - PRESEZZO - SOLZA  
SOTTO IL MONTE SUISIO - TERNO D'ISOLA  
TREVIOLO - VILLA D'ADDA

---

**ZONA 7 - ISOLA 2****7 AVIS COMUNALI**

ALMENNO SAN BARTOLOMEO  
AMBIVERE - BREMBATE SOPRA  
CAPRINO - CISANO - PALAZZAGO  
PONTIDA

---

**ZONA 8 - VAL CAVALLINA****13 AVIS COMUNALI**

ALBANO SANT'ALESSANDRO  
CAROBBIO DEGLI ANGELI - CASAZZA  
COSTA DI MEZZATE - ENTRATICO - GORLAGO  
GRASSOBBIO - ENDINE  
MEDIA VAL CAVALLINA - ORIO AL SERIO  
SERIATE - TORRE DE' ROVERI  
TRESORE BALNEARIO

---

**ZONA 9 - SEBINO****8 AVIS COMUNALI**

CASTELLI CALEPIO - CASTRO  
CREDARO - LOVERE - PREDORE  
SARNICO - TAVERNOLA - VIGOLO

---

**ZONA 10 - VAL CALEPIO****10 AVIS COMUNALI**

BAGNATICA - BOLGARE - BRUSAPORTO  
CALCINATE - CHIUDUNO  
GRUMELLO DEL MONTE - MONTELO  
MORNICO - PALOSCO - TELGATE

---

**ZONA 11 - MEDIA BASSA BERGAMASCA****16 AVIS COMUNALI**

ARCENE - BOLTIERE - BREMBATE SOTTO -  
CANONICA - CAPRIATE - CISERANO  
COMUN NUOVO - DALMINE - LEVATE  
OSIO SOPRA - OSIO SOTTO - POGNANO  
SPIRANO - URGNANO - VERDELLINO  
VERDELLO

---

**ZONA 12 - SOVRA COMUNALE  
GERADADDA****10 AVIS COMUNALI**

ARZAGO - BRIGNANO - CALVENZANO  
CASIRATE - CASTEL ROZZONE  
FARA GERA D'ADDA - FORNOVO  
PAGAZZANO - PONTIROLO - TREVIGLIO

---

**ZONA 13 - BASSA BERGAMASCA****18 AVIS COMUNALI**

ANTEGNATE - BARIANO - CALCIO  
CARAVAGGIO - CIVIDATE AL PIANO  
COLOGNO AL SERIO - COVO  
FONTANELLA - GHISALBA  
MARTINENGO - MISANO GERA D'ADDA  
MORENGO - MOZZANICA - PUMENENGO  
ROMANO - SERGNANO  
SOLA - TORRE PALLAVICINA

---

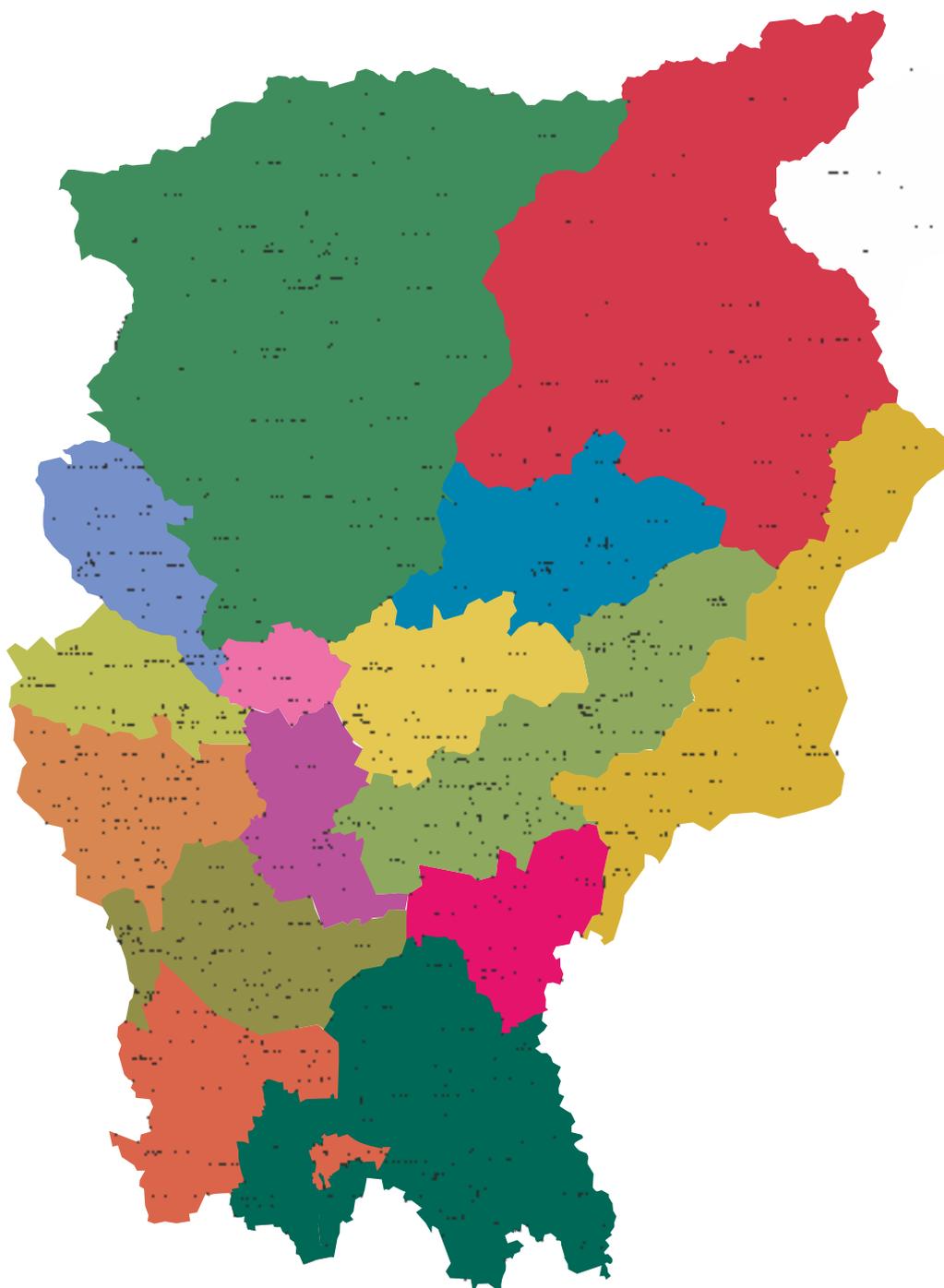
**ZONA 14 - VALLE IMAGNA****4 AVIS COMUNALI**

ALMENNO SAN SALVATORE  
BERBENNO - MEDIA VALL'IMAGNA  
SANT'OMOBONO

---

**ZONA 16 - BASSA VAL BREMBANA****6 AVIS COMUNALI**

ALMÈ - PETOSINO  
PONTERANICA - RAMERA  
SORISOLE - VILLA D'ALMÈ



**ZONA 1 - BERGAMO**

**ZONA 4 - ALTA VAL SERIANA**

**ZONA 7 - ISOLA 2**

**ZONA 10 - VAL CALEPIO**

**ZONA 13 - BASSA BERGAMASCA**

**ZONA 2 - BASSA VAL SERIANA**

**ZONA 5 - VAL BREMBANA**

**ZONA 8 - VAL CAVALLINA**

**ZONA 11 - MEDIA BASSA BERGAMASCA**

**ZONA 14 - VALLE IMAGNA**

**ZONA 3 - MEDIA VAL SERIANA**

**ZONA 6 - ISOLA**

**ZONA 9 - SEBINO**

**ZONA 12 - SOVRA COMUNALE GERADADDA**

**ZONA 16 - BASSA VAL BREMBANA**

## 3.2 LA RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA

La missione di AVIS si esplica nella promozione alla donazione di sangue per il raggiungimento dell'autosufficienza sul territorio. In relazione a questo obiettivo, l'AVIS Provinciale di Bergamo provvede anche alla raccolta di sangue ed emocomponenti attraverso una particolare organizzazione e struttura.

### 3.2.1 LA STRUTTURA DI RACCOLTA DI AVIS IN PROVINCIA DI BERGAMO

L'attività di raccolta viene svolta:

#### UNITÀ DI RACCOLTA

| → nell'**Unità di Raccolta di Bergamo**, sede dell'AVIS Provinciale, dove è possibile donare sangue ogni giorno (da lunedì a domenica) e in aferesi (da lunedì a sabato);

Unità di Raccolta Bergamo  
sede Avis Provinciale Bergamo  
Via Leonardo da Vinci, 4  
Bergamo

#### ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE

| → in **9 articolazioni organizzative periferiche** (Calcinato, Clusone, Gazzaniga, Ponte San Pietro, Romano, San Giovanni Bianco, Sarnico, Trescore e Zingonia) **dislocate sul territorio provinciale** presso altrettante strutture ospedaliere e sanitarie. In tal caso la raccolta avviene principalmente nel fine settimana (venerdì-sabato ed in particolare la domenica)

<b>Calcinato</b>	c/o	Ospedale F.M. Passi   piazza Ospedale, 3   Calcinato
<b>Clusone</b>	c/o	AOP Clusone   Via Somvico   Clusone
<b>Gazzaniga</b>	c/o	Ospedale Briolini   via Manzoni, 130   Gazzaniga
<b>Ponte San Pietro</b>	c/o	Policlinico   via Forlanini, 15   Ponte San Pietro
<b>Romano</b>	c/o	Ospedale S.S. Trinità   via San Francesco d'Assisi   Romano di Lombardia
<b>San Giovanni Bianco</b>	c/o	Ospedale Civile   via Castelli, 5   San Giovanni Bianco
<b>Sarnico</b>	c/o	Ospedale Faccanoni   via Faccanoni, Sarnico
<b>Trescore</b>	c/o	Ospedale S. Isidoro   via Ospedale, 34   Trescore
<b>Zingonia</b>	c/o	Policlinico S. Marco   C.so Europa   Zingonia

### 3.2.2 I RISULTATI DELLA RACCOLTA

Nel **2024** la raccolta provinciale su donatori Avis ha fatto registrare **62.725** donazioni contro le 61.487 dell'anno precedente, con un considerevole aumento di 1.238 unità (**+ 2,01%**).

Quest'ottimo risultato testimonia finalmente un'inversione di tendenza rispetto agli anni passati, in cui si era verificata una lenta ma progressiva e costante riduzione delle donazioni. Da notare come questa crescita abbia però riguardato esclusivamente la raccolta del plasma, aumentata di 1.360 unità, mentre la raccolta del sangue ha avuto una modesta riduzione di 122 unità complessive.

Nella tabella seguente i dettagli:

RACCOLTA TOTALE AVIS PROVINCIALE BERGAMO				
	2024	2023	DIFFERENZA	DIFF. %
 <b>RACCOLTA SANGUE INTERO</b>	45.196	45.318	- 122	- 0,27 %
 <b>RACCOLTA AFERESI</b>	17.529	16.169	+ 1.360	+ 8,41 %
<b>TOTALE</b> 	<b>62.725</b>	<b>61.487</b>	<b>+ 1.238</b>	<b>+ 2,01 %</b>

Questo dato comprende quanto raccolto:

- |→ direttamente da AVIS Provinciale Bergamo sia nell'Unità di Raccolta di Bergamo che nelle Articolazioni organizzative periferiche;
- |→ dalle AVIS Comunali autonome;
- |→ dalle strutture Ospedaliere attraverso donatori Avis

**È possibile donare anche presso i Centri trasfusionali:**

- |→ Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo EST (Alzano, Gazzaniga, Lovere, Sarnico, Seriate)
- |→ Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo OVEST (Romano di Lombardia, Treviglio)
- |→ Azienda Socio Sanitaria Territoriale Papa Giovanni XXIII (Bergamo)

## RACCOLTA SANGUE INTERO

Le donazioni di **sangue intero**, in totale **45.196**, sono il risultato della raccolta effettuata dalla sede AVIS Provinciale Bergamo (**20.776** unità), dalle Articolazioni organizzative periferiche (**11.224** unità), dalle AVIS Comunali autonome (**1.101** unità) e dalle Strutture Ospedaliere (**12.095** unità).

Si è potuto riscontrare come la riduzione della raccolta associativa di sangue si sia verificata principalmente nelle AOP di Avis Provinciale Bergamo.

SANGUE INTERO	2024	2023	DIFFERENZA	DIFF. %
U.R. MONTEROSSO	20.776	20.689	+ 87	+ 0,42 %
U.R. PERIFERICHE	11.224	11.528	- 304	- 2,64 %
<b>TOTALE RACCOLTA AVIS</b>	<b>32.000</b>	<b>32.217</b>	<b>- 217</b>	<b>- 0,67 %</b>
AVIS COMUNALI AUTONOME	1.101	1.099	+ 2	+ 0,18 %
STRUTTURE OSPEDALIERE	12.095	12.002	+ 93	+ 0,77 %
<b>TOTALE</b>	<b>45.196</b>	<b>45.318</b>	<b>- 122</b>	<b>- 0,27 %</b>

## RACCOLTA IN AFERESI

Le donazioni in aferesi, in totale **17.529**, sono il risultato dell'attività dell'Unità di Raccolta di Bergamo (**12.732** unità), delle Articolazioni organizzative periferiche di Romano di Lombardia e di Clusone (**2.126** unità) e delle strutture ospedaliere che praticano il prelievo in aferesi (**2.671** unità).

AFERESI	2024	2023	DIFFERENZA	DIFF. %
U.R. MONTEROSSO	12.732	11.489	+ 1.243	+ 10,82%
U.R. PERIFERICHE	2.126	2.028	+ 98	+ 4,83%
STRUTTURE OSPEDALIERE	2.671	2.652	+ 19	+ 0,72%
<b>TOTALE</b>	<b>17.529</b>	<b>16.169</b>	<b>+ 1.360</b>	<b>+ 8,41%</b>

Sull'aumento delle donazioni di plasma, ha certamente inciso il progetto plasma promosso da Avis Provinciale presso l'unità di raccolta di Bergamo Monterosso nella seconda metà del 2024.

Il progetto, grazie alla disponibilità accordata dal personale Avis, ha previsto un'estensione degli orari di apertura della sala prelievi aferesi di Bergamo ed un corrispondente ampliamento delle agende prenotazioni per le donazioni di plasma nel periodo agosto - dicembre 2024.

Il progetto è stato sviluppato conformemente alla richiesta pervenuta dagli organismi sanitari competenti di livello regionale ed indirizzata a tutte le unità di raccolta della Lombardia, per cercare di aumentare il più possibile la raccolta del plasma nel secondo semestre dell'anno, prevedendo per il suo potenziamento specifici stanziamenti e supporti economici atti a consentire un maggiore dispiegamento di risorse organizzative e ad incentivare quelle realtà che avessero conseguito un aumento del plasma raccolto rispetto allo stesso periodo dell'anno 2023.

## I RISULTATI PER UNITÀ DI RACCOLTA

UNITÀ DI RACCOLTA	N. DONAZIONI SANGUE INTERO		N. DONAZIONI IN AFERESI	
	2023	2024	2023	2024
<b>MONTEROSSO</b> (sede AVIS Provinciale Bergamo) via Leonardo da Vinci, 4 - Bergamo	20.689	20.776	11.489	12.732
<b>CALCINATE</b> c/o Ospedale F.M. Passi piazza Ospedale, 3 - Calcinate	1.208	1.255		
<b>CLUSONE</b> c/o AOP Clusone via Somvico - Clusone	1.503	1.411	996	1.062
<b>GAZZANIGA</b> c/o Ospedale Briolini via Manzoni, 130 - Gazzaniga	1.471	1.452		
<b>PONTE SAN PIETRO</b> c/o Policlinico via Forlanini, 15 - Ponte San Pietro	1.246	1.148		
<b>ROMANO</b> c/o Ospedale S.S. Trinità via S. Francesco d'Assisi - Romano di Lombardia	2.262	2.168	1.032	1.064
<b>SAN GIOVANNI BIANCO</b> c/o Ospedale Civile via Castelli, 5 - S. Giovanni Bianco	569	530		
<b>SARNICO</b> c/o Ospedale Faccanoni via Faccanoni - Sarnico	755	771		
<b>TRESCORE</b> c/o Ospedale S. Isidoro via Ospedale, 34 - Trescore	1.372	1.431		
<b>ZINGONIA</b> c/o Policlinico S. Marco C.so Europa - Zingonia	1.142	1.058		
<b>UNITÀ DI RACCOLTA</b>	<b>32.217</b>	<b>32.000</b>	<b>13.517</b>	<b>14.858</b>
<b>ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>

## DONAZIONI E AVIS COMUNALI

In merito all'attività di raccolta, nel seguente prospetto vengono evidenziate le donazioni di sangue intero e le donazioni in aferesi relative alle varie AVIS Comunali raggruppate nelle Zone di appartenenza.

2024	ATTIVITÀ DI RACCOLTA - SUDDIVISIONE PER ZONE								RIEPILOGO	
	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
1 Bergamo	5.545	45	2.937	20	55	33	0	5.645	2.990	8.635
2 Bassa Val Seriana	1.863	7	1.041	16	247	45	0	2.117	1.102	3.219
3 Media Val Seriana	1.023	1.471	892	196	336	9	0	2.830	1.097	3.927
4 Alta Val Seriana	235	1.380	107	799	16	0	0	1.631	906	2.537
5 Val Brembana	1.227	526	954	16	0	10	0	1.753	980	2.733
6 Isola 1	2.190	857	1.528	2	4	8	0	3.051	1.538	4.589
7 Isola 2	1.100	289	690	11	3	6	0	1.392	707	2.099
8 Val Cavallina	1.489	1.450	861	10	484	100	0	3.423	971	4.394
9 Sebino	82	734	163	31	2.048	79	0	2.864	273	3.137
10 Val Calepio	862	1.189	528	92	142	60	1.101	3.294	680	3.974
11 Media Bassa B.sca	2.131	1.002	1.404	63	8	18	0	3.141	1.485	4.626
12 Treviglio	72	28	30	22	7.363	1.528	0	7.463	1.580	9.043
13 Bassa Bergamasca	859	2.216	368	847	1.385	744	0	4.460	1.959	6.419
14 Valle Imagna	871	26	388	1	3	11	0	900	400	1.300
16 Bassa Val Brembana	1.103	3	736	0	1	20	0	1.107	756	1.863
Avis altre province	124	1	105	0	0	0	0	125	105	230
<b>TOTALE</b>	<b>20.776</b>	<b>11.224</b>	<b>12.732</b>	<b>2.126</b>	<b>12.095</b>	<b>2.671</b>	<b>1.101</b>	<b>45.196</b>	<b>17.529</b>	<b>62.725</b>

## ATTIVITÀ DI RACCOLTA SUDDIVISIONE PER ZONE

# 2024

ZONA 1		BERGAMO								
AVIS COMUNALE <small>IN ORDINE ALFABETICO</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Azzano S.Paolo	250	0	190	0	2	1	0	252	191	443
Bergamo	4.845	40	2.497	18	50	29	0	4.935	2.544	7.479
Lallio	126	1	71	2	1	0	0	128	73	201
Stezzano	324	4	179	0	2	3	0	330	182	512
<b>TOTALE</b>	<b>5.545</b>	<b>45</b>	<b>2.937</b>	<b>20</b>	<b>55</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>5.645</b>	<b>2.990</b>	<b>8.635</b>

ZONA 2		BASSA VAL SERIANA								
AVIS COMUNALE <small>IN ORDINE ALFABETICO</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Alzano Lombardo	265	1	173	0	166	16	0	432	189	621
Gorle	125	1	58	0	4	5	0	130	63	193
Nembro	356	1	218	4	21	0	0	378	222	600
Pedrengo	186	0	47	0	13	12	0	199	59	258
Pradalunga	199	2	197	10	2	0	0	203	207	410
Ranica	162	0	53	2	5	0	0	167	55	222
Scanzorosciate	189	0	137	0	10	8	0	199	145	344
Torre Boldone	201	2	75	0	2	2	0	205	77	282
Villa di Serio	180	0	83	0	24	2	0	204	85	289
<b>TOTALE</b>	<b>1.863</b>	<b>7</b>	<b>1.041</b>	<b>16</b>	<b>247</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>2.117</b>	<b>1.102</b>	<b>3.219</b>

<b>ZONA 3</b>		<b>MEDIA VAL SERIANA</b>									
<b>AVIS COMUNALE</b>	<b>AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>				<b>RACCOLTA OSPEDALIERA</b>		<b>RACCOLTA AUTOMOMA</b>	<b>TOTALI</b>			
	<b>SANGUE INTERO</b>		<b>AFERESI</b>		<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>GENERALE</b>	
	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>							
IN ORDINE ALFABETICO											
Albino	428	382	344	14	31	1	0	841	359	1.200	
Bianzano	10	9	4	0	0	0	0	19	4	23	
Casnigo	52	102	51	19	23	0	0	177	70	247	
Cazzano S.Andrea	48	54	19	16	10	0	0	112	35	147	
Cene	78	155	126	5	37	1	0	270	132	402	
Cirano di Gandino	13	61	4	7	10	3	0	84	14	98	
Fiorano al Serio	30	18	28	9	16	2	0	64	39	103	
Gandino	28	70	13	25	17	0	0	115	38	153	
Gazzaniga	51	221	99	38	126	2	0	398	139	537	
Lefte	41	134	13	15	4	0	0	179	28	207	
Peia	18	31	19	3	11	0	0	60	22	82	
Selvino	95	43	91	0	4	0	0	142	91	233	
Semonte	23	10	18	1	6	0	0	39	19	58	
Vertova	108	181	63	44	41	0	0	330	107	437	
<b>TOTALE</b>	<b>1.023</b>	<b>1.471</b>	<b>892</b>	<b>196</b>	<b>336</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2.830</b>	<b>1.097</b>	<b>3.927</b>	

<b>ZONA 4</b>		<b>ALTA VAL SERIANA</b>									
<b>AVIS COMUNALE</b>	<b>AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>				<b>RACCOLTA OSPEDALIERA</b>		<b>RACCOLTA AUTOMOMA</b>	<b>TOTALI</b>			
	<b>SANGUE INTERO</b>		<b>AFERESI</b>		<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>GENERALE</b>	
	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>							
IN ORDINE ALFABETICO											
Ardesio	4	49	3	13	0	0	0	53	16	69	
Bossico	14	152	11	125	4	0	0	170	136	306	
Castione	9	82	1	52	0	0	0	91	53	144	
Cerete	3	59	4	68	0	0	0	62	72	134	
Clusone	62	422	11	171	9	0	0	493	182	675	
Gorno	31	55	15	57	0	0	0	86	72	158	
Gromo	31	97	6	22	1	0	0	129	28	157	
Ponte Nossa	22	90	15	35	1	0	0	113	50	163	
Rovetta	18	120	4	135	0	0	0	138	139	277	
Sovere	14	141	16	18	1	0	0	156	34	190	
Valbondione	10	44	8	28	0	0	0	54	36	90	
Villa d'Ogna	17	69	13	75	0	0	0	86	88	174	
<b>TOTALE</b>	<b>235</b>	<b>1.380</b>	<b>107</b>	<b>799</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.631</b>	<b>906</b>	<b>2.537</b>	

ZONA 5		VAL BREMBANA								
AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Algua Bracca Costa	121	26	80	0	0	0	0	147	80	227
Alta V.Brembana	161	135	119	0	0	0	0	296	119	415
Botta Sedrina	39	0	29	0	0	0	0	39	29	68
S.Giovanni Bianco	198	121	169	4	0	0	0	319	173	492
S.Pellegrino	190	92	141	0	0	8	0	282	149	431
Sedrina	46	1	32	0	0	0	0	47	32	79
Serina	81	31	76	12	0	0	0	112	88	200
Ubiale	74	51	64	0	0	2	0	125	66	191
Vedeseta	31	44	32	0	0	0	0	75	32	107
Zogno	286	25	212	0	0	0	0	311	212	523
<b>TOTALE</b>	<b>1.227</b>	<b>526</b>	<b>954</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>1.753</b>	<b>980</b>	<b>2.733</b>

ZONA 6		ISOLA								
AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Bonate Sopra	185	108	124	0	3	3	0	296	127	423
Bonate Sotto	130	41	117	0	0	0	0	171	117	288
Bottanuco	86	32	59	0	0	0	0	118	59	177
Calusco	162	154	73	0	0	0	0	316	73	389
Carvico	92	40	64	0	0	0	0	132	64	196
Curno	208	12	119	0	1	3	0	221	122	343
Filago	110	27	95	1	0	0	0	137	96	233
Mapello	158	37	107	0	0	0	0	195	107	302
Medolago	35	26	44	0	0	0	0	61	44	105
Ponte S.Pietro	204	63	111	0	0	0	0	267	111	378
Presezzo	157	114	129	1	0	0	0	271	130	401
Solza	26	13	23	0	0	0	0	39	23	62
Sotto il Monte	102	29	112	0	0	0	0	131	112	243
Suisio	104	39	48	0	0	0	0	143	48	191
Terno d'Isola	127	30	96	0	0	2	0	157	98	255
Treviolo	244	15	154	0	0	0	0	259	154	413
Villa d'Adda	60	77	53	0	0	0	0	137	53	190
<b>TOTALE</b>	<b>2.190</b>	<b>857</b>	<b>1.528</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>3.051</b>	<b>1.538</b>	<b>4.589</b>

ZONA 7		ISOLA 2									
AVIS COMUNALE <small>IN ORDINE ALFABETICO</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Almenno S.Bartolomeo	195	55	140	0	2	0	0	252	140	392	
Ambivere	116	9	106	0	0	3	0	125	109	234	
Brembate Sopra	232	68	129	0	1	0	0	301	129	430	
Caprino	58	38	17	0	0	0	0	96	17	113	
Cisano	253	67	114	10	0	0	0	320	124	444	
Palazzoago	140	24	84	1	0	0	0	164	85	249	
Pontida	106	28	100	0	0	3	0	134	103	237	
<b>TOTALE</b>	<b>1.100</b>	<b>289</b>	<b>690</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1.392</b>	<b>707</b>	<b>2.099</b>	

ZONA 8		VAL CAVALLINA									
AVIS COMUNALE <small>IN ORDINE ALFABETICO</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Albano S.Alessandro	170	4	166	4	43	8	0	217	178	395	
Carobbio	79	304	70	0	11	7	0	394	77	471	
Casazza	108	227	59	3	3	0	0	338	62	400	
Costa Mezzate	78	38	45	0	2	1	0	118	46	164	
Endine	30	160	11	2	8	0	0	198	13	211	
Entratico	32	119	41	0	2	3	0	153	44	197	
Gorlago	105	161	35	0	3	1	0	269	36	305	
Grassobbio	167	0	82	0	42	5	0	209	87	296	
Media V.Cavallina	81	137	55	1	2	0	0	220	56	276	
Orio al Serio	58	0	21	0	1	1	0	59	22	81	
Seriate	260	4	109	0	341	66	0	605	175	780	
Torre de' Roveri	83	0	34	0	5	0	0	88	34	122	
Trescore	238	296	133	0	21	8	0	555	141	696	
<b>TOTALE</b>	<b>1.489</b>	<b>1.450</b>	<b>861</b>	<b>10</b>	<b>484</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>3.423</b>	<b>971</b>	<b>4.394</b>	

ZONA 9		SEBINO								
AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Castelli Calepio	15	147	36	0	13	3	0	175	39	214
Castro	1	0	2	3	68	0	0	69	5	74
Credaro	3	28	19	7	63	1	0	94	27	121
Lovere	5	2	0	15	979	19	0	986	34	1.020
Predore	9	44	4	0	11	0	0	64	4	68
Sarnico	30	368	42	5	868	40	0	1.266	87	1.353
Tavernola	11	82	33	1	40	16	0	133	50	183
Vigolo	8	63	27	0	6	0	0	77	27	104
<b>TOTALE</b>	<b>82</b>	<b>734</b>	<b>163</b>	<b>31</b>	<b>2.048</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>2.864</b>	<b>273</b>	<b>3.137</b>

ZONA 10		VAL CALEPIO								
AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Bagnatica	129	58	37	2	16	5	0	203	44	247
Bolgare	73	134	57	16	4	2	0	211	75	286
Brusaporto	223	33	127	1	44	8	0	300	136	436
Calcinante	105	348	134	17	5	3	0	458	154	612
Chioduno	31	2	9	0	12	4	441	486	13	499
Grumello del Monte	21	2	26	0	56	29	660	739	55	794
Montello	88	32	31	4	3	1	0	123	36	159
Mornico	43	154	38	9	0	0	0	197	47	244
Palosco	106	291	44	43	1	8	0	398	95	493
Telgate	43	135	25	0	1	0	0	179	25	204
<b>TOTALE</b>	<b>862</b>	<b>1.189</b>	<b>528</b>	<b>92</b>	<b>142</b>	<b>60</b>	<b>1.101</b>	<b>3.294</b>	<b>680</b>	<b>3.974</b>

ZONA 11 AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO		MEDIA BASSA BERGAMASCA									
		AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
		SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
		MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Arcene	120	67	76	4	0	1	0	187	81	268	
Boltiere	67	87	48	3	0	2	0	154	53	207	
Brembate Sotto	155	128	61	0	0	0	0	283	61	344	
Canonica	51	65	77	0	0	0	0	116	77	193	
Capriate	108	56	74	1	0	0	0	164	75	239	
Ciserano	78	62	83	14	0	0	0	140	97	237	
Comun Nuovo	117	6	103	0	3	0	0	126	103	229	
Dalmine	509	24	299	0	0	3	0	533	302	835	
Levate	137	44	93	6	0	3	0	181	102	283	
Osio Sopra	105	51	94	1	0	2	0	156	97	253	
Osio Sotto	131	108	104	0	0	1	0	239	105	344	
Pognano	61	72	27	14	0	0	0	133	41	174	
Spirano	110	34	53	5	3	1	0	147	59	206	
Urgnano	197	103	106	6	2	0	0	302	112	414	
Verdellino	92	62	26	0	0	1	0	154	27	181	
Verdello	93	33	80	9	0	4	0	126	93	219	
<b>TOTALE</b>	<b>2.131</b>	<b>1.002</b>	<b>1.404</b>	<b>63</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>3.141</b>	<b>1.485</b>	<b>4.626</b>	

ZONA 12 AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO		SOVRA COMUNALE GERADADDA									
		AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
		SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
		MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Arzago	0	0	0	0	331	62	0	331	62	393	
Brignano	12	3	1	11	545	102	0	560	114	674	
Calvenzano	3	0	0	0	338	48	0	341	48	389	
Casirate	0	0	0	0	446	110	0	446	110	556	
Castel Rozzone	2	5	0	0	439	104	0	446	104	550	
Fara d'Adda	14	0	1	0	863	155	0	877	156	1.033	
Fornovo	7	9	0	4	395	70	0	411	74	485	
Pagazzano	3	3	0	0	215	37	0	221	37	258	
Pontirolo	4	0	6	0	503	120	0	507	126	633	
Treviglio	27	7	22	3	3.288	720	0	3.322	745	4.067	
Vailate	0	1	0	4	0	0	0	1	4	5	
<b>TOTALE</b>	<b>72</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>7.363</b>	<b>1.528</b>	<b>0</b>	<b>7.463</b>	<b>1.580</b>	<b>9.043</b>	

<b>ZONA 13</b>		<b>BASSA BERGAMASCA</b>								
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Antegnate	16	142	5	63	0	74	0	158	142	300
Bariano	34	92	11	33	0	9	0	126	53	179
Calcio	4	121	1	32	0	21	0	125	54	179
Caravaggio	16	4	2	10	979	238	0	999	250	1.249
Civate	55	113	21	48	0	18	0	168	87	255
Cologno	199	250	108	52	6	16	0	455	176	631
Covo	7	78	6	9	0	7	0	85	22	107
Fontanella	9	129	0	58	0	24	0	138	82	220
Ghisalba	140	158	67	44	1	13	0	299	124	423
Martinengo	55	102	24	50	1	23	0	158	97	255
Misano Gera d'Adda	0	0	0	0	383	20	0	383	20	403
Morengo	27	104	31	52	4	28	0	135	111	246
Mozzanica	107	76	32	45	6	0	0	189	77	266
Pumenengo	3	69	8	34	0	16	0	72	58	130
Romano	63	583	22	210	3	236	0	649	468	1.117
Sergnano	107	97	21	67	2	0	0	206	88	294
Sola	16	35	6	23	0	1	0	51	30	81
Torre Pallavicina	1	63	3	17	0	0	0	64	20	84
<b>TOTALE</b>	<b>859</b>	<b>2.216</b>	<b>368</b>	<b>847</b>	<b>1.385</b>	<b>744</b>	<b>0</b>	<b>4.460</b>	<b>1.959</b>	<b>6.419</b>

<b>ZONA 14</b>		<b>VALLE IMAGNA</b>								
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Almenno S.Salvatore	183	6	79	0	3	4	0	192	83	275
Berbenno	145	2	53	0	0	0	0	147	53	200
Media Valle Imagna	152	14	77	0	0	5	0	166	82	248
S.Omobono Terme	391	4	179	1	0	2	0	395	182	577
<b>TOTALE</b>	<b>871</b>	<b>26</b>	<b>388</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>900</b>	<b>400</b>	<b>1.300</b>

ZONA 1:		BASSA VAL BREMBANA								
AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Almè	212	2	85	0	0	0	0	214	85	299
Petosino	222	0	142	0	0	2	0	222	144	366
Ponteranica	147	0	106	0	1	5	0	148	111	259
Ramera	32	0	42	0	0	0	0	32	42	74
Sorisole	206	0	119	0	0	2	0	206	121	327
Villa d'Almè	284	1	242	0	0	11	0	285	253	538
<b>TOTALE</b>	<b>1.103</b>	<b>3</b>	<b>736</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>1.107</b>	<b>756</b>	<b>1.863</b>

ZONA 2:		ALTRE PROVINCIE								
AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Calolziocorte	94	1	85	0	0	0	0	95	85	180
Vercurago	30	0	20	0	0	0	0	30	20	50
<b>TOTALE</b>	<b>124</b>	<b>1</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>105</b>	<b>230</b>

### 3.2.3 LA TUTELA DELLA SALUTE DEI RICEVENTI

Tutelare la salute dei pazienti trasfusi e fornire loro sangue ed emocomponenti che rispondano a criteri di massima qualità e sicurezza è un principio cardine per AVIS Provinciale Bergamo, tanto che tutta la sua attività è gestita e organizzata per garantire il raggiungimento di questo obiettivo.

---

#### QUALITÀ E SICUREZZA DEL SANGUE ED EMOCOMPONENTI RACCOLTI

Innanzitutto, per garantire standard di sicurezza, **tutti i donatori sono selezionati sulla base di precise regole** che permettono di avere donatori scelti e consapevoli che il gesto che compiono è un impegno di responsabilità sociale, oltre che un atto anonimo e volontario di solidarietà.

Il donatore è sottoposto ad ogni donazione ad esami e ad un colloquio medico che accertano il suo stato di salute e uno stile di vita sano. In quest'ottica il colloquio con il medico acquista un'importanza fondamentale e richiede un'assoluta sincerità e responsabilità da parte del donatore che, **in ogni caso, conferma la sua responsabilità sottoscrivendo il questionario compilato sulla base delle proprie dichiarazioni.**

Per rendere l'attività di AVIS maggiormente in linea con gli standard di qualità prefissati per garantire che il sangue raccolto sia sicuro, risulta fondamentale che, in particolare, il **personale medico e infermieristico AVIS** frequenti periodicamente corsi di aggiornamento accreditati dal programma per l'Educazione Continua in Medicina.

Nel corso del 2023 AVIS Provinciale Bergamo ha organizzato corsi di formazione avvalendosi della collaborazione di Avis Regionale Lombardia, essendo quest'ultima Provider accreditato ECM per l'intero territorio nazionale.

A partire dal 28 agosto 2000 AVIS ha ottenuto la **certificazione del sistema di gestione per la qualità (l'attuale norma è la ISO 9001:2015** e l'ente di certificazione è Bureau Veritas Certification Italia).

### 3.3 INFORMAZIONE SANITARIA E CORSI ECM

In collaborazione con Avis Regionale Lombardia, provider accreditato per l'Educazione Continua in Medicina, nel 2024 Avis Provinciale Bergamo ha organizzato 2 corsi:

- | → **12 giugno 2024:** Lettura critica di un articolo scientifico
- | → **28 novembre 2024:** Iperferritinemia, emosiderosi, emocromatosi

# RENDICONTO ECONOMICO FINANZIARIO PATRIMONIALE

## PREMESSA

In ossequio alle disposizioni attualmente vigenti per gli Enti del Terzo Settore in materia di obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale (D.Lgs. 117/2017 meglio noto come "Codice del Terzo Settore" e D.M. del 4.07.2019 "Linee guida per la realizzazione di sistemi di valutazione dell'impatto sociale delle attività svolte dagli enti del Terzo settore"), si rendiconta nel presente capitolo la situazione economica, finanziaria e patrimoniale di Avis Provinciale Bergamo, nel rispetto dello schema di rendicontazione previsto dalla normativa in vigore.

Il bilancio è inoltre soggetto annualmente alla verifica dell'Organo di Controllo e sottoposto a Revisione Legale.

Vengono pertanto esposti di seguito, nell'ordine, gli schemi di bilancio previsti obbligatoriamente per gli Enti di Terzo Settore: lo Stato Patrimoniale – Modello A, il Rendiconto Gestionale – Modello B, la Relazione di Missione – Modello C e le relazioni dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale.

Poiché alcune aree tematiche previste dallo sviluppo del modello standard di rendicontazione del bilancio, potrebbero essere state già ampiamente rendicontate nei capitoli precedenti, è possibile rinvenire una loro trattazione più esaustiva facendo riferimento al rimando pagina ove indicato.

## STATO PATRIMONIALE - MODELLO A

STATO PATRIMONIALE		AVIS PROVINCIALE BERGAMO	
		2024	2023
<b>Attivo:</b>			
	A) quote associative o apporti ancora dovuti;		
	B) immobilizzazioni:		
	I - immobilizzazioni immateriali:		
	1) costi di impianto e di ampliamento;		
	2) costi di sviluppo;		
	3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;		
	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;		
	5) avviamento;		
	6) immobilizzazioni in corso e acconti;		
	7) altre.	859.022,94	930.010,85
	<b>Totale (I).</b>	<b>859.022,94</b>	<b>930.010,85</b>
	II - immobilizzazioni materiali:		
	1) terreni e fabbricati;	1.374.476,46	1.451.875,20
	2) impianti e macchinari;		
	3) attrezzature;	51.700,36	61.195,48
	4) altri beni;	39.405,71	25.527,04
	5) immobilizzazioni in corso e acconti;	1.690.046,16	
	<b>Totale (II).</b>	<b>3.155.628,69</b>	<b>1.538.597,72</b>
	III - immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
	1) partecipazioni in:		
	a) imprese controllate;		
	b) imprese collegate;		
	c) altre imprese;	4.000,00	4.000,00
	2) crediti:		
	a) verso imprese controllate;		
	b) verso imprese collegate;		
	c) verso altri enti del Terzo settore;		
	d) verso altri;		
	3) altri titoli;	52.000,00	52.000,00
	<b>Totale (III).</b>	<b>56.000,00</b>	<b>56.000,00</b>
	<b>Totale immobilizzazioni.</b>	<b>4.070.651,63</b>	<b>2.524.608,57</b>
	C) attivo circolante:		
	I - rimanenze:		

**STATO PATRIMONIALE - MODELLO A**

		1) materie prime, sussidiarie e di consumo;		
		2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;		
		3) lavori in corso su ordinazione;		
		4) prodotti finiti e merci;	19.229,03	18.709,48
		5) acconti.		
		<b>Totale (I).</b>	<b>19.229,03</b>	<b>18.709,48</b>
		II - crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
		1) verso utenti e clienti;		
		2) verso associati e fondatori;		
		3) verso enti pubblici;	1.466.808,50	978.988,38
		4) verso soggetti privati per contributi;		
		5) verso enti della stessa rete associativa;	16.471,11	8.012,08
		6) verso altri enti del Terzo settore;		
		7) verso imprese controllate;		
		8) verso imprese collegate;		
		9) crediti tributari;	1.706,43	
		10) da 5 per mille;		
		11) imposte anticipate;		
		12) verso altri.	2.131,34	
		<b>Totale (II).</b>	<b>1.487.117,38</b>	<b>987.000,46</b>
		III - attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
		1) partecipazioni in imprese controllate;		
		2) partecipazioni in imprese collegate;		
		3) altri titoli;	1.000.000,00	2.500.000,00
		<b>Totale (III).</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>2.500.000,00</b>
		IV - disponibilità liquide:		
		1) depositi bancari e postali;	4.047.470,27	2.815.230,65
		2) assegni;		
		3) danaro e valori in cassa;	260,98	424,90
		<b>Totale (IV).</b>	<b>4.047.731,25</b>	<b>2.815.655,55</b>
		<b>Totale attivo circolante.</b>	<b>6.554.077,66</b>	<b>6.321.365,49</b>
	D) ratei e risconti attivi.		34.818,78	95.962,96
	<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>		<b>10.659.548,07</b>	<b>8.941.937,02</b>
<b>Passivo:</b>				
	A) patrimonio netto:			
		I - fondo di dotazione dell'ente;		
		II - patrimonio vincolato:		
		1) riserve statutarie;		

		2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
		3) riserve vincolate destinate da terzi;	52.000,00	52.000,00
		III - patrimonio libero:		
		1) riserve di utili o avanzi di gestione;	4.530.007,23	4.516.233,95
		2) altre riserve;		
		IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	21.535,08	13.773,28
		<b>Totale (I+II+III+IV).</b>	<b>4.603.542,31</b>	<b>4.582.007,23</b>
	B) fondi per rischi e oneri:			
		1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
		2) per imposte, anche differite;		
		3) altri.	3.073.468,19	3.104.525,76
		<b>Totale (1+2+3).</b>	<b>3.073.468,19</b>	<b>3.104.525,76</b>
	C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato;		801.909,03	737.392,00
	D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
		1) debiti verso banche;		
		2) debiti verso altri finanziatori;		
		3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
		4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	193.365,64	218.236,05
		5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
		6) acconti;		
		7) debiti verso fornitori;	163.104,41	168.662,25
		8) debiti verso imprese controllate e collegate;		
		9) debiti tributari;		
		10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	89.499,99	82.406,06
		11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	-	1.955,00
		12) altri debiti;	6.526,01	4.773,41
		<b>Totale (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12).</b>	<b>452.496,05</b>	<b>476.032,77</b>
	E) ratei e risconti passivi.		1.728.132,49	41.979,26
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>10.659.548,07</b>	<b>8.941.937,02</b>

## RENDICONTO GESTIONALE - MODELLO B

RENDICONTO GESTIONALE		AVIS PROVINCIALE BERGAMO			
ONERI E COSTI	2024	2023	PROVENTI E RICAVI	2024	2023
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	60.688,51	76.778,65	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	74.793,00	74.053,00
2) Servizi	1.892.933,78	1.883.157,75	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	7.000,00	9.476,93	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	1.516.713,64	1.440.930,10	4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	174.097,66	176.433,88	5) Proventi del 5 per mille	6.448,65	6.334,80
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati	12.849,73	43.871,25
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	205.711,20	190.113,91	8) Contributi da enti pubblici		
8) Rimanenze iniziali	18.709,48	20.705,05	9) Proventi da contratti con enti pubblici	3.605.634,00	3.508.754,25
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi		-
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali	19.229,03	18.709,48
<b>Totale</b>	<b>3.875.854,27</b>	<b>3.797.596,27</b>	<b>Totale</b>	<b>3.718.954,41</b>	<b>3.651.722,78</b>
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	- 156.899,86	- 145.873,49
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-	-
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi	-	-
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	28.691,55	28.123,52	1) Da rapporti bancari	62.304,23	19.783,10
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	47.052,66	58.721,99
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi		
6) Altri oneri					
<b>Totale</b>	<b>28.691,55</b>	<b>28.123,52</b>	<b>Totale</b>	<b>109.356,89</b>	<b>78.505,09</b>
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	80.665,34	50.381,57



## RELAZIONE DI MISSIONE - MODELLO C

### 1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE, MISSION, ATTIVITÀ

L'Associazione Avis Provinciale Bergamo, Organizzazione di Volontariato OdV, è costituita da coloro che donano volontariamente, gratuitamente, periodicamente e anonimamente il proprio sangue ed emocomponenti, nonché dalle Associazioni Comunali di base di appartenenza.

L'Associazione fa parte della Rete Associativa Nazionale (RAN) 'AVIS Nazionale – Rete Associativa Nazionale', ai sensi del Codice del Terzo Settore (D.lgs. n. 117/2017), essendo quest'ultima iscritta nella sezione del Runtis "Reti associative" per effetto del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 34 Registro Decreti Rep. N.0000099 del 01/06/2023.

Avis Provinciale Bergamo ha sede legale in Bergamo, via Leonardo Da Vinci n. 4 - C.F. e P.I. 00716550165 e dal 12/12/2022 è iscritta al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) con repertorio n. 85823

È dotata di Personalità Giuridica essendo iscritta, dal 5/11/2007, con repertorio n.2267 (DPGR 13046 del 5/11/2007) al Registro Regionale delle Persone Giuridiche Private.

La mission: Avis Provinciale Bergamo esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della Provincia di Bergamo e, come dichiarato dal suo Statuto, ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue (intero e/o di una sua frazione) volontaria, periodica, associata, non remunerata, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario ed universale, espressione di solidarietà e di civismo che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'AVIS Provinciale, dunque, in linea con la sua missione si pone l'obiettivo di concorrere all'autosufficienza di sangue ed emocomponenti rispettando i criteri di sicurezza e qualità sia per il donatore, che per il ricevente e promuovendo attività di sensibilizzazione per creare una coscienza sociale condivisa attorno ai valori del dono, della gratuità e della condivisione oltre che dell'educazione alla salute.

*Per ulteriori informazioni in proposito vedere il capitolo 1 – "Identità di Avis Provinciale Bergamo"*

### 2. DATI SUGLI ASSOCIATI E PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

L'Avis Provinciale Bergamo è stata costituita con la funzione di coordinare l'attività associative delle numerose Avis Comunali presenti sul territorio e di rendere più funzionale la raccolta di sangue in tutta la provincia nella quale, in precedenza, si operava con scarsa razionalità, promuovendo e sostenendo la costituzione delle diverse Avis Comunali che ad oggi risultano essere 157.

Nel corso degli anni, Avis Provinciale Bergamo ha acquisito la certificazione di qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 ed ha ottenuto l'accreditamento della propria sede di Bergamo e delle articolazioni organizzative periferiche per l'esercizio delle attività di raccolta del sangue e degli emocomponenti, nel rispetto delle normative in vigore e dell'accordo Stato Regioni e Province autonome del luglio 2021.

Ai sensi dell'art. 1 dello statuto, Avis Provinciale Bergamo è costituita da soci persone giuridiche e soci persone fisiche.

Sono soci persone fisiche dell'Avis Provinciale tutti coloro che abbiano aderito alle Avis Comunali, di base operanti nel territorio Provinciale. I soci persone fisiche partecipano all'Assemblea Provinciale attraverso i delegati nominati dalle Assemblee Comunali, di base, i quali esprimono ciascuno tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresentano. I soci persone giuridiche partecipano all'Assemblea Provinciale per mezzo del loro rappresentante legale ovvero, previa delega, dal rappresentante legale di altro associato persona giuridica; il quale può essere portatore di un massimo di n. 5 deleghe. Tutti i soci persone fisiche sono eleggibili alle cariche sociali.

*Per ulteriori informazioni in proposito vedere il capitolo 1 – "Identità di Avis Provinciale Bergamo"*

### 3. OBBLIGHI DI REDAZIONE DI BILANCIO

Avis Provinciale Bergamo predispose il proprio bilancio secondo le normative previste per gli ETS, redigendo quindi un bilancio annuale d'esercizio formato da Stato Patrimoniale (Modello A), Rendiconto Gestionale (Modello B) e Relazione di Missione (Modello C).

Inoltre ai sensi dell'art. 10, comma 1 dello statuto associativo, il Tesoriere predispose e sottopone all'esame e all'approvazione dell'Assemblea dei soci il bilancio dell'esercizio sociale chiuso al 31/12/2024.

### 4. IMMOBILIZZAZIONI

**Immobilizzazioni:** rappresentano il valore per beni immateriali e materiali capitalizzati al 31/12/2024 nonché le riserve investite.

**Beni ammortizzabili:** nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni materiali ammortizzabili per complessivi euro 30.094,00, alienati cespiti per euro 492,00 ed effettuati ammortamenti per complessivi euro 174.098,00.

Il bilancio 2024 è anche influenzato da un incremento delle Immobilizzazioni materiali (euro 1.690.046), per effetto della ristrutturazione dell'intero edificio di Monterosso con il bonus 110% (lavori ancora in corso alla data di approvazione del presente bilancio) dal valore complessivo di circa 4 milioni di euro.

IMMOBILIZZAZIONE NETTE					2024
	Consuntivo al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Ammort.	31/12/2024
Migliorie beni di terzi AOP Gazzaniga	109.548			13.704	95.845
Migliorie beni di terzi AOP Calcinata	10.938			10.768	170
Migliorie beni di terzi AOP Zingonia	5.325			5.325	0
Migliorie beni di terzi FABBRICATO	804.201			41.191	763.010
Totale Imm. Immateriali	930.012	0	0	70.988	859.024
Automezzi	3.887	17.870	492	5.675	15.590
Beni mobili	82.650	12.224		20.036	74.838
Casa del Donatore	1.451.875			77.399	1.374.476
Totale Imm. Materiali	1.538.411	30.094	492	103.110	1.464.904
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.468.423</b>	<b>30.094</b>	<b>492</b>	<b>174.098</b>	<b>2.323.928</b>

<b>DETTAGLIO INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>2024</b>
<b>INCREMENTI AUTOMEZZI 2024</b>		
IPERAUTO SRL	Tourneo Courier Tit targa GS689PH	17.870
		<b>TOTALE 17.870</b>
<b>INCREMENTI MAC. APP. ATTREZZATURE 2024</b>		
SINERGIA SOLUZIONI SRL	Bagnomaria pompa ricircolo WB22 85°	685
AMAZON	Xoro Tablet MegaPAD AOP Zing+Clus (2)	877
AMAZON	Xoro Tablet MegaPAD Monterosso (1)	413
VERIS SRL	Elettrocardiografo FUKUDA Denshi6 CH	1.450
		<b>TOTALE 3.425</b>
<b>INCREMENTI MAC. ELE. ELTTRICHE 2024</b>		
AMAZON	Xoro tablet mega PAD x AOP Gazzaniga	441
BORRI SRL	Batterie per UPS ca538/539	8.358
		<b>TOTALE 8.799</b>
<b>TOTALE INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>30.094</b>

## 5. COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO

Non vi sono, per l'anno 2024, investimenti riconducibili a "costi di impianto e di ampliamento" e "costi di sviluppo".

## 6. CREDITI E DEBITI

### Disponibilità Liquide e Crediti vs. aziende ospedaliere:

La sommatoria delle 2 partite evidenziate e raffrontate sulla base dei due esercizi, rileva un incremento di euro 234.510 (euro 6.524.540 del 2024 contro euro 6.290.030 del 2023) riconducibile alla mancata fatturazione della normale attività di raccolta nei confronti dell'ASST BERGAMO OVEST (fatture da emettere per convenzione in fase di definizione).

<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Riserve disponibili	4.578.264	4.255.822
Riserve indisponibili (accantonamento ai fini di T.F.R.)	737.392	801.909
<b>TOTALE</b>	<b>5.315.656</b>	<b>5.057.731</b>
<b>CREDITI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Crediti ordinari	526.883	635.015
Crediti straordinari	447.491	831.794
<b>TOTALE</b>	<b>974.374</b>	<b>1.466.809</b>

I crediti straordinari si riferiscono alle fatture da emettere in virtù dell'applicazione della nuova convenzione Stato/Regioni (conguagli tariffe).

I crediti maturati al 31/12/2024 sono così dettagliati:

<b>CREDITI VERSO AZIENDE OSPEDALIERE</b>	<b>2024</b>
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	1.194.104
ASST BERGAMO EST	13.555
ASST BERGAMO OVEST	259.150
<b>TOTALE</b>	<b>1.466.809</b>

<b>CREDITI VERSO AVIS COMUNALI</b>	<b>2024</b>
Avis Comunale Chiuduno	3.843
Avis Comunale Grumello del Monte	10.766
Avis Comunale Montello	1.082
Avis Comunale Mornico al Serio	255
Avis Comunale Telgate	525
<b>TOTALE</b>	<b>16.471</b>

**Debiti:** tutte le variazioni intervenute rispetto ai saldi al 31/12/2024 sono il frutto delle dinamiche della Tesoreria; non si evidenziano al riguardo fatti o elementi specifici da riferire.

I debiti maturati al 31/12/2024 si riferiscono ad una molteplicità di fornitori per un importo di euro 163.104, di cui euro 32.837 relativi alle collaborazioni con medici e infermieri con partita IVA. A questi si devono aggiungere i debiti verso le Avis Comunali per un importo pari ad euro 193.366.

## 7. RATEI E RISCONTI ATTIVI, RATEI E RISCONTI PASSIVI E ALTRI FONDI

Ratei e risconti: dette voci misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Per l'anno 2024 la parte di ratei e risconti attivi ha proseguito in maniera ordinaria il flusso economico e finanziario.

I ratei e risconti passivi vedono un incremento straordinario dovuto alla contabilizzazione di € 1.690.046 per il bonus 110 relativo ai lavori di ristrutturazione della sede Avis di Bergamo Monterosso.

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2024</b>
Rateo attivo interessi c/c 42561135 (Bper tesoreria)	4
Rateo attivo interessi c/c 42560585 (Bper c/c piccolo)	146
Rateo attivo interessi certificato di deposito Bper	5.708
Rateo attivo interessi c/c vincolati Banco Bpm	19.063
Rateo attivo contributo The Castle	2.500
Risconti attivi contratti di manutenzione	4.252
Risconto attivo canoni PLANETEL	594
<b>PARTITE SOSPESE ATTIVE-ACCONTI A FORNITORI</b>	
Zona 12 affrancatrice postale	286
Cauzione Teatro sociale	400
Acconto a fornitore NIMS	372
Acconto a fornitore x acquisto materiale informatico	768
Acconto a fornitore ARUBA PEC	300
Acconto a fornitore MONDOSPETTACOLI x amplificatore	425
<b>TOTALE</b>	<b>34.819</b>

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>2024</b>
Risconto passivo contributo c/impianti - bonus 110		1.690.046
Spese condominiali AOP Clusone Previsione		7.000
Risconto PASSIVO DOP competenza gennaio		624
Rateo passivo x rit fiscale deposito vincolato BANCO BPM SPA		4.956
Rateo passivo x nota credito da emettera ASST BERGAMO EST (plasma)		183
Rateo passivo x rit fiscale cert deposito BPER		1.484
<b>PARTITE SOSPENSE PASSIVE</b>		
Consiglieri Km dicembre		1.339
Compensi Organo di controllo 2024		5.460
Rimborso spese zona		2.111
Dipendenti contratto intermittenza dicembre 24		14.928
<b>TOTALE</b>		<b>1.728.131</b>

**Fondo TFR:** L'incremento di euro 64.517 (+ 8,75%) è corrispondente alla quota di competenza dell'anno accantonata al netto delle liquidazioni dell'esercizio per dimissioni o anticipazioni.

**Fondo spese future:** ad oggi la composizione delle voci in questione risulta essere la seguente:

<b>FONDO SPESE FUTURE</b>					<b>2024</b>
	31/12/2023	Incrementi	Decrementi		31/12/2024
Fondo tutela salute donatore	400.000				400.000
Fondo rinnovo sistema informatico	120.000				120.000
Fondo progetti per Unità di Raccolta	100.000				100.000
Fondo segreterie di zona	100.000				100.000
Fondo Unità Raccolta Provinciale	1.500.000				1.500.000
Fondo progetti plasmaferesi	150.000				150.000
Fondo per ristrutturazione AOP	450.000				450.000
Fondo progetto Avis Zone	220.741	160.131	167.267		213.605
Fondo spese DPO avis comunali	45.080		23.922		21.158
<b>TOTALE</b>	<b>3.085.821</b>	<b>160.131</b>	<b>191.189</b>		<b>3.054.763</b>

COMPOSIZIONE DEL FONDO PROGETTO AVIS ZONE						2024
Descrizione	Fondo al 01.01.2024	Incremento Fondo	Utilizzo Fondo 2024	Residuo Fondo 31.12.2024	Accantonamento 2024	Fondo al 31/12/2024
1 Bergamo	26.208,66		25.851,60	357,06	17.270,00	17.627,06
2 Bassa Val Seriana	12.678,09		6.450,22	6.227,87	6.438,00	12.665,87
3 Media Val Seriana	6.422,41		3.965,71	2.456,70	7.854,00	10.310,70
4 Alta Val Seriana	11.992,13		1.895,90	10.096,23	5.074,00	15.170,23
5 Val Brembana	22.200,80		7.918,14	14.282,66	5.466,00	19.748,66
6 Isola 1	18.225,56	346,28	11.821,57	6.750,27	9.178,00	15.928,27
7 Isola 2	3.952,54		0,00	3.952,54	4.198,00	8.150,54
8 Val Cavallina	15.919,21		14.327,48	1.591,73	8.788,00	10.379,73
9 Sebino	16.084,05		9.594,42	6.489,63	6.274,00	12.763,63
10 Val Calepio	11.782,21	1.111,42	4.953,32	7.940,31	7.948,00	15.888,31
11 Media Bassa B.sca	13.338,04	758,70	8.081,86	6.014,88	9.252,00	15.266,88
12 Treviglio	0,00	25.118,27	44.300,27	-19.182,00	19.182,00	0,00
13 Bassa Bergamasca	27.172,33	6.250,00	13.907,12	19.515,21	12.838,00	32.353,21
14 Valle Imagna	2.765,98		2.507,10	258,88	2.600,00	2.858,88
16 Bassa Val Brembana	11.424,91		5.441,94	5.982,97	3.578,00	9.560,97
Avis Altre Province	10.968,00		0,00	10.968,00	460,00	11.428,00
Avis senza zona	9.606,00		6.250,00	3.356,00	148,00	3.504,00
<b>TOTALI</b>	<b>220.740,92</b>	<b>33.584,67</b>	<b>167.266,65</b>	<b>87.058,94</b>	<b>126.546,00</b>	<b>213.604,94</b>

## 8. PATRIMONIO NETTO

**Patrimonio:** l'incremento (+ 0,31%) è il risultato della delibera dell'Assemblea di aprile 2024, che ha accantonato una parte dell'avanzo 2023, pari ad euro 13.773,00, al Fondo Riserva per Gestione U.R. (Unità di Raccolta).

PATRIMONIO NETTO				
	2023	Incrementi	Decrementi	2024
Fondo Riserva per Gestione U.R.	3.155.234	13.773		3.169.007
Patrimonio disponibile	1.361.000			1.361.000
Patrimonio indisponibile per P.G.	52.000			52.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.568.234</b>	<b>13.773</b>	<b>0</b>	<b>4.582.007</b>

## 9. CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITA' SPECIFICHE

È stato ricevuto un contributo pari ad euro 2.800,00 da parte dalla Provincia di Bergamo per il progetto promozionale "Murales" realizzato in collaborazione con la cooperativa Tante Mani.

## 10. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Avis Provinciale Bergamo non ha debiti per erogazioni liberali condizionate.

11) PROVENTI E RICAVI, ONERI E COSTI

## 11. PROVENTI E RICAVI, ONERI E COSTI

CONTO ECONOMICO - COSTI				
Descrizione	2023	%	2024	%
Rimanenze iniziali	20.705,05	0,51%	18.709,48	0,48%
Acquisto materiali	51.548,44	1,28%	55.746,51	1,42%
Personale dipendente	1.440.930,10	35,67%	1.516.713,64	38,63%
Prestazioni di terzi	298.676,75	7,39%	293.084,62	7,47%
Spese generali ed amministrative	138.045,29	3,42%	150.332,68	3,83%
Utenze varie	58.869,26	1,46%	58.509,79	1,49%
Manutenz. e assist. attrezz.e imp.	67.255,68	1,66%	70.924,90	1,81%
Ristoro donatori	94.114,08	2,33%	98.842,38	2,52%
Gestione automezzi	11.796,71	0,29%	15.336,09	0,39%
Assicuraz. Rct donatori e dirigenti	50.572,85	1,25%	53.795,80	1,37%
Accreditamento e certificazione	14.942,36	0,37%	19.283,87	0,49%
Oneri finanziari	28.123,52	0,70%	28.691,55	0,73%
Oneri organismi associativi	14.731,07	0,36%	11.516,33	0,29%
Spese congress. e assembleari	22.541,04	0,56%	18.669,14	0,48%
Convegni e corsi di formazione	6.815,18	0,17%	5.079,64	0,13%
Contributi Avis di base	1.078.231,25	26,69%	1.093.519,00	27,85%
Ammortamenti	176.433,88	4,37%	174.097,66	4,43%
Giornali e periodici	4.469,92	0,11%	4.375,28	0,11%
Promozione associativa	84.579,25	2,09%	50.191,27	1,28%
Oneri fiscali	110.192,18	2,73%	113.536,70	2,89%
Oneri e perdite straordinarie	532,43	0,01%	1.101,67	0,03%
Iniziative promozionali	16.948,00	0,42%	10.684,82	0,27%
Emoteca - note di credito	34.665,50	0,86%	41.803,00	1,06%
Accantonamenti	200.000,00	4,95%	0,00	0,00%
Avanzo di esercizio	13.773,28	0,34%	21.535,08	0,55%
<b>TOTALI</b>	<b>4.039.493,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.926.080,90</b>	<b>100,00%</b>

- **Acquisto di materiali:** sono rimasti pressochè invariati grazie alla stabilizzazione degli accordi di convenzione con l'ASST Papa Giovanni XXIII.
- **Personale dipendente:** la voce di costo relativa al personale presenta una variazione in aumento (75.783,00 euro) dovuta ad un meccanismo compensativo tra nuove assunzioni, maternità e malattie, nonché alla corresponsione di alcuni elementi di retribuzione riferibili agli anni 2021 - 2022 - 2023, come previsto dal CCNL Avis in caso di mancata definizione di accordi integrativi aziendali. A ciò si aggiunge anche l'adeguamento ISTAT del TFR con conseguenti costi INPS.
- **Spese generali e amministrative:** i maggiori oneri si riferiscono a più fattori, tra i più consistenti si rilevano le spese di pulizia locali, i rimborsi spese per gli specializzandi e tirocinanti.
- **Utenze Varie:** il costo dell'energia e del riscaldamento è rimasto sostanzialmente invariato.
- **Manutenzione e assistenza Attrezzature e Impianti:** si evidenzia il trend del contenimento dell'importo destinato alla manutenzione a seguito dell'ammodernamento effettuato negli anni precedenti di alcune AOP.
- **Ristoro Donatori:** c'è stato un incremento delle spese di gestione donatori di + 4.728,30 euro, dovuto ad un aumento generalizzato dell'acquisto dei beni per tale servizio.
- **Spese di accreditamento e certificazione e revisione:** la voce comprende le spese di certificazione bilancio, eseguita dalla società Exact Srl, il cui costo annuo è pari ad € 4.000,00, ed ai componenti dell'organo di controllo sono stati corrisposti compensi per un totale di € 5.460,00.  
A completamento si specifica che sono inoltre ricomprese le spese di certificazione ISO 9001.
- **Spese Assembleari:** si evidenzia una diminuzione dei costi sostenuti per le varie assemblee a tutti i livelli istituzionali (Provinciale, Regionale e Nazionale).
- **Contributi Avis di base:** la variazione di detta voce è direttamente collegata alle dinamiche della raccolta; si veda pertanto il commento ai ricavi "Conto Emoteca".
- **Ammortamenti:** la voce ammortamenti ha subito una variazione in diminuzione pari a € 2.336,22 dovuta alla normale applicazione delle aliquote di ammortamento.
- **Oneri fiscali:** in questa voce è contabilizzata l'IVA indetraibile sostenuta per l'acquisto di ogni tipo di materiale e servizio.
- **Spese istituzionali:** le voci "Oneri organismi associativi", "Spese congressuali e assembleari", "Convegni e corsi di formazione", "Giornali e periodici", "Promozione associativa" e "Iniziative promozionali" al 31/12/2024 ammontano complessivamente ad euro 100.516,0010 (contro euro 150.084,00 del 31/12/2023) e comprendono le spese relative alla organizzazione dell'Assemblea Provinciale e alla partecipazione dei nostri delegati a quelle degli organismi superiori, i costi per corsi e convegni per attivisti e dipendenti, la pagina promozionale del donatore inserita nelle giornale cittadino e le spese per iniziative di Promozione Associativa propriamente detta, che possiamo così dettagliare:

Descrizione	2023	2024
Area comunicazione	11.165	3.196
Avis Giovani	232	1.714
Bilancio di Missione	2.300	2.300
Chiamata donatori	3.860	7.720
Completi ciclismo	6.791	4.942
Concerto di Natale	11.355	12.973
Donor Week - Eppen	7.560	0
Materiale giornata mondiale del donatore	18.207	0
Progetto scuole	3.684	1.679
Promozione associativa	8.466	2.778
Promozione sportiva	4.170	4.000
Propaganda mensile Eco di Bg	6.790	8.890
<b>TOTALE</b>	<b>84.579</b>	<b>50.191</b>

Inoltre si vuole sottolineare che questa quantificazione è relativa ai soli costi effettivamente sostenuti ma non comprende il valore aggiunto di tutta l'attività di volontariato, valore assolutamente non trascurabile e non numericamente quantificabile.

CONTO ECONOMICO - RICAVI				
Descrizione	2023	%	2024	%
Entrate associative	74.053,00	1,83%	74.793,00	1,91%
Conto emoteca	3.508.754,25	86,86%	3.605.634,00	91,84%
Rimborsi diversi	2.022,90	0,05%	589,77	0,02%
Contributi da Avis Comunali	78.082,96	1,93%	67.797,79	1,73%
Oblazioni e contributi	48.183,15	1,19%	18.708,61	0,48%
Rimanenze finali	18.709,48	0,46%	19.229,03	0,49%
Proventi finanziari	78.505,09	1,94%	109.356,89	2,79%
Sopravvenienze attive	231.182,24	5,72%	29.971,81	0,76%
Disavanzo di esercizio		0,00%		0,00%
<b>TOTALI</b>	<b>4.039.493,07</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.926.080,90</b>	<b>100,00%</b>

↳ Conto emoteca: La crescita nella valorizzazione economica del "CONTO EMOTECA" si deve associare sia alla crescita della raccolta di sangue e plasma (+1.238 donazioni) sia all'applicazione delle nuove tariffe di rimborso.

RACCOLTA TOTALE AVIS PROVINCIALE BERGAMO			
	2024	2023	DIFFERENZA
 <b>RACCOLTA SANGUE INTERO</b>	45.196	45.318	- 122
 <b>RACCOLTA AFERESI</b>	17.529	16.169	+ 1.360
<b>TOTALE</b>  + 	<b>62.725</b>	<b>61.487</b>	<b>+ 1.238</b>

SANGUE INTERO			
	2024	2023	DIFFERENZA
<b>U.R. MONTEROSSO</b>	20.776	20.689	+ 87
<b>U.R. PERIFERICHE</b>	11.224	11.528	- 304
<b>TOTALE RACCOLTA AVIS</b>	<b>32.000</b>	<b>32.217</b>	<b>- 217</b>
<b>AVIS COMUNALI AUTONOME</b>	1.101	1.099	+ 2
<b>STRUTTURE OSPEDALIERE</b>	12.095	12.002	+ 93
<b>TOTALE</b>	<b>45.196</b>	<b>45.318</b>	<b>- 122</b>

AFERESI			
	2024	2023	DIFFERENZA
<b>U.R. MONTEROSSO</b>	12.732	11.489	+ 1.243
<b>U.R. PERIFERICHE</b>	2.126	2.028	+ 98
<b>STRUTTURE OSPEDALIERE</b>	2.671	2.652	+ 19
<b>TOTALE</b>	<b>17.529</b>	<b>16.169</b>	<b>+ 1.360</b>

- ↳ **Oblazioni e contributi:** vedere nel dettaglio il punto: 12) EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE
- ↳ **Proventi finanziari:** il conto si compone dalla remunerazione dei nostri depositi (€ 109.356,89), che vedono un incremento di circa euro 30.851,80 riferibili agli interessi maturati sul Libretto Personalità Giuridica ed agli interessi maturati e liquidati durante l'anno sui Certificati di Deposito in nostro possesso.
- ↳ **Sopravvenienze attive:** Il valore di questa voce ha subito una sostanziale diminuzione perché non comprende più il conguaglio relativo all'anno 2022 (€ 225.398) dell'adeguamento alle nuove tariffe.

## 12. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

**Oblazioni e contributi:** La voce si compone di contributi ricevuti da aziende private (euro 2.500,00 da parte della Società Castle Service Srl) e contributi per gestione impianto fotovoltaico (euro 4.550,39), oltre a quelli indicati nel punto 9 e ad altri contributi meno rilevanti. Anche in questa occasione ringraziamo coloro i quali hanno destinato il loro 5x1000 Irpef alla nostra Associazione Provinciale che, per l'anno 2023 ammonta ad euro 6.448,65, importo in linea con gli esercizi precedenti.

## 13. DIPENDENTI

**Personale dipendente:** la voce di costo relativa al personale presenta una variazione in aumento (75.783,00 euro) dovuta ad un meccanismo compensativo tra nuove assunzioni, maternità e malattie, nonché alla corresponsione di alcuni elementi di retribuzione riferibili agli anni 2021 - 2022 - 2023, come previsto dal CCNL Avis in caso di mancata definizione di accordi integrativi aziendali. A ciò si aggiunge anche l'adeguamento ISTAT del TFR con conseguenti costi INPS.

La composizione dell'organico (compresi i collaboratori) risulta la seguente:

Descrizione	31.12.2023	31.12.2024
Dipendenti tempo indeterminato	36	37
Dipendenti tempo determinato	2	1
Dipendenti contratto intermittente	50	47
Liberi professionisti	50	56
<b>TOTALE</b>	<b>138</b>	<b>141</b>

La composizione dell'organico al 31.12.2024 evidenzia una diminuzione di personale dipendente intermittente (-3) dovuta al meccanismo di assunzione e dimissioni di varie figure professionali quali ausiliari alla raccolta ed infermieri professionali, si segnala inoltre un aumento di collaboratori in libera professione (+6) con qualifica di medici ed infermieri.

VOLONTARI				
VOLONTARI	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	%
18 - 25	1638	1.833	3.471	9,18 %
26 - 35	3.995	3.093	7.088	18,76 %
36 - 45	5.119	2.518	7.637	20,21 %
46 - 55	6.833	2.919	9.752	25,81 %
56 - 65	5.959	2.343	8.302	21,97 %
Oltre 65	1.193	346	1.539	4,07 %
<b>TOTALE</b>	<b>24.737</b>	<b>13.052</b>	<b>37.789</b>	<b>100,00 %</b>

## 14. COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO ESECUTIVO E ALL'ORGANO DI CONTROLLO

L'organo amministrativo, per l'anno 2024, non ha ricevuto alcun compenso (medesima situazione dell'anno 2023).  
L'organo di controllo, ha ricevuto un compenso pari a € 5.460,00 (medesimo importo per l'anno 2023).  
La società di revisione ha ricevuto un compenso pari a € 4.000,00 oltre Iva (3° anno di 3).

## 15. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Patrimonio: l'incremento (+ 0,31%) è il risultato della delibera dell'assemblea dell'aprile 2024, che ha accantonato l'avanzo 2023, per un importo pari ad euro 13.773,00, al Fondo Riserva per Gestione U.R. (Unità di Raccolta).

	2023	Incrementi	Decrementi	2024
Fondo Riserva per Gestione U.R.	3.155.234	13.773		3.169.007
Patrimonio disponibile	1.361.000			1.361.000
Patrimonio indisponibile per P.G.	52.000			52.000
<b>Totale</b>	<b>4.568.234</b>	<b>13.773</b>	<b>0</b>	<b>4.582.007</b>

## 16. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Avis Provinciale Bergamo non ha realizzato operazioni con parti correlate.

## 17. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Consiglio propone all'Assemblea dei Delegati la seguente destinazione del risultato d'esercizio:

DESTINAZIONE RISULTATO D'ESERCIZIO	31.12.2024
Fondo Riserva per Gestione U.R.	21.535
<b>TOTALE</b>	<b>21.535</b>

## 18. SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2024 si è concretizzata la firma e l'adozione dell'accordo Stato regioni con l'ASST Papa Giovanni XXIII mentre siamo ancora in attesa delle altre ASST della provincia di Bergamo.

La firma ha avuto luogo il 31/12/2024 con valore dal 01/11/2024 comportando la concretizzazione di quanto già rendicontato nel corso del precedente anno circa gli allegati A e B per gli anni 2022/2023/2024 mentre l'allegato C è operativo dal 01/11/2024.

Dal prospetto sotto riportato, in realtà, si osserva come la gestione caratteristica generi un disavanzo di gestione per euro -157mila circa e solamente grazie a elementi straordinari quali la remunerazione del capitale e i contributi delle Avis Comunali si è potuto giungere ad un risultato di esercizio positivo e comunque prossimo al pareggio.

RENDICONTO GESTIONALE	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				
ONERI E COSTI	2024	2023	PROVENTI E RICAVI	2024	2023
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	60.688,51	76.778,65	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	74.793,00	74.053,00
2) Servizi	1.892.933,78	1.911.281,27	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	7.000,00	9.476,93	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	1.516.713,64	1.440.930,10	4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	174.097,66	176.433,88	5) Proventi del 5 per mille	6.448,65	6.334,80
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati	12.849,73	43.871,25
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	205.711,20	190.113,91	8) Contributi da enti pubblici		
8) Rimanenze iniziali	18.709,48	20.705,05	9) Proventi da contratti con enti pubblici	3.605.634,00	3.508.754,25
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi		-
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali	19.229,03	18.709,48
<b>Totale</b>	<b>3.875.854,27</b>	<b>3.825.719,79</b>	<b>Totale</b>	<b>3.718.954,41</b>	<b>3.651.722,78</b>
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	- 156.899,86	- 173.997,01

Dal punto di vista economico, considerando i volumi espressi nel corso del 2024, l'organizzazione dell'attività ordinaria provinciale risulta in deficit. Grazie al patrimonio associativo, frutto degli accantonamenti degli esercizi precedenti, possiamo continuare a garantire, sia in termini qualitativi che in termini quantitativi, l'attività in convenzione con le aziende ospedaliere circa la raccolta del sangue e del plasma nella nostra provincia. Attività quest'ultima, che viene effettuata perché prevista statutariamente, sebbene la stessa non sia quella fondativa, essendo Avis nata per effettuare esclusivamente promozione della donazione del sangue.

Politicamente il consiglio direttivo ha deciso di continuare a garantire i servizi collaterali alla donazione (visite specialistiche, accompagnamento nelle scuole, aggiornamento delle pagine social e realizzazione di nuove campagne promozionali a sostegno di quanto viene già fatto dalle Avis comunali presenti sul nostro territorio), ritenendoli strategici e promozionali per la vita associativa di tutta la provincia.

**Risultato d'esercizio:** il grafico sottostante mette in risalto l'Utile che si attesta a euro 21.535,00.



## 19. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Tra i tanti obiettivi per il 2025 evidenziamo:

- 1) il proseguimento dei lavori di ristrutturazione e ampliamento dell'unità di raccolta di Monterosso (Bg) con termine previsto entro la fine del 2025;
- 2) si continuerà a supportare tutte le Avis comunali alla compilazione dei bilanci e all'espletamento di pratiche Runts. Questo anche a seguito del riconoscimento di Avis come Rete Associativa nazionale. Avis Provinciale Bergamo, infatti, si sta interfacciando con il Runts per poter agire, tramite delega, alla trasmissione dei documenti sul portale dedicato in nome e per conto delle Avis Comunali Bergamasche

L'auspicio in chiusura di questa relazione è che si verifichino:

- 1) Il recupero consistente dell'attività donazionale proseguendo con una intensa attività promozionale;
- 2) L'applicazione dell'allegato "C" relativo ad una parte economica variabile, così come previsto nella Deliberazione XII/1140 del 16.10.2023 di Regione Lombardia (riguardante i rimborsi per le spese sostenute per prime visite mediche ai donatori, i rimborsi del trasporto di emocomponenti, l'incentivazione alla donazione differita e la crescita del numero dei donatori entro i 45 anni).

Dalla situazione economica si conferma che le nuove tariffe non sono sufficienti a garantire un equilibrio economico (determinati su valori storici ora non più attendibili) ed il punto di equilibrio lo si troverà solamente per la messa a regime dell'allegato C di cui sopra.

L'associazione dovrà necessariamente continuare ad interrogarsi sul proprio modello organizzativo, in quanto, il sistema di rimborso è fragile e piccole variazioni economiche possono portare nuovamente ad un risultato d'esercizio negativo. Quanto sopra per poter garantire la sopravvivenza dell'intera rete associativa e quindi la disponibilità delle unità di sangue e plasma per le persone che ne hanno necessità.

## 20. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

In continuità con gli esercizi precedenti l'Avis Provinciale Bergamo in conformità allo Statuto continuerà a promuovere la donazione di sangue e plasma con l'obiettivo di perseguire l'autosufficienza nazionale.

## 21. ATTIVITÀ DIVERSE

Avis provinciale Bergamo nel corso del 2024 non ha svolto nessun tipo di attività differente a quelle previste istituzionalmente.

## 22. COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Avis Provinciale Bergamo nel suo rendiconto di gestione ha inserito il seguente importo di proventi figurativi:

PROVENTI FIGURATIVI	2024
1) da attività di interesse generale	<b>€ 88.321,00</b>

Che sono così dettagliati:

RENDICONTO DEI FINANZIAMENTI PUBBLICI PERCEPITI LEGGE N. 124/2017			
31.12.2024	€ 6.600	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	stima (*) di comodato uso gratuito locali presso Ospedale S. Giovanni Bianco 2023
31.12.2024	€ 58.022	ASST BERGAMO EST	stima (*) di comodato uso gratuito locali presso Ospedali di Gazzaniga, Sarnico, Trescore Balnerario, Calcinato 2023
31.12.2024	€ 5.699	ASST BERGAMO OVEST	stima (*) di comodato uso gratuito locali presso l'Ospedale di Romano di Lombardia 2023
31.12.2024	€ 18.000	COMUNE DI CLUSONE	stima (*) di comodato gratuito locali presso Articolazione Organizzativa Periferica di Clusone 2023

(\*) 40 € mq/anno

Questo valore riguarda il comodato d'uso gratuito dei locali utilizzati per la raccolta sangue e aferesi esterna ai locali della sede. Avis Provinciale Bergamo non potrebbe continuare la propria attività senza volontari. Questi, grazie alle capacità relazionali che sono in grado di generare all'interno ed all'esterno dell'Associazione, ne costituiscono il capitale umano e rappresentano un valore inestimabile.

## 23. RISPETTO DEL RAPPORTO UNO A OTTO ART. 16 DECRETO LEGISLATIVO NO. 117/2017

Avis Provinciale Bergamo rispetta il parametro previsto dall'art. 16 del D.lgs. 117/17.

## 24. ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Avis Provinciale Bergamo non ha svolto attività di raccolta fondi.

All'assemblea di

## **AVIS PROVINCIALE BERGAMO**

Sede: Bergamo, via Da Vinci n. 4

Codice Fiscale 00716650165

\*\*\*\*\*

### **Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2024**

#### **Relazione dell'Organo di Controllo**

(incaricato ai sensi del D. Lgs 117/2017, art. 30)

\*\*\*\*\*

Signori Delegati,

Io scrivente Organo di Controllo, nell'esercizio in esame, ha svolto l'attività di vigilanza e controllo, ispirata alle disposizioni di legge ed alle norme di comportamento emanate per gli Enti del Terzo Settore (ETS) dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il bilancio dell'Associazione sottoposto a vostro esame è redatto alla data del 31 Dicembre 2024, è stato approvato nella seduta del Consiglio direttivo del 10 Marzo u. s. e messo a vostra disposizione.

Evidenza un risultato d'esercizio positivo (avanzo) di € 21.535 (€ 13.773 nel 2023 e € 62.205 nel 2022) e si presenta, in sintesi, come segue:

#### **STATO PATRIMONIALE**

Totale attività		<b>10.659.548</b>
Patrimonio (ante risultato)		
Patrimonio disponibile	1.351.000	
Patrimonio / Riserva Vincolata	52.000	
Riserva / Riserva Gestore U. R.	3.109.607	4.512.607
Fondi Rischio e Oneri futuri		3.073.488
Altre Passività		2.982.639
Totale Passività e Patrimonio		<b>10.838.013</b>
Avanzo dell'esercizio		<b>21.535</b>

#### **RENDICONTO GESTIONALE**

	<u>Proventi e Ricavi</u>	<u>Oneri e Costi</u>
A) Interesse Generale	3.718.954	-3.875.854
Disavanzo / Avanzo	158.900	
D) Attività Finanziarie	139.357	-29.692
Disavanzo / Avanzo		80.665
F) Supporto Generale	97.770	0
Differenza (+ / -)	97.770	
Totale Proventi e Oneri	3.926.081	-3.904.546
Avanzo complessivo dell'esercizio		<b>21.535</b>

Si rammenta che la Revisione legale del bilancio è affidata alla Società di Revisione all'uopo nominata. Lo scrivente Organo ha quindi svolto sul bilancio le attività consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificarne la corretta redazione.

La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, dunque, all'incaricato della Revisione legale.

### **Attività di Vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alla vostra Assemblea annuale ed alle riunioni di Consiglio e, sulla base delle informazioni disponibili e della documentazione di volta in volta consegnata, non abbiamo osservazioni da riferire.

L'attività svolta ha consistito:

- il monitoraggio dell'osservanza delle attività civiche, solidaristiche e di utilità sociale, come peraltro esposte dall'Organo amministrativo nella "relazione di missione" e nel "bilancio sociale".
- la verifica della conformità del "bilancio sociale" alle linee guida previste dal DM 4 Luglio 2019 e sue modificazioni/integrazioni come da attestazione rilasciata in chiusura della presente.

In merito non abbiamo osservazioni da riferire

Per quanto riscontrato durante l'attività svolta, data anche la generale conoscenza dell'Associazione e della sua attività, possiamo affermare che:

- l'attività non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale.
- anche l'assetto organizzativo non si è modificato significativamente. L'organico ha visto una diminuzione di tre "dipendenti intermittenti" e l'ingresso di alcuni liberi professionisti (medici e infermieri). Complessivamente, compresi i collaboratori, si contano n. 147 unità a fine anno (n. 138 a fine 2023);
- il personale amministrativo interno, incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è mutato rispetto all'esercizio precedente e il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali

Non vi sono dunque osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'Associazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione

Viste anche le considerazioni esposte a commento del bilancio è possibile rilevare come l'Associazione abbia operato nell'esercizio in esame in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti sulla base di tali presupposti

La nostra attività si è svolta nel corso dell'intero esercizio, come risulta anche dagli appositi verbali redatti e sottoscritti.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura (amministratori, dipendenti e consulenti esterni) si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, anche per quanto concerne le informazioni di volta in volta richieste e fornite, in occasione delle riunioni programmate, in occasione dei nostri accessi, anche individuali, presso la sede e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici

Inoltre, possiamo affermare che

- in ragione delle informazioni assunte, risulta che le operazioni poste in essere dall'Associazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono risultate in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, dal Consiglio Direttivo e dall'Esecutivo e non sono risultate tali da essere considerate imprudenti, azzardate o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ente;
- nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni del Consiglio Direttivo o Esecutivo;
- all'Organo di Controllo non sono state sottoposte per un'epoca prolungata

Inoltre, nell'ambito delle attività svolte, sono acquisite dall'Organo amministrativo le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, anche riguardo

- le azioni di programmazione, attuazione e verifica degli obiettivi economici e finanziari;
- le analisi periodiche della marginalità, redditività e/o negatività dell'Ente, in relazione alle serie storiche e agli obiettivi previsionali;
- le analisi periodiche dei flussi di cassa anche in ragione degli obiettivi e delle azioni pianificate/programmate,

consentendo di riscontrare la sostenibilità dell'iniziativa dell'Associazione, anche con riferimento alla c. d. "continuità aziendale", sostenuta dal vigilante contenimento dei costi, dalle significative disponibilità finanziarie.

.....

#### **Progetto di Bilancio**

A seguito dell'esame del progetto di bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2024, riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura, anche in ragione della revisionata forma prevista dal D. Lgs 117/2017 all'art. 13 e dall'OIC 35,
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo,
- la documentazione di bilancio, espone le poste in dettaglio e in forma comparata con i corrispondenti valori dell'esercizio precedente,
- non sono state introdotte deroghe rispetto ai criteri adottati nei precedenti esercizi
- le scorzioni di fondi e accantonamenti - dettagliati nella relazione di missione - sono state effettuate in ossequio ai principi di prudente, sana e corretta amministrazione nonché alla logica di continuazione dell'attività associativa;
- la "relazione di missione" contiene quanto previsto dalla specifica norma e le informazioni, fornite esaustive in merito all'andamento della gestione dell'Ente, anche per quanto riguarda l'"evoluzione prevedibile della gestione" di cui è già stato fatto richiamo.

Come già annotato in verifica periodica, si ritiene opportuno segnalare la presenza della voce "immobilizzazioni in corso" che, considerata dallo scrivente Organo di controllo, evidenzia l'ammontare delle opere in essere per la ristrutturazione edilizia finalizzata al miglioramento energetico/sismico del fabbricato di Bergamo. Trattasi di contratto stipulato nel Luglio 2024, con fine lavori prevista nella primavera/estate 2025, che comporta la fruizione di bonus edilizio mediante il c.d. "sconto in fattura". In tal senso è presente la voce "risconti passivi" che, per competenza, pareggeranno di anno in anno le quote d'ammortamento.

Altresì lo scrivente Organo si è confrontato con la Società di Revisione legale in riferimento sui reciproci compiti. Non vi sono rilevati criticità che debbano essere segnalate.

#### **Osservazioni, proposte sul risultato dell'esercizio e sull'approvazione del Bilancio**

Per quanto precede, considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Revisore legale contenute nella sua relazione al bilancio, lo scrivente Organo di Controllo:

- non ravvisa motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio di AVIS Provinciale di Bergamo, come redatto dall'Organo Amministrativo alla data del 31 Dicembre 2024;
- concorda con la destinazione proposta dall'Organo Amministrativo, pur rammentando che resta a discrezione dell'Assemblea una eventuale diversa deliberazione a riguardo.

\* \* \* \* \*

#### **Bilancio Sociale: attestazione di conformità**

Ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 117/2017, per la vostra Associazione è prevista la redazione del Bilancio Sociale.

Come già osservato nella prima parte della presente, lo scrivente Organo ha monitorato l'osservanza delle attività civili, solidaristiche e di utilità sociale ai sensi del D.Lgs. 117/2017, come peraltro esposte anche nella "relazione di missione" e nel "bilancio sociale" stesso. In particolare:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente della attività di interesse generale (ex art. 5, comma 1) e, se del caso, delle attività diverse (art. 6);
- il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale (sempre ex art. 6);
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida (art. 7, comma 2);
- il perseguimento dell'assenza del c. scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi di riserva ai fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi associativi (art. 8, commi 1 e 2, tenendo conto degli indici richiamati al comma 3).

Con ciò, l'Organo di Controllo attesta che

- il "bilancio sociale" è stato predisposto in conformità alle linee guida previste dal DM 4 Luglio 2019 e sue modificazioni/integrazioni;

- I dati e le informazioni contenute sono coerenti con le documentazioni esibite e le ispezioni svolte, consentendone l'attendibilità e, ragionevolmente, la corretta rappresentazione e visibilità delle attività dell'Associazione

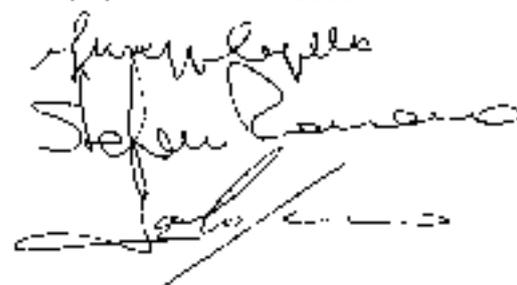
Bergamo, 14 Marzo 2025

dott. Giuseppe Capella (Presidente)

dott. Stefano Romano

rag. Paolo Penco

L'ORGANO DI CONTROLLO



Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Assemblea dei Soci della società AVIS

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'alegato bilancio d'esercizio della società AVIS al 31 dicembre 2024.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### ***Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

#### **EXACT s.r.l.**

16011 ARENZANO (GE) Via Sauti Pallavicino 82/5 - tel. 010 6505961 - fax 010 9132298 - email: info@exactsl.eu  
Capitale sociale € 10.000,00 i.v. - Iscritta al Registro Imprese di Genova c.f. e p.iva 01928910999  
Iscritta al Registro dei Revisori al n. 160163 G.U. 4<sup>a</sup> serie speciale n. 60 del 30/07/2010 - D.M. 15/07/2010

## **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, incluse la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

## **EXACT s.r.l.**

16011 ARENZANO (GE) Via Sauli Pallavicino 82/5 - tel. 010-6505951 - fax 010-9132298 - email: info@exactrl.eu  
Capitale sociale € 10.000,00 (i.v.) - Iscritta al Registro Imprese di Genova c.f. e p.iva 01928910999  
Iscritta al Registro dei Revisori al n. 150153 G.U. 4ª serie speciale n. 60 del 30/07/2010 - D.M. 15/07/2010

- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della AVIS sono responsabili per la predisposizione della relazione amministrativa della AVIS al 31/12/2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto i controlli al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione amministrativa con il bilancio d'esercizio della AVIS al 31/12/2024.

A nostro giudizio, la relazione amministrativa è coerente con il bilancio d'esercizio della AVIS al 31/12/2024.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Arenzano, 13 Marzo 2025

La società di revisione legale

Exact Srl

**EXACT** s.r.l.

16011 ARENZANO (GE) Via Sauli Pallavicino 82/5 - tel. 010 6505961 - fax 010 9132298 - email: info@exactsrl.eu  
Capitale sociale € 10.000,00 i.v. - Iscritta al Registro Imprese di Genova c.f. e p.iva 01928910999  
Iscritta al Registro dei Revisori al n. 160163 G.U. 4ª serie speciale n. 60 del 30/07/2010 - D.M. 15/07/2010

