



# BILANCIO SOCIALE 2023

**AVIS**® Provinciale  
Bergamo

ASSOCIAZIONE VOLONTARI ITALIANI SANGUE ODV



# BILANCIO SOCIALE 2023



via Leonardo da Vinci, 4  
24123 Bergamo  
Tel. 035.342222 // Fax 035.343248

[www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it)

 @AVISProvincialeBergamo

 @avisprovincialebg

Edizione: marzo 2024

#### **GRUPPO DI LAVORO**

Oscar Bianchi, Cristina Albertoni, Giorgio Concina Zanier,  
Francesca Monzani, Rosa Palladini, Giovanni Rossi

#### **PROGETTO GRAFICO**

Studio Russo Graphic Design (Bergamo) // Art: Giovanna Russo

## INDICE

	pg.
Lettera del Presidente	05
Nota introduttiva e metodologica	07
<b>Capitolo 1 Identità di Avis Provinciale Bergamo</b>	
<b>1.1</b> Profilo generale	08
<b>1.2</b> Avis e la risposta alle esigenze di sangue in provincia di Bergamo	10
<b>1.3</b> Storia	11
<b>1.4</b> Missione	14
<b>1.5</b> Stakeholder	15
<b>1.6</b> Il disegno strategico	17
<b>Capitolo 2 Governance, organizzazione e persone</b>	
<b>2.1</b> Base sociale	20
<b>2.2</b> Organi e meccanismi di governo	21
<b>2.3</b> Struttura organizzativa	27
<b>2.4</b> Il personale	30
<b>2.4.1</b> Aspetti generali	30
<b>2.4.2</b> Consistenza e composizione del personale	30
<b>2.4.3</b> Formazione e valorizzazione	32
<b>2.4.4</b> Sistemi di remunerazione	32
<b>2.4.5</b> Altri aspetti	33
<b>2.5</b> I volontari	33
<b>Capitolo 3 Perseguimento della Missione</b>	
<b>3.1</b> I donatori e la promozione della donazione	34
<b>3.1.1</b> Consistenza e caratteristiche dei donatori	34
<b>3.1.2</b> La tutela della salute dei donatori	36
<b>3.1.3</b> Attività di promozione della donazione	37
<b>3.2</b> La raccolta di sangue ed emocomponenti secondo rigorosi criteri di sicurezza	46
<b>3.2.1</b> La struttura di raccolta Avis in provincia di Bergamo	46
<b>3.2.2</b> I risultati della raccolta	47
<b>3.2.3</b> La tutela della salute dei riceventi	59
<b>3.2.4</b> Informazione sanitaria e corsi ECM	59
<b>Capitolo 4 Rendiconto ECONOMICO FINANZIARIO PATRIMONIALE</b>	
Premessa	60
Modello A – Stato Patrimoniale	63
Modello B – Rendiconto Gestionale	65
Modello C – Relazione di Missione	66
Relazioni dell’Organo di Controllo e del Revisore Legale dei Conti	79

# Lettera del Presidente



**ARTEMIO TRAPATTONI**

Presidente Avis Provinciale Bergamo

Amiche e Amici Carissimi,  
dopo le numerose sfide e difficoltà che abbiamo dovuto affrontare negli anni della Pandemia, nel 2023 siamo finalmente riusciti a ritornare alla normalità e sono riprese a pieno ritmo tutte le nostre attività, sia associative per la promozione del messaggio di Avis, sia sanitarie per la raccolta degli emocomponenti.

Il 2023 ha infatti segnato un'importante ripresa della raccolta associativa che, ricordiamo, si era sensibilmente ridotta nel triennio precedente. Non possiamo purtroppo ancora affermare di essere tornati ad un trend di crescita, in quanto anche il 2023 ha fatto segnare un piccolo calo delle donazioni rispetto all'anno precedente, ma la riduzione è stata decisamente più moderata rispetto agli anni passati e non ha avuto alcun tipo di ripercussione sui bisogni del sistema trasfusionale nel quale, fortunatamente, grazie al forte impegno della nostra comunità di donatori e volontari, continua non solo ad esserci una situazione di piena autosufficienza di sangue, ma permane ancora molto consistente il contributo che la nostra Associazione, oltreché a quello provinciale, riesce a dare anche al fabbisogno regionale e nazionale di emocomponenti.

Questi segnali di ripresa sono molto incoraggianti e fanno ben sperare per il futuro della nostra Associazione, testimoniando ancora una volta la forza e la caparbietà di cui è capace Avis, lo spirito di generosità e di condivisione dei bisogni collettivi che anima la nostra comunità e che ci permettono ogni giorno di annoverare tra le nostre fila tanti nuovi donatori. Quest'ultimo è certamente uno degli obiettivi più importanti di Avis, ovvero cercare di accrescere sempre più il numero di persone che decidono di avvicinarsi a noi e diventare donatori.

Oggi, più che mai, è importante che ogni persona possa rendersi partecipe e protagonista di quello straordinario gesto che rappresenta la donazione del sangue, sia per aiutare chi ne ha bisogno che per fare del bene a sé stessi.

Donare il proprio sangue infatti non significa solo voler bene al prossimo, ma anche volersi bene, si perché la donazione non è solo un atto di coraggio ed

altruismo, ma anche l'opportunità di aver a cuore la propria salute. I donatori vengono infatti costantemente sottoposti da Avis a periodici controlli sanitari e, questa, è senza dubbio una grandissima opportunità in quanto consente di poter usufruire di un importante servizio di tutela della propria salute a cura dell'Associazione e delle Istituzioni Sanitarie coinvolte. Avis ha da sempre al centro dei propri obiettivi la massima tutela della salute dei riceventi e dei donatori.

L'emergenza sanitaria che abbiamo vissuto, pur essendo ormai alle spalle, ci ha dimostrato quanto nei momenti difficili la nostra società e il nostro sistema sanitario possano essere vulnerabili. Il drastico calo di donazioni che abbiamo sofferto negli ultimi anni, stante la periodica e costante indisponibilità di tantissimi donatori toccati dal Covid, sarebbe stata certamente meno consistente se il numero e bacino di donatori prontamente idonei alla donazione fosse stato maggiore. È per questo motivo che riteniamo indispensabile accrescere il numero di donatori e vogliamo sperare che, prima o poi, ogni cittadino possa decidere di intraprendere con questa importante scelta di vita.

Desidero rivolgere un sentito ringraziamento a nome di Avis a tutta la nostra Comunità, ai volontari e ai dirigenti delle Avis Comunali della Provincia di Bergamo, alle Istituzioni, ai nostri giovani, a tutto il Personale Avis ed in modo particolare ai nostri donatori e donatrici, per la dedizione con cui ogni giorno fanno proprio il bisogno comune.

All'intera collettività, cui si rivolge il presente Bilancio Sociale, in cui viene minuziosamente rendicontata l'attività svolta dalla nostra Associazione nel 2023, rinnovo un nostro accorato appello affinché ognuno possa riflettere sul valore e sui risultati del nostro operato e, perché no, scelga di voler dare anche il proprio contributo, diventando donatore.

Bergamo, marzo 2024







# Nota metodologica

In questa edizione del Bilancio Sociale, Avis Provinciale Bergamo ha perseguito l'obiettivo di redigere un documento che garantisca trasparenza a tutti gli interlocutori dell'organizzazione.

AVIS Provinciale come tutte le organizzazioni presenta il dovere e la responsabilità di spiegare e giustificare a tutti i suoi stakeholder (ovvero tutti coloro che direttamente o indirettamente influenzano l'associazione o ne sono influenzati) cosa ha realizzato per rispettare gli impegni presi e per perseguire la propria missione.

Una corretta rendicontazione comporta, prima di tutto, informazioni neutrali, coerenti ed inclusive su come le organizzazioni stanno adempiendo alle loro responsabilità:

- » la neutralità implica che la diffusione dei dati non sia legata ad interessi di singoli, ma alla presentazione più completa e trasparente possibile dell'attività dell'ente;
- » la coerenza comporta che i dati divulgati servano a misurare fino a che punto l'organizzazione è stata coerente con i propri fini;
- » l'inclusione implica che nessun interlocutore dell'associazione venga privato delle informazioni sull'ente che lo riguardino in modo significativo.

Il processo di elaborazione del presente documento è stato coordinato da un gruppo di lavoro interno costituito dal direttore Giorgio Concina Zanier, Francesca Monzani (Ufficio Comunicazione), Rosa Palladini e Giovanni Rossi (Ufficio Contabilità) e la Responsabile Associativa Cristina Albertoni.

Il Bilancio Sociale di AVIS è organizzato in quattro capitoli:

- 1** **Identità di Avis Provinciale Bergamo**
- 2** **Governance, organizzazione e persone**
- 3** **Perseguimento della Missione**
- 4** **Rendiconto Economico Finanziario Patrimoniale**

Anche quest'anno per agevolare la lettura e la divulgazione del documento si è voluto realizzare, oltre alla classica versione integrale, anche una ridotta che riassume «in pillole» gli aspetti principali di Avis Provinciale Bergamo: uno sguardo sintetico sulle attività principali dell'associazione e sui progetti messi in atto nel 2023.

# Identità di Avis Provinciale Bergamo

## 1.1 PROFILO GENERALE

L'AVIS Provinciale di Bergamo, il cui acronimo significa **Associazione Volontari Italiani Sangue**, è un'organizzazione di volontariato che, anche attraverso il coordinamento delle Avis Comunali della Provincia, svolge un'azione socio-sanitaria volta a soddisfare le necessità di sangue e plasma del territorio provinciale e contribuendo anche all'autosufficienza regionale e nazionale.

La Sede dell'AVIS Provinciale si trova a Bergamo in Via Leonardo da Vinci n. 4.

L'Avis Provinciale Bergamo è un ETS - D.Lgs.03.07.2017 n.117 con qualifica fiscale di ODV ed è iscritta al RUNTS dal 12/12/2022 con n. repertorio 85823 e Personalità Giuridica riconosciuta.

Avis Provinciale è inoltre affiliata alla RAN (Rete Associativa Nazionale) di cui è capofila Avis Nazionale, essendo quest'ultima iscritta nella sezione del Runts "Reti Associate" per effetto del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n.34 Registro Decreti Rep.N.0000099 del 01/06/2023.

Dal 5 novembre 2007 è stata riconosciuta ad Avis Provinciale Bergamo anche la personalità giuridica.

L'attività istituzionale primaria dell'AVIS Provinciale è la **promozione del dono del sangue ed emocomponenti**, a cui si aggiunge l'attività di raccolta svolta di concerto con l'ASST di Bergamo Papa Giovanni XXIII, l'ASST Bergamo Est e l'ASST Bergamo Ovest.

L'AVIS Provinciale di Bergamo è inserita in una più ampia rete associativa nella quale si pone come struttura di secondo livello:

- > ai livelli superiori si collocano l'Avis Regionale Lombardia e l'Avis Nazionale, con le quali si relaziona e coordina le proprie attività;
- > al primo livello troviamo le Avis Comunali e loro equiparate<sup>1</sup> alle quali, nel rispetto della loro autonomia, l'Avis Provinciale garantisce la continuità della raccolta del sangue, offrendo nel contempo assistenza e servizi nell'espletamento della gestione associativa.

Secondo dati forniti dall'AVIS Nazionale, al **31.12.2022** il sistema AVIS comprende:

**1**  
**AVIS NAZIONALE**

**22**  
**AVIS REGIONALI  
ED EQUIPARATE**

**117**  
**AVIS PROVINCIALI  
ED EQUIPARATE**

**3.338**  
**AVIS COMUNALI  
ED EQUIPARATE**

**6**  
**AVIS  
SEDI SPECIALI**

Queste associazioni, accomunate dallo stesso scopo sociale, godono ad ogni livello di autonomia giuridica e sono dotate di un proprio Statuto, conforme allo schema tipo previsto da Avis Nazionale, approvato dall'Assemblea locale dei soci e successivamente dal Consiglio direttivo di AVIS Nazionale che ne decreta la conformità.

<sup>1</sup> Avis con strutture particolari che non fanno riferimento a un preciso comune

Di seguito esponiamo alcuni indicatori di sintesi relativamente alla **struttura** ed ai **risultati** dell'associazione Avis Provinciale Bergamo (nei capitoli seguenti vengono analizzati nel dettaglio):

<b>DONATORI E AVIS COMUNALI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>variazione</b>
N. donatori totali (attivi + collaboratori + emeriti)	37.161	36.791	1,01 %
N. donatori attivi	35.081	34.702	1,09 %
N. AVIS comunali	157	157	-

<b>NUMERO DONAZIONI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>variazione</b>
N. donazioni sangue intero	45.318	45.663	- 0,76 %
N. donazioni in aferesi	16.169	16.315	- 0,89 %
<b>TOTALE</b>	<b>61.487</b>	<b>61.978</b>	<b>- 0,79 %</b>

<b>PERSONALE AVIS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>variazione</b>
Personale dipendente in sede	36	36	-
Personale dipendente tempo determinato	2	0	+ 200,00 %
Personale con contratto di intermittenza (*)	50	38	+ 31,58 %
Liberi professionisti	50	43	+ 16,28 %
<b>TOTALE</b>	<b>138</b>	<b>117</b>	<b>+ 17,95 %</b>

(\*) Per lavoratori intermittenti si intendono i lavoratori a chiamata che danno la propria disponibilità e vengono impiegati in caso di necessità

<b>COSTI E PROVENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>variazione</b>
Proventi totali	4.039.493,07	3.765.618,82	+ 7,27 %
Costi totali	4.025.719,79	3.683.414,05	+ 9,29 %

Per ulteriori approfondimenti sui dati indicati nelle tabelle, si rimanda agli specifici capitoli:

\*\* Cap. 2 "Governance, organizzazione e persone"

\*\* Cap. 3 "Perseguimento della missione"

\*\* Cap. 4 "Rendiconto economico"

## 1.2

### AVIS E LA RISPOSTA ALLE ESIGENZE DI SANGUE IN PROVINCIA DI BERGAMO

Il ruolo sociale dell'AVIS nasce da un **bisogno fondamentale: avere sangue ed emocomponenti garantiti e sicuri per soddisfare le esigenze trasfusionali del territorio.**

AVIS è la più grande organizzazione di volontariato del sangue italiana che, con più di un milione di associati volontari e periodici, raccoglie circa il 79% del fabbisogno nazionale di sangue.

Secondo i dati ad oggi disponibili, **nel 2022 sono 1.288.317 i soci iscritti a livello nazionale ad Avis di cui 1.253.183 soci donatori hanno reso disponibili 1.958.748 unità di sangue e suoi emocomponenti.**

**Nel 2022, in Lombardia si sono raggiunte 466.346 donazioni, risultando la prima Regione in Italia per numero di donazioni, e si contano ben 269.629 soci Avis tra cui 261.124 donatori attivi.**

**NOTA INFORMATIVA:** *Nell'attuale paragrafo inseriamo i dati del 2022 perché sono gli ultimi disponibili a livello nazionale. I dati del 2023 saranno disponibili solo successivamente al compimento delle assemblee dei soci di livello regionale e nazionale che si terranno nei mesi di aprile e maggio 2024.*

L'AVIS Provinciale di Bergamo, struttura strategica di riferimento per il territorio bergamasco nel quale opera da oltre settantacinque anni, concorre al raggiungimento del fabbisogno trasfusionale della provincia di Bergamo e contribuendo anche all'autosufficienza regionale e nazionale, oltre a promuovere la donazione di sangue ed emocomponenti, come da suo Statuto.

L'AVIS Provinciale provvede direttamente alla raccolta di sangue ed emocomponenti attraverso la sede di Monterosso a Bergamo e nove articolazioni organizzative periferiche dislocate sul territorio provinciale.

**Il sangue e gli emocomponenti che raccoglie sono destinati unicamente all'ASST Bergamo Papa Giovanni XXIII.** Ogni anno l'AVIS Provinciale garantisce all'ASST di Bergamo almeno la quantità di sangue ed emocomponenti indicata dalla Convenzione stipulata con la stessa azienda ospedaliera.

La raccolta realizzata da AVIS ha permesso fin da subito di garantire all'Azienda Ospedaliera una raccolta omogenea e sicura che con il tempo **ha assicurato l'autosufficienza per le esigenze di sangue.** Per il plasma e gli emocomponenti, attività che solo dal 2008 è interamente affidata all'AVIS Provinciale, il percorso per l'autosufficienza richiede ancora tempo ed impegno sia dal punto di vista economico che associativo.

La raccolta sul territorio è completata da alcune AVIS Comunali che la effettuano in forma autonoma e direttamente dalle Aziende Socio Sanitarie Territoriali ASST Bergamo Est e ASST Bergamo Ovest, che si avvalgono di donatori AVIS. Tutto ciò concorre al raggiungimento della **quota totale delle donazioni Avis pari a 61.487 unità per il 2023.** Per ulteriori dettagli, si veda il capitolo 3.

Sul territorio bergamasco oltre ad AVIS, vi sono anche altre Associazioni autonome di donatori i cui associati contribuiscono con le loro donazioni alla determinazione dell'autosufficienza provinciale.

## 1.3 STORIA

L'Avis Provinciale Bergamo è stata **costituita** con la funzione di coordinare l'attività associativa delle numerose Avis Comunali presenti sul territorio e di rendere più funzionale la raccolta di sangue in tutta la provincia nella quale in precedenza si operava con scarsa razionalità, promuovendo e sostenendo la costituzione delle diverse Avis Comunali. Nel 2022 si contano **157 AVIS Comunali**.

Un grande passo nella raccolta di sangue ed emocomponenti è stato indubbiamente compiuto con la **costruzione della Casa del donatore (anno 1968)**.

Sino a tale data la raccolta da parte dell'AVIS veniva effettuata presso gli Ospedali Riuniti di Bergamo (OO.RR. di Bergamo) con personale dell'associazione. Dopo la costruzione della Casa del Donatore da parte dell'AVIS Comunale di Bergamo con fondi propri, si iniziò a raccogliere presso l'attuale Unità di Raccolta di Monterosso.

**Gli esami, invece, si svolsero ancora presso l'Ospedale con personale AVIS fino al 1981**, quando il Centro Trasfusionale degli OO.RR. di Bergamo si dotò di personale proprio per questo genere di attività.

**Nel 1991**, sempre presso la Casa del Donatore, **iniziò anche la raccolta di plasma ed emocomponenti** a cura dell'Azienda Ospedaliera di Bergamo. Dal 1° gennaio 2008 la raccolta in aferesi è stata affidata all'AVIS Provinciale di Bergamo, che ha incrementato il proprio personale medico, infermieristico e amministrativo per sostenere questo nuovo incarico e si sta impegnando in attività di sensibilizzazione verso questa tipologia di donazione.

**Nel 1997 vennero costituite le Articolazioni Organizzative Periferiche (AOP) decentrate sul territorio provinciale.**

Alla Casa del Donatore di Monterosso si affiancarono progressivamente 9 AOP che hanno dato un nuovo assetto organizzativo alle donazioni nelle varie AVIS Comunali. Sino ad allora la raccolta nelle sezioni comunali avveniva in locali appositamente adibiti come scuole, asili o parrocchie. Con l'istituzione delle articolazioni decentrate presso i presidi ospedalieri della provincia, l'AVIS Provinciale di Bergamo iniziò a convogliare le donazioni delle diverse AVIS Comunali presso queste strutture. Le Aziende Ospedaliere di Seriate e Treviglio ed altri Enti Ospedalieri privati, attraverso opportune convenzioni, assegnarono all'Associazione spazi idonei debitamente attrezzati presso alcuni Ospedali della provincia



ed operanti con personale dell'AVIS Provinciale Bergamo. Ciò ha indubbiamente consentito una maggiore razionalizzazione ed organizzazione della raccolta con garanzie di igiene e sicurezza più consone. Ad oggi le articolazioni organizzative periferiche (AOP) sono nove e si trovano presso gli ospedali dei seguenti paesi: Calcinate, Clusone, Gazzaniga, Ponte San Pietro, Romano di Lombardia, Sarnico, San Giovanni Bianco, Trescore e Zingonia.

Nel frattempo, il Centro di Raccolta di Monterosso, per poter sostenere le esigenze di raccolta che man mano si presentavano, ha subito diversi ampliamenti.

La Casa del Donatore, in comodato d'uso gratuito fino al 2008, è stata donata, nell'ottobre dello stesso anno, al 50% pro indiviso all'AVIS Provinciale da parte dell'AVIS Comunale di Bergamo.

**Nel settembre 2009**, a seguito di un'attenta progettazione da parte di studi professionali qualificati, sono stati appaltati ad aziende di primario livello i lavori di **ristrutturazione della Casa del Donatore**. I lavori sono terminati a settembre 2011 ed hanno reso il complesso più funzionale e maggiormente adeguato alle nuove necessità. Il **1° ottobre 2011 la nuova struttura è stata inaugurata** alla presenza delle Autorità civili e religiose e dei presidenti delle Avis Comunali.

**Nel 2010** è iniziato il **processo di decentramento delle attività di raccolta in aferesi** in alcune articolazioni organizzative periferiche: nella AOP di Romano (anno 2010) e nella AOP di Piaro (anno 2012) che, nel 2015, si è spostata a Clusone.

**Nel 2014** Avis ha dovuto affrontare un importante cambiamento a livello organizzativo in merito all'accesso alla donazione. Fino al 2014 presso la sede Avis Provinciale di Bergamo, il canale dell'appuntamento era una modalità facoltativa per l'accesso alla donazione di sangue intero e obbligatoria solo per la donazione in aferesi. **Dal 1° ottobre 2014 anche per la donazione di sangue intero e per diventare nuovi donatori si è reso necessario prenotare.** Questo cambiamento è stato dettato dall'esigenza di avere una raccolta più razionalizzata e dare un aiuto più efficiente a chi ne ha bisogno con una gestione ottimizzata delle riserve di sangue. Questo cambiamento operato da Avis Provinciale

(segue a pag. 12)

## 1.3 STORIA

(segue da pag. 11)

Bergamo, tra le prime realtà della raccolta in Italia ad averlo adottato, si è rivelato nel tempo una scelta davvero lungimirante in quanto ha anticipato quella che ad oggi è una vera e propria linea guida del sistema trasfusionale italiano che sta invitando tutte le realtà della raccolta, sia associativa che pubblica, all'adozione di sistemi di prenotazione delle donazioni, per consentire una migliore programmazione quantitativa e qualitativa degli emocomponenti raccolti e per razionalizzare le medesime attività al fine di garantirne la massima sicurezza trasfusionale e la rispondenza ai reali fabbisogni.

Sempre nel corso del **2014** si è tenuto il percorso di Avis Provinciale Bergamo per l'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue 9 Articolazioni Organizzative Periferiche dislocate sul territorio provinciale, con il parere favorevole della Direzione Salute della Regione Lombardia espresso in seguito alle verifiche condotte dall'ATS di Bergamo.

**Nel 2016 e nel 2018**, a distanza di 2 e 4 anni dal loro primo accreditamento, si sono svolte a cura dell'ATS di Bergamo le verifiche periodiche per il mantenimento dell'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue 9 AOP. Dalle verifiche, nelle quali si è sempre potuta riscontare la completa adeguatezza alle normative di tutti i requisiti organizzativi e tecnologici delle unità di raccolta di Avis, sono periodicamente emerse alcune necessità di ulteriore revisione dei loro requisiti strutturali, attività di adeguamento

che Avis Provinciale Bergamo ha prontamente realizzato.

**Nel 2016**, inoltre, Avis Provinciale ha festeggiato un importante traguardo: il 70° anniversario di fondazione. Per l'occasione il Consiglio Direttivo ha fortemente voluto organizzare dei momenti promozionali per dare enfasi all'attività di Avis e all'importanza della donazione di sangue.

**Nel 2017** l'Associazione si è trovata ad affrontare il processo avviato a livello nazionale in merito alle nuove convenzioni che hanno impattato sulla raccolta di sangue ed emocomponenti e a livello organizzativo con l'Accordo Stato Regione del 2016. L'Avis Provinciale Bergamo al fine di recepire tali normative ha avviato un necessario processo di riorganizzazione associativa interna per il reperimento delle risorse al fine di mantenere tutte le attività in seno ad Avis.

**Negli anni 2018 e 2019** Avis Provinciale Bergamo è stata molto impegnata sia sul fronte delle attività promozionali sul territorio che nel confronto serrato con le numerose novità che hanno coinvolto e stanno ancora coinvolgendo tutta la nostra Associazione. Prima fra tutte, all'entrata in vigore della Riforma del Terzo settore che ha visto Avis costituirsi a livello nazionale come Rete Associativa, rendendo recentemente necessaria da parte delle Avis a tutti i livelli l'adozione dei nuovi statuti.

Altro tema d'interesse comune ha riguardato l'obbligo per la nostra associazione di adeguarsi alle nuove norme in vigore in materia di Privacy. Infine siamo giunti all'entrata a regime delle nuove convenzioni che disciplinano i rapporti di Avis con le ASST del territorio provinciale, sia per le comuni attività associative che per quelle di raccolta attuate da Avis Provinciale Bergamo. Tutte queste attività di carattere straordinario hanno comportato per Avis un grande impegno e si è reso necessario un percorso continuo di confronto e formazione di tutta l'Associazione.

**Nel 2020**, l'emergenza sanitaria ha inciso su tutte le attività di Avis. L'Associazione ha dovuto fin da subito riorganizzarsi per gestire in tutta sicurezza l'inaspettata pandemia, mettendo in



SALA PRELIEVI

campo tutte le risorse umane ed economiche idonee a contenere i rischi di contagio all'interno delle strutture della raccolta, compatibilmente con le situazioni che si potevano determinare a livello locale, spesso dipendenti dalle iniziative messe in atto dalle strutture sanitarie ospitanti le unità di raccolta decentrate. È stato indubbiamente uno degli anni più sfidanti per la nostra associazione sia in termini organizzativi per la messa in sicurezza delle attività donazionali nei confronti dei donatori e di tutto il personale dipendente, sia per il ripensamento delle nostre attività di volontariato e di promozione associativa, necessarie per far sentire ancora vivo il nostro messaggio sull'importanza della donazione. Tutte le azioni messe in campo hanno pertanto consentito di orientare al meglio tutti i lavoratori e i donatori che, costantemente assistiti ed informati, hanno potuto continuare a lavorare con la consueta professionalità e a donare il proprio sangue in un clima di serenità e sicurezza che ha contribuito ad allentare la tensione che, in quel periodo, ha contrassegnato la vita di ognuno.

**Nel 2021**, nonostante il perdurare della pandemia, l'efficacia dell'impianto organizzativo e delle soluzioni adottate per la gestione dell'emergenza sanitaria nell'anno precedente ci hanno permesso di incrementare le attività raccolta e di ottenere un ritorno pressoché totale ai volumi delle donazioni che avevano caratterizzato il 2019, ultimo anno per così dire di normalità prima dell'avvento della pandemia.

Si segnala infine che nel 2021, nella seconda metà dell'anno, si è assistito ad un sostanziale peggioramento del fenomeno ormai in atto da diversi anni della carenza di personale sanitario necessario per attuare la raccolta nelle articolazioni organizzative periferiche di Avis.

Tale situazione è stata peraltro riscontrata in tutto il comparto sanitario che, nel corso del 2021, ha messo in atto un intenso reclutamento di medici e infermieri a supporto di eccezionali interventi e progetti di screening e vaccinazione massiva della popolazione.

Nel mese di novembre 2021, numerosi medici neolaureati che collaboravano con Avis Provinciale Bergamo sono venuti a mancare, in quanto per loro si sono aperte prematuramente le



porte della specializzazione, misura questa adottata dal sistema sanitario per consentire un loro più imminente inserimento lavorativo nel mondo ospedaliero. Dallo stesso mese sono pertanto state ridotte le agende prenotazioni delle donazioni nelle Unità di raccolta Avis della provincia e, questo, ha sicuramente inciso sul mancato raggiungimento di risultati della raccolta ancora più importanti di quelli già soddisfacenti rilevati.

**Nel 2022**, si sono fatti grandi sforzi per garantire la continuità delle attività della nostra associazione in un contesto ancora segnato dalla pandemia, in particolar modo nei primi mesi dell'anno, e dalle difficoltà a reperire personale sanitario (medici ed infermieri).

**Nel 2023**, con l'emergenza sanitaria ormai alle spalle, si è finalmente ridato impulso, senza restrizioni di sorta, a tutte le tradizionali attività associative di promozione della donazione e a quelle sanitarie della raccolta degli emocomponenti, azioni che hanno consentito di mitigare notevolmente la riduzione di donazioni che si era registrata negli anni della Pandemia.

Nel 2023 si sono poste anche le basi per un ulteriore miglioramento dell'infrastruttura della raccolta, culminato con la conclusione dei lavori di adeguamento dei nuovi locali dell'Articolazione Organizzativa Periferica Avis di Calcinato, unità di raccolta che verrà accreditata e diventerà operativa nei primi mesi del prossimo anno.

Il 2023 è stato infine un anno segnato dall'entrata a regime della Riforma del Terzo Settore che ha visto impegnata tutta la rete associativa nell'espletamento delle nuove pratiche telematiche necessarie per il passaggio dai registri regionali del volontariato al nuovo Registro Nazionale Unico del Terzo Settore (Runts).

## 1.4 MISSIONE

L'AVIS Provinciale di Bergamo, come dichiarato dal suo Statuto, ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue (intero e/o di una sua frazione) volontaria, periodica, associata, non remunerata, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario ed universale, espressione di solidarietà e di civismo che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'AVIS Provinciale, dunque, in linea con la sua missione si pone l'obiettivo di concorrere all'autosufficienza Provinciale, Regionale e Nazionale di sangue ed emocomponenti rispettando i criteri di sicurezza e qualità sia per il donatore che per il ricevente e promuovendo attività di sensibilizzazione per creare una coscienza sociale condivisa attorno ai valori del dono, della gratuità e della condivisione oltre che dell'educazione alla salute.

L'attuazione della missione comporta da parte dei membri dell'Associazione una piena adesione ai valori di AVIS e ai principi di comportamento dichiarati nello Statuto:

### **SOLIDARIETÀ, GRATUITÀ, PARTECIPAZIONE SOCIALE E CIVILE, TUTELA DEL DIRITTO ALLA SALUTE, UGUAGLIANZA, DEMOCRATICITÀ**

Sulla base dello Statuto, AVIS realizza una serie di attività al fine di perseguire i suoi scopi sociali, che possono essere classificate nelle seguenti 4 macroaree, sulla base delle quali verrà successivamente (Capitolo 3) effettuata la rendicontazione:



#### **1 LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE**

L'AVIS Provinciale si pone come obiettivo primario il raggiungimento dell'autosufficienza di sangue. A tal fine risulta indispensabile promuovere la donazione per avere un numero sempre crescente di donatori periodici e controllati che possano garantire il soddisfacimento di questo obiettivo.

Viene garantita un'attenzione particolare anche alla **tutela della salute dei donatori** attraverso esami periodici completati da indagini individuali effettuate dal medico sul corretto stile di vita. Nell'ottica di promuovere la donazione, si inserisce, inoltre, la creazione e diffusione di nuove sedi AVIS sul territorio che possono raggiungere in modo capillare nuovi paesi e accrescere di conseguenza il bacino dei donatori.



#### **2 LA RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA**

L'AVIS Provinciale organizza su tutto il territorio provinciale la raccolta attraverso 9 articolazioni organizzative periferiche e nella propria sede di Monterosso a Bergamo.

La raccolta è organizzata e gestita rispettando rigorosi criteri di sicurezza per tutelare, in primis, la salute del paziente che necessita di trasfusioni, il quale deve ricevere sangue sicuro proveniente da donatori controllati attraverso esami periodici.

## 1.5 STAKEHOLDER

Per **stakeholder** di un'organizzazione si intendono coloro che sono "portatori di interessi, diritti, aspettative legittime" nei confronti dell'organizzazione in quanto sono influenzati dalle azioni dell'organizzazione e/o ne influenzano le condizioni di sviluppo, l'operato ed i risultati.



Gli stakeholder di Avis Provinciale sono sinteticamente rappresentati di seguito:

### ● **AVIS Comunali e volontari**

Le AVIS Comunali grazie al lavoro dei propri volontari esplicano attività di promozione e chiamata alla donazione di sangue dei propri soci. Le Avis Comunali ricevono assistenza e servizi nell'espletamento della gestione quotidiana della sezione da parte di Avis Provinciale.

### ● **Donatori di sangue**

Grazie ai donatori, che sono anche soci, l'AVIS può assicurare la quota di sangue ed emocomponenti richiesta dall'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Papa Giovanni XXIII di Bergamo, sulla base di una Convenzione per contribuire al fabbisogno trasfusionale e concorrere all'autosufficienza nazionale.

Dall'altra parte, AVIS assicura ai donatori la tutela della salute attraverso esami medici approfonditi volti a certificare le loro condizioni di salute e un'informazione costante sulle iniziative AVIS.

*(segue a pag. 16)*

### 3 L'INFORMAZIONE SANITARIA

AVIS Provinciale Bergamo promuove incontri rivolti a tutta la cittadinanza in cui vengono approfondite tematiche sanitarie e, attraverso l'educazione alla salute, viene incoraggiato uno stile di vita sano.

### 4 LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO DEL VOLONTARIATO

AVIS Provinciale vuole contribuire a creare una cultura del volontariato basata sulla condivisione di valori come la gratuità e la donazione del proprio tempo per gli altri. L'obiettivo è portare alla coscienza che il volontariato organizzato è un valore aggiunto per la società e il dono gratuito di una parte del proprio tempo è mezzo sia per la realizzazione di un bene comune, sia per lo sviluppo di un'identità personale e sociale attenta al dono ed alla gratuità.

## 1.5 STAKEHOLDER

(segue da pag. 15)

### ● **Pazienti trasfusi**

AVIS garantisce la disponibilità di sangue ed emocomponenti sicuri raccolti tramite donatori periodici il cui stato di salute è costantemente monitorato.

### ● **Personale retribuito**

Le dimensioni di AVIS richiedono che l'Associazione si avvalga di personale retribuito professionale, che è inquadrato secondo il Contratto Collettivo Nazionale specifico di Avis Nazionale.

Per garantire un'adeguata professionalità vengono organizzati corsi per un aggiornamento continuo del personale.

### ● **Cittadini**

Verso la cittadinanza Avis Provinciale organizza sia eventi di promozione della donazione sia azioni di informazione sanitaria a fini preventivi. Ciò avviene tramite incontri specifici e con diverse modalità (eventi, convegni, incontri sanitari, etc).

### ● **Istituzioni**

In considerazione del suo ruolo, AVIS si relaziona con il mondo delle Istituzioni con le quali da sempre intrattiene rapporti di collaborazione.

### ● **Aziende Ospedaliere**

AVIS Provinciale Bergamo si relaziona principalmente con l'ASST di Bergamo Papa Giovanni XXIII, alla quale fornisce il sangue e gli emocomponenti raccolti secondo gli accordi di Convenzione in essere e con le ASST Bergamo Est e Bergamo Ovest, con le quali vigono accordi di Convenzione per le attività associative di chiamata alla donazione. Con le ASST del territorio provinciale ed alcune Aziende Ospedaliere private accreditate della provincia vengono inoltre stipulati periodicamente degli accordi di comodato per l'utilizzo da parte dell'Associazione degli spazi presenti nei presidi ospedalieri del territorio in cui hanno sede le Articolazioni Organizzative Periferiche per la raccolta associativa.

### ● **Media**

Per promuovere le iniziative organizzate, AVIS si avvale dei maggiori mezzi di informazione a partire dalle principali testate del territorio, alle TV locali e alle radio.

### ● **Terzo Settore**

Da sempre AVIS collabora con le altre associazioni non profit impegnate sul territorio provinciale e in modo particolare si relaziona con il Centro Servizi del Volontariato di Bergamo.

## 1.6 IL DISEGNO STRATEGICO

Il piano strategico 2023 di Avis Provinciale Bergamo è stato influenzato dalle sfide che le associazioni di volontariato stanno affrontando in un contesto maggiormente frammentato e in continua evoluzione.

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2023
<p>● <b>Tutela della salute del donatore: poliambulatorio Avis</b></p>	<p>Visto l'ampliamento nel 2017 dei servizi sanitari a tutela della salute del donatore e di conseguenza del ricevente, ottenuta l'autorizzazione dall'ATS Bergamo all'esercizio di tali attività di prevenzione, Avis ha proseguito nel servizio denominato "poliambulatorio Donatori di Avis Provinciale Bergamo".</p>	<p>Nel <b>2023</b>, le attività del poliambulatorio si sono concentrate essenzialmente ai consulti prettamente necessari ai fini donazionali (visita cardiologica ed epatologica).</p>
<p>● <b>Mantenimento dell'accreditamento Articolazioni Organizzative periferiche</b></p>	<p>In base all'Accordo Stato - Regioni, le strutture in cui si attua la raccolta di sangue ed emocomponenti devono rispettare requisiti minimi strutturali e tecnologici.</p>	<p>Anche nel <b>2023</b> Avis Provinciale Bergamo ha mantenuto gli standard di accreditamento delle unità di raccolta e proseguito nell'opera costante di miglioramento infrastrutturale, con particolare riferimento all'Articolazione Organizzativa periferica di Calcinante che, a breve, verrà trasferita in nuovi spazi adeguati ed accreditati presso il locale presidio ospedaliero.</p>
<p>● <b>Formazione Continua in Medicina</b></p>	<p>Avis Provinciale dal 2003 organizza corsi e convegni accreditati presso la Commissione Nazionale di Educazione Continua in Medicina per provvedere alla formazione del personale medico ed infermieristico. Nel corso del 2019 Avis Provinciale Bergamo ha deciso di chiudere la propria posizione di Provider accreditato ECM e di avvalersi, per l'organizzazione dei corsi di formazione, di medesimo accreditamento in capo da alcuni anni ad Avis Regionale Lombardia, ciò nell'ottica della razionalizzazione delle comuni risorse associative.</p>	<p>Nel <b>2023</b>, Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con Avis Lombardia, ha realizzato 2 corsi accreditati ECM rivolti al personale sanitario sulle seguenti tematiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Esecuzione, lettura ed interpretazione del tracciato ECGrafico. Protocollo di valutazione del tracciato Avis Provinciale Bergamo.</li> <li>&gt; Rianimazione cardiopolmonare di base e defibrillazione - BLS</li> </ul>

(segue a pag. 18)

## 1.6 IL DISEGNO STRATEGICO

(segue da pag. 17)

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2023
<p>● <b>Promozione nelle scuole</b></p>	<p>Avis Provinciale promuove la donazione di sangue e uno stile di vita sano nelle scuole di Bergamo e provincia.</p>	<p>Nel <b>2023</b>, si è tornati alla completa normalità per i progetti nelle scuole. Tutti gli incontri sono stati esclusivamente in presenza.</p> <p>Le novità più significative per questo anno scolastico sono state:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; l'introduzione di 2 nuovi progetti AVIS dedicati alla scuola primaria (classi quinte) e alla scuola secondaria di primo grado;</li> <li>&gt; la proposta di nuovi percorsi di PCTO – alternanza scuola lavoro con progetti di più ampio respiro che hanno potuto coinvolgere nuovi istituti e licei.</li> </ul>
<p>● <b>Promozione Associativa</b></p>	<p>Avis Provinciale ha come scopo sociale la promozione della donazione di sangue attraverso eventi e manifestazioni rivolti alla cittadinanza.</p>	<p>Nel <b>2023</b> si sono realizzati nuovi progetti e iniziative allo scopo di promuovere l'associazione in un mutato contesto sociale e culturale in cui le Associazioni di volontariato stanno cercando diverse strategie di comunicazione e soprattutto di ingaggio per intercettare nuovi volontari, in particolare tra le giovani generazioni. Per approfondimenti Cap. 3</p>
<p>● <b>Promozione della donazione solidaristica di sangue da cordone ombelicale</b></p>	<p>L'obiettivo del progetto, iniziato nel 2010, è di implementare la donazione solidaristica di sangue da cordone ombelicale e promuovere una corretta conoscenza in materia.</p>	<p>Nel <b>2023</b>, Avis Provinciale Bergamo ha continuato l'attività di promozione del progetto "donazione solidaristica di sangue da cordone ombelicale" come nei termini promossi dal progetto con l'ASST Bergamo Papa Giovanni, l'ASST Bergamo Est e l'ASST Bergamo Ovest, gestendo e aggiornando il sito internet di riferimento oltre ad un indirizzo e-mail dedicato <a href="mailto:donazionecordone@avisbergamo.it">donazionecordone@avisbergamo.it</a> in collaborazione con l'ASST Bergamo Papa Giovanni che ha continuato ad organizzare gli incontri informativi in modalità ON-LINE.</p>



# Governance, organizzazione e persone

## 2.1 BASE SOCIALE

Ai sensi dello Statuto l'AVIS Provinciale di Bergamo è costituita da soci persone giuridiche e soci persone fisiche:

- > **SOCI PERSONE GIURIDICHE:** tutte le AVIS comunali, di base od equiparate operanti nel territorio amministrativo corrispondente, rappresentate dal Presidente pro-tempore o Vice Presidente Vicario;
- > **SOCI PERSONE FISICHE:** tutti coloro che hanno aderito alle Avis Comunali, di base od equiparate operanti nel territorio amministrativo e che hanno diritto di voto nell'Assemblea dell'AVIS Comunale di appartenenza.

Secondo lo Statuto dell'AVIS Nazionale, il socio persona fisica è "chi dona periodicamente il proprio sangue (soci donatori attivi), chi per ragioni di età o di salute ha cessato l'attività donazionale e partecipa con continuità alla vita associativa (soci ex donatori) e chi, non effettuando donazioni, esplica con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo (soci collaboratori)".

Inoltre, "il numero dei soci che non effettuino donazioni, ma che esplicino funzioni di riconosciuta validità in ambito associativo non potrà superare 1/6 del numero dei donatori periodici di ciascuna Avis Comunale, di base o equiparata".

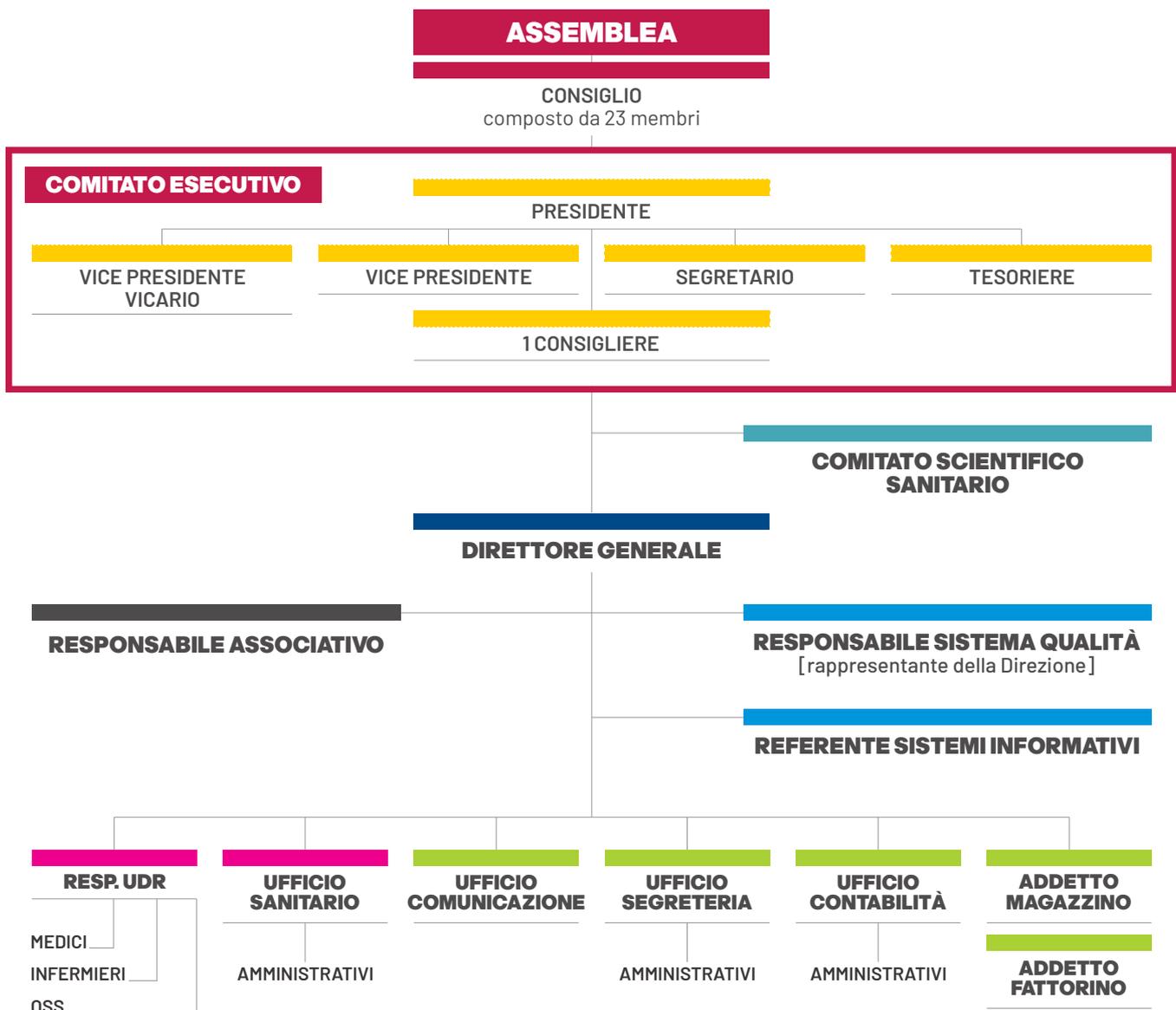
Sulla base di queste tipologie, la base associativa dell'AVIS Provinciale Bergamo è così composta:

TIPOLOGIA SOCIO	descrizione	2023	2022
PERSONE GIURIDICHE	Tutte le AVIS comunali, di base od equiparate operanti nella provincia di Bergamo	157	157
SOCI DONATORI	Coloro che hanno effettuato almeno 1 donazione e donano periodicamente	35.081	34.702
SOCI NON DONATORI	Sono coloro che per ragioni di età o di salute hanno cessato l'attività donazionale e partecipano con continuità all'attività associativa e chi, non effettuando donazioni, esplica con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo	2.080	2.089
<b>TOTALE (SOCI DONATORI+ SOCI NON DONATORI)</b>		<b>37.161</b>	<b>36.791</b>

## 2.2 ORGANI E MECCANISMI DI GOVERNO

Il modello di governo di AVIS Provinciale Bergamo viene stabilito nello Statuto, nel Regolamento e nel Regolamento delle sedute consiliari. Lo Statuto e il Regolamento di Avis Provinciale Bergamo sono disponibili sul sito internet [www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it) nella sezione "Documenti".

Una visione di insieme degli organi d'indirizzo e di governo è fornita nel seguente organigramma:



## 2.2 ORGANI E MECCANISMI DI GOVERNO

### ASSEMBLEA PROVINCIALE

È l'organo di indirizzo che approva le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'associazione proposte dal Consiglio Direttivo.

È composta dai rappresentanti legali delle AVIS Comunali (Presidente o vicepresidente vicario) e dai delegati persone fisiche nominati dalle Assemblee delle AVIS Comunali o equiparate.

L'Assemblea si riunisce una volta l'anno in forma ordinaria. L'Assemblea elettiva è quadriennale: in tutte le Assemblee annuali vengono proposti ed eletti i delegati partecipanti all'Assemblea Regionale nella misura di 1 delegato ogni 1.500 soci o una sua frazione e all'Assemblea Nazionale nella misura di 1 delegato ogni 5.000 soci o una sua frazione.

**Le modalità di partecipazione al voto** dell'Assemblea dell'AVIS Provinciale Bergamo sono le seguenti:

- > **i soci persone fisiche** sono rappresentati da delegati nominati dall'Assemblea Comunale di base e/o equiparata i quali esprimono ciascuno tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresentano. La partecipazione all'Assemblea Provinciale, sia ordinaria che straordinaria, prevede un delegato ogni 100 soci o frazione di soci persone fisiche, col minimo comunque di un delegato per ogni Avis Comunale e/o equiparata. L'espressione di voto dei delegati è in funzione delle quote loro assegnate (100 o frazione);
- > **i soci persone giuridiche** partecipano all'Assemblea Provinciale a mezzo del loro rappresentante legale, ovvero, previa delega, dal rappresentante legale persona giuridica di altro associato, il quale può essere portatore di un massimo di 5 deleghe. Il voto espresso da ogni persona giuridica è pari a 1.

Nel **2023** l'Assemblea Provinciale si è riunita una volta in data **25 marzo** in presenza presso la Fiera di Bergamo.

#### ASSEMBLEA AVIS PROVINCIALE BERGAMO – 25 MARZO 2023

OGGETTO	PARTECIPAZIONE
1. Relazione delle attività del Consiglio Direttivo	<b>Delegati dei soci (persone fisiche):</b> >> Presenti: <b>259</b> in rappresentanza di <b>22.622</b> SOCI
2. Esposizione Relazione del Tesoriere, Bilancio Consuntivo anno 2022 e bilancio Sociale 2022	
3. Relazione del Responsabile Sanitario	
4. Relazioni Organo di Controllo / Revisore dei Conti	
5. Dibattito ed interventi programmati	
6. Approvazione della Relazione del Consiglio Direttivo e del Bilancio Consuntivo 2022	
7. Approvazione Bilancio Sociale 2022	
8. Esposizione bilancio di previsione anno 2023	
9. Ratifica Preventivo anno 2023	
10. Nomina dell'Organo di Controllo per il triennio 2023 - 2025 e suo emolumento	
11. Relazione conclusiva assembleare	
12. Votazioni nomina delegati Assemblea Regionale / Nazionale e del capo delegazione	
13. Varie ed eventuali	

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo è composto da 20 membri eletti dall'Assemblea Provinciale degli associati, elegge al proprio interno il Presidente e, su proposta del Presidente medesimo, uno o due Vicepresidenti - dei quali uno Vicario, il Segretario e il Tesoriere. La durata del mandato è di 4 anni, rinnovabili solo per altri 4.

Alla scadenza statutaria per un massimo 2 mandati consecutivi (4 + 4 anni) la carica non potrà essere rinnovata per il mandato immediatamente successivo.

Il Consiglio Direttivo detiene i poteri di amministrazione

ordinaria e straordinaria. Con apposita delibera, il Consiglio Direttivo ha fissato un importo massimo di spesa di 20.000 euro come limite d'intervento diretto del Comitato Esecutivo e di 2.000 euro a firma congiunta di Presidente e Tesoriere.

Il Consiglio Direttivo deve riunirsi in via ordinaria almeno due volte l'anno.

Di seguito le presenze per l'anno 2023 per cui il Consiglio Direttivo si è riunito 6 volte

CARICA	Cognome e nome	% partecipazione alle riunioni
Presidente	TRAPATTONI ARTEMIO	100 %
Vice-Presidente Vicario	ACCARDI ITALO	67 %
Vice-Presidente	PREVITALI GAUDENZIO	83 %
Segretario	PLEBANI PIERLUIGI	100 %
Tesoriere	BIANCHI OSCAR	100 %
Consigliere	MOIOLI GIULIANA	83 %
Consigliere	BUSETTI PASQUALE	83 %
Consigliere	CORTINOVIS FRANCO	100 %
Consigliere	GOTTI MICHELE	50 %
Consigliere	GUERINI ROBERTO	67 %
Consigliere	MORO PAOLO	67 %
Consigliere	PICCININI SILVANA	50 %
Consigliere	ROGGERI STEFANO	83 %
Consigliere	RUGGERI ANTONINO	67 %
Consigliere	SANTINELLI MAURIZIO	83 %
Consigliere	SCANDELLA FRANCESCO	100 %
Consigliere	SONZOGNI CARLOTTA	100 %
Consigliere	SPINELLI SARA	33 %
Consigliere	STANCHERIS WALTER	50 %
Consigliere	ZANCHI GIANLUCA	100 %
Consigliere	ZENONI EMANUELA	83 %
Consigliere	VILLA MANUEL (dal 27/09/2022)	83 %
Consigliere	CARNE ISMAELE (dal 20/10/2023)	100 %

## 2.2 ORGANI E MECCANISMI DI GOVERNO

### COMITATO ESECUTIVO

#### Il Comitato Esecutivo

è costituito dagli organi direttivi eletti (Presidente, Vice-presidente vicario, Vice-presidente, Segretario e Tesoriere) e da un membro aggiunto del Consiglio nominato dallo stesso.

Adesso competono:

- > gli adempimenti derivanti dall'attuazione delle delibere del Consiglio direttivo e, come da delibera precedentemente citata, la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione in autonomia per un importo massimo fino a 20.000 euro;
- > l'approvazione degli schemi di bilancio preventivo e consuntivo da proporre al Consiglio e successivamente all'approvazione dell'Assemblea;
- > la deliberazione su tematiche di coordinamento e promozione delle attività dell'AVIS Provinciale e delle AVIS Associate;
- > l'acquisto di beni e servizi e la scelta del personale che opera presso l'Associazione a titolo di lavoro subordinato o autonomo.

Di seguito le presenze per l'anno 2023 per cui l'esecutivo si è riunito **6 volte**:

Carica nel Comitato Esecutivo	Cognome e nome	% partecipazione alle riunioni
Presidente	TRAPATTONI ARTEMIO	100%
Vice Presidente Vicario	ACCARDI ITALO	100%
Vice Presidente	PREVITALI GAUDENZIO	100%
Segretario	PLEBANI PIERLUIGI	100%
Tesoriere	BIANCHI OSCAR	100%
Consigliere	MOIOLI GIULIANA	100%

#### PRESIDENTE

Il Presidente viene eletto dal Consiglio Direttivo al proprio interno e:

- > presiede l'AVIS Provinciale, ne ha la rappresentanza legale ed ha la firma sociale di fronte a terzi ed in giudizio;
- > convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Direttivo, il Comitato Esecutivo e ne formula l'ordine del giorno;
- > cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo.

I rapporti di conto corrente e di deposito di denaro, bancari o postali e le relative movimentazioni, sono disposti con firma congiunta dal Presidente e dal Tesoriere o dal Vicepresidente Vicario qualora sia impossibilitato temporaneamente il Presidente.

#### VICE PRESIDENTE VICARIO

Il Vice Presidente Vicario viene eletto dal Consiglio Direttivo e:

- > ha la funzione di sostituire il Presidente in caso di assenza o impedimento temporaneo;
- > la sua firma e/o la sua presenza fa fede, di fronte a terzi, dell'assenza o dell'impedimento temporanei del Presidente.

## SECRETARIO

È il responsabile della tenuta e stesura dei verbali.

Ha funzioni di capo del personale, dirigendo e controllando il funzionamento degli uffici.

Tali funzioni, come permesso dal Regolamento, sono state demandate dal Consiglio Direttivo al Direttore Generale con apposita delibera in data 11 giugno 2010.

## TESORIERE

Il Tesoriere:

- > sovrintende alle attività patrimoniali, amministrative ed alla gestione finanziaria dell'Associazione;
- > predispose i bilanci consuntivi e preventivi, gestisce i rapporti bancari e postali;
- > ha il compito di proporre al Consiglio Direttivo, per tramite del Comitato Esecutivo, tutti quegli atti e provvedimenti che ritiene opportuno adottare per la gestione dell'attività finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Associazione.

## COMITATO SCIENTIFICO SANITARIO

È nominato dal Consiglio Direttivo su proposta del Presidente. È composto da cinque membri i quali non partecipano a riunioni prestabilite, ma sono interpellati di volta in volta per valutare e proporre al Consiglio Direttivo attività e progetti relativi al proprio ambito sanitario e scientifico. Uno dei suoi membri eletto dallo stesso Comitato ha il compito di partecipare alle riunioni del DMTE, SIMT e altri organi di carattere sanitario.

## ORGANO DI CONTROLLO / COLLEGIO SINDACALE

Il giorno 25 marzo 2023, l'Assemblea Provinciale delle Associate ha nominato l'Organo di Controllo di Avis Provinciale Bergamo per il triennio 2023 - 2025.

L'Organo di Controllo di Avis Provinciale Bergamo è collegiale e si compone di tre membri effettivi e due supplenti, scelti tra persone qualificate ed abilitate alla funzione preposta: dottori commercialisti iscritti all'Albo dei revisori.

I membri di tale Organo vigilano sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzati-

vo, amministrativo e contabile dell'Associazione e sul suo concreto e corretto funzionamento.

L'organo di controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'Associazione e attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida del D.Lgs. n.117/2017.

I membri dell'Organo di Controllo effettuano verifiche specifiche contabili trimestrali per le quali redigono regolare verbale.

## COMPOSIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO / COLLEGIO SINDACALE

Carica nell'Organo di Controllo	Cognome e nome	Professione e abilitazione professionale
Presidente	Capella Giuseppe	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
Membro effettivo	Romano Stefano	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
Membro effettivo	Perico Paolo	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
Supplente	Andreolletti Giacomo	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
Supplente	Donizetti Igor	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori

## 2.2 ORGANI E MECCANISMI DI GOVERNO

### REVISORE LEGALE DEI CONTI

Il giorno 26 marzo 2022, l'Assemblea Provinciale delle Associate ha affidato alla società Exakt S.r.l. l'incarico di Revisore legale dei Conti di Avis Provinciale Bergamo per il periodo 2022 - 2024.

Tutte le cariche statutarie, ad eccezione dell'Organo di Controllo e del Revisore Legale dei conti, così come previsto dalla Legge, sono svolte a titolo gratuito.

### ULTERIORI ORGANI DELL'ASSOCIAZIONE

**La Commissione Verifica Poteri**, che dura in carica quattro anni, viene eletta dall'Assemblea ed ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto assembleare fra gli associati persone fisiche e/o giuridiche presenti all'Assemblea territoriale di riferimento. La Commissione afferma la legittimità al voto di ciascun delegato, sia esso persona fisica o giuridica. In caso di impedimento, i delegati persone fisiche possono essere sostituiti esclusivamente dai supplenti nominati mentre i delegati persona giuridica (Presidente o Vice-Presidente vicario) possono delegare unicamente una persona giuridica di un'altra AVIS.

**Il Comitato elettorale** viene nominato dall'Assemblea ed è autonomo nel compiere quanto è necessario per il corretto svolgimento delle elezioni e delle votazioni assembleari. Cura e presiede tutte le operazioni di voto e di scrutinio per le elezioni delle cariche sociali e per ogni altra votazione, in attuazione delle disposizioni e delle norme statutarie e di legge in vigore, garantendo la regolare e ordinata attuazione delle operazioni di voto, oltre ad esaminare e valutare la compatibilità delle candidature.

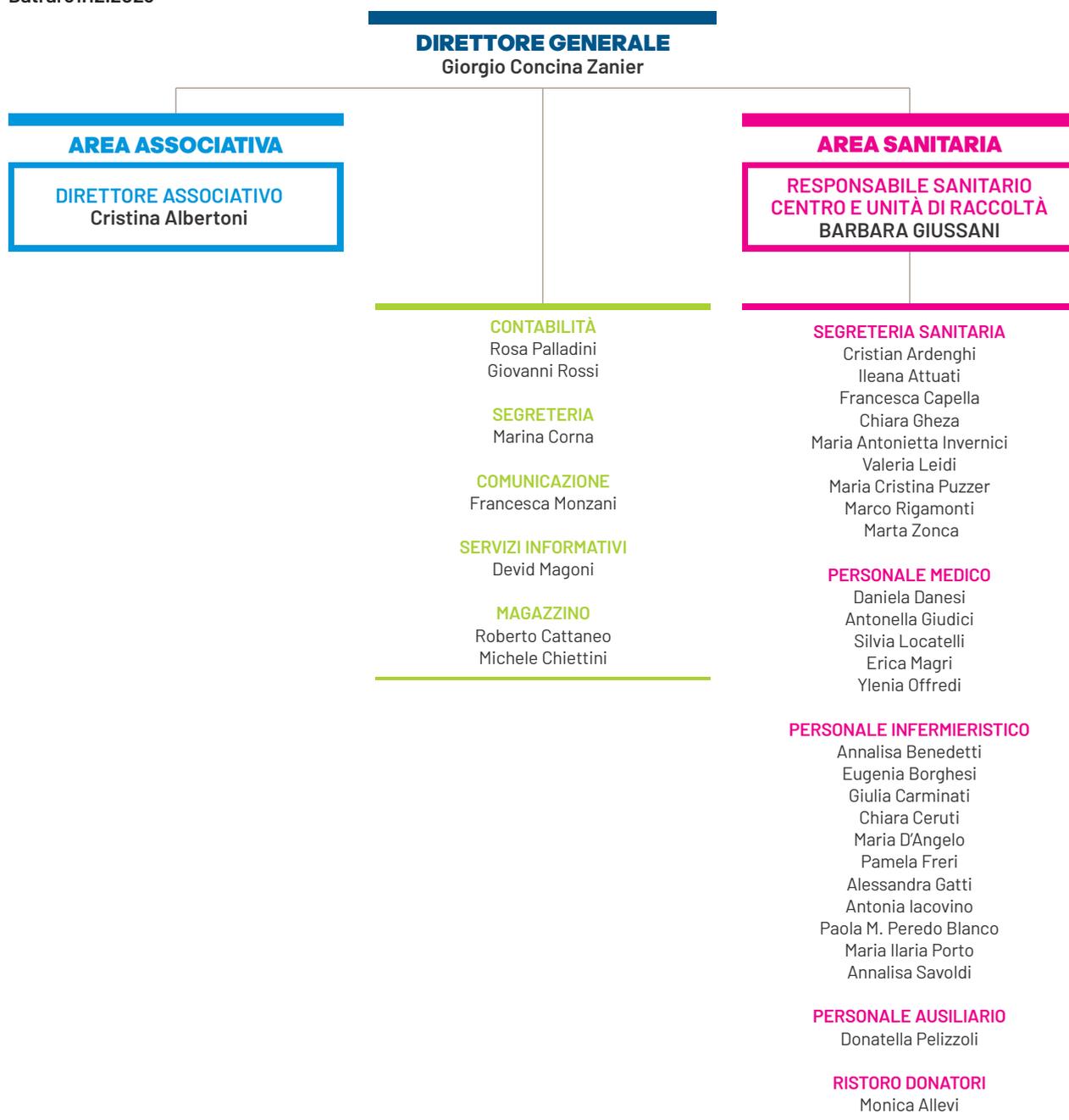
Il Comitato elettorale predispone le schede elettorali mediante ordine alfabetico ad estrazione, determina le modalità di voto e sovrintende allo svolgimento delle votazioni, vigilando sul rispetto delle norme statutarie e di legge.

Il Comitato Elettorale, terminato lo spoglio, conferma l'elezione dei componenti del Consiglio Direttivo ed informa l'assemblea circa i risultati delle votazioni.

## 2.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'AVIS Provinciale Bergamo per realizzare al meglio le sue attività si avvale di uno staff che opera presso la sede seguendo gli indirizzi posti dal Direttore generale in accordo con il Comitato Esecutivo ed il Consiglio.

Dati al 31.12.2023



## 2.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Lo staff di Avis Provinciale Bergamo è strutturato in aree funzionali che hanno precisi compiti e competenze come descritto nel seguente schema.

### AREA DIREZIONE

#### DIREZIONE GENERALE

**Giorgio Concina Zanier**

direttore@avisbergamo.it

Gestione dei rapporti con organi dirigenziali associativi, presenza al Comitato Esecutivo e Consiglio direttivo senza diritto di voto, gestione del personale, gestione acquisti, gestione attività associative e gestione tecnica dell'Unità di Raccolta di Bergamo Monterosso e delle articolazioni organizzative periferiche.

### AREA ASSOCIATIVA

#### DIREZIONE ASSOCIATIVA

**Cristina Albertoni**

dirassociativa@avisbergamo.it

Gestisce i rapporti con organi dirigenziali associativi; cura i contatti e le comunicazioni con i Dirigenti delle Avis Comunali.

### AREA AMMINISTRATIVA

#### CONTABILITÀ

**Rosa Palladini, Giovanni Rossi**

contab1@avisbergamo.it

contab2@avisbergamo.it

Attività contabili ed amministrative concernenti l'AVIS Provinciale BG come predisposizione del bilancio, rendicontazioni, rapporti con i fornitori, registrazione dei documenti contabili, ufficio paghe, rapporti di consulenza per le AVIS Comunali e statistiche donazionali.

#### SEGRETERIA

**Marina Corna**

segreteria@avisbergamo.it

Attività di segreteria, pianificazione del personale e composizione dei gruppi operativi nelle Unità di Raccolta AVIS.

#### COMUNICAZIONE

**Francesca Monzani**

comunicazione@avisbergamo.it

Gestione comunicazione esterna AVIS, gestione e aggiornamento dei siti web e newsletter, gestione delle pagine social dell'Associazione, realizzazione di mezzi di comunicazione. Gestione dei progetti Scuola, tutor di PCTO (ex alternanza scuola-lavoro). Supporto alle attività di promozione del Gruppo Avis Giovani.

#### MAGAZZINO

**Roberto Cattaneo**

**Michele Chiettini**

Gestione materiale e approvvigionamenti, controllo e preparazione casse con il materiale e i farmaci per le Unità di Raccolta, trasporto giornaliero delle sacche di sangue e in aferesi presso gli Ospedali Riuniti di Bergamo.

### AREA INFORMATICA

#### REFERENTE SISTEMI INFORMATIVI

**Devid Magoni**

informatica@avisbergamo.it

Gestione/manutenzione reti e sistema informatico dell'Associazione.

## AREA SANITARIA

### DIREZIONE AREA SANITARIA

**Barbara Giussani**

dirsanitario@avisbergamo.it

Responsabile sanitario delle Unità di Raccolta di Avis Provinciale Bergamo, consulenze sanitarie specialistiche, controllo referti esami, gestione delle campagne sanitarie di informazione, gestione formazione personale sanitario, protocolli gestionali della Raccolta Sangue e in aferesi, assistenza alla donazione per malori o altro.

### AREA QUALITÀ

**Daniela Danesi**

Responsabile del Sistema di Gestione della Qualità di Avis Provinciale Bergamo - Certificazione ISO 9001:2015

### SEGRETERIA SANITARIA

**Ileana Attuati (Referente)**

**Cristian Ardenghi**

**Francesca Capella, Chiara Gheza,**

**Maria Antonietta Invernici**

**Valeria Leidi, Maria Cristina Puzzer**

**Marco Rigamonti, Marta Zonca**

infosanitarie@avisbergamo.it

Attività di accettazione dei donatori, gestione delle tessere dei donatori, registrazione e archiviazione referti e visite effettuate nelle Unità di Raccolta, rapporti e consulenza per le AVIS Comunali, invio per posta ordinaria degli esami dei donatori, gestione pratiche sanitarie, attività di segreteria di Zona per le 16 Zone AVIS.

### AREA MEDICA

**Daniela Danesi, Antonella Giudici**

**Silvia Locatelli, Erica Magri**

**Ylenia Offredi**

Gestione sala prelievi, visita medica pre-donazione (anamnesi) e assistenza post-donazionale

### AREA INFERMIERISTICA

**Annalisa Benedetti,**

**Eugenia Borghesi, Giulia Carminati**

**Chiara Ceruti, Maria D'Angelo**

**Pamela Freri, Alessandra Gatti**

**Antonia Iacovino,**

**Paola M. Peredo Blanco**

**Maria Ilaria Porto, Annalisa Savoldi**

**Donatella Pellizzoli**

**(personale ausiliario)**

Attività infermieristiche legate alla donazione di sangue e in aferesi

### RISTORO DONATORI

**Monica Allevi**

Attività di ristorazione per i donatori post-donazione

## 2.4 IL PERSONALE

### 2.4.1 Aspetti generali

L'Avis Provinciale considera prioritario mantenere un rapporto di estrema correttezza con tutto il personale.

I rapporti di collaborazione contemplano quattro condizioni contrattuali:

- > lavoro dipendente a tempo indeterminato (tempo pieno o part-time);
- > lavoro dipendente ad intermittenza o a chiamata;
- > collaborazione libero professionale.

Il rapporto di dipendenza ad intermittenza o chiamata è utilizzato per le persone che operano, su specifica chiamata

dell'Associazione, prevalentemente nei giorni di sabato e domenica presso le Unità di raccolta periferiche.

Per i dipendenti si applica il contratto Nazionale di lavoro AVIS in vigore. Nell'anno 2023 Avis Provinciale Bergamo ha proseguito il confronto con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative per la definizione dell'accordo aziendale di 2° livello.

I liberi professionisti godono di compensi definiti sulla base delle tariffe professionali.

### 2.4.2 Consistenza e composizione del personale

Il personale di AVIS Provinciale Bergamo è composto, al **31 dicembre 2023**, da

**36 dipendenti con contratto a tempo indeterminato, 2 dipendenti a contratto tempo determinato, 50 dipendenti con contratto ad intermittenza e 50 consulenti con partita Iva**, per un totale di **138 persone**.

<b>PERSONALE PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Dipendenti tempo indeterminato	36	36
Dipendenti tempo determinato	2	0
Liberi professionisti (*)	50	38
Dipendenti contratto intermittente	50	43
<b>TOTALE</b>	<b>138</b>	<b>117</b>

(\*) solo con P.Iva

<b>PERSONALE PER TIPOLOGIA DI FUNZIONE</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Medici	50	46
Infermieri professionali	31	23
Ausiliari e raccolta	18	18
Amministrativi	39	30
<b>TOTALE</b>	<b>138</b>	<b>117</b>

### PERSONALE AVIS PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE E GENERE

<b>DIPENDENTI AVIS</b>		<b>2023</b>			<b>2022</b>		
FUNZIONE	DONNE	UOMINI	TOT	DONNE	UOMINI	TOT	
Medici	6	0	6	6	0	6	
Infermieri professionali	12	0	12	10	0	10	
Ausiliari e raccolta	2	0	2	2	0	2	
Amministrativi	11	5	16	11	5	16	
Dipendenti magazzino	0	2	2	0	2	2	
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>36</b>	

### CONSULENTI CON P.IVA

<b>DIPENDENTI AVIS</b>		<b>2023</b>			<b>2022</b>		
FUNZIONE	DONNE	UOMINI	TOT	DONNE	UOMINI	TOT	
Infermieri professionali	6	2	8	10	2	12	
Amministrativi	3	1	4	3	2	5	
Ufficio stampa	1	0	1	1	0	1	
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	

### MEDICI CON P.IVA

<b>DIPENDENTI AVIS</b>		<b>2023</b>			<b>2022</b>		
FUNZIONE	DONNE	UOMINI	TOT	DONNE	UOMINI	TOT	
Medici Avis	23	18	41	14	9	23	
<b>TOTALE</b>	<b>23</b>	<b>18</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	

### CONTRATTI INTERMITTENZA

<b>DIPENDENTI AVIS</b>		<b>2023</b>			<b>2022</b>		
FUNZIONE	DONNE	UOMINI	TOT	DONNE	UOMINI	TOT	
Medici AVIS	1	2	3	1	2	3	
Infermieri professionali	8	3	11	4	1	5	
Amministrativi	16	4	20	17	3	20	
Ausiliari e raccolta	13	3	16	13	2	15	
<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>12</b>	<b>50</b>	<b>35</b>	<b>8</b>	<b>43</b>	

## 2.4 IL PERSONALE

### 2.4.3 Formazione e valorizzazione

L'attività di formazione per il personale viene sviluppata su vari fronti:

>  **tirocinio professionale per operatori di sala:** tutti i collaboratori all'inizio del rapporto sono invitati ad uno specifico tirocinio sia sulla base dell'attività che verrà loro assegnata sia sulla base professionale che ciascuno propone. Tale tirocinio può variare da 15 giorni a 2 mesi.

Per gli operatori destinati ad attività amministrative (accettazione donatori) il tirocinio è fissato in 2 settimane. Uguale periodo per gli operatori al controllo emoglobine ed ECG (elettrocardiogramma).

Per coloro che operano in sala prelievo sangue, siano essi Medici, I.P. (Infermieri Professionali) o ASA/OSS, il periodo di formazione previsto può arrivare anche ad un mese, mentre per gli operatori in Sala Aferesi Produttiva la formazione richiede 30 giorni per i medici e 45/60 giorni per I.P.;

>  **Formazione professionale periodica:** in collaborazione con le ditte fornitrici di materiali e strumentazioni, con cadenza bimestrale, il personale specializzato provvede ad un aggiornamento tecnico professionale sull'impiego di materiali e macchinari.

Periodicamente tutto il personale del comparto sanitario è invitato ad incontri di aggiornamento sulle funzioni individualmente assegnate;

>  **Formazione specifica:** alcuni dipendenti che volontariamente manifestano la loro disponibilità sono soggetti a formazione specifica come qualità, sicurezza e prevenzione incendi, partecipando a corsi specifici effettuati da Società qualificate. Alcuni dipendenti sono poi certificati, qualificati ed indirizzati a sopralluoghi ispettivi presso i Centri di Raccolta;

>  **Formazione professionale sanitaria:** si tratta di corsi organizzati per personale strettamente con funzioni sanitarie (Medici ed I.P.) che godono quindi degli accrediti ECM.

Per quanto riguarda la formazione professionale periodica, nel seguente prospetto si presentano le ore dedicate dal personale Avis suddiviso per aree di competenza:

#### INCONTRI FORMATIVI PERSONALE DIPENDENTE AVIS

2023	
TIPOLOGIA PERSONALE	N. ORE DI FORMAZIONE
Personale Medico	102,5
Personale Infermieristico	0
Personale Amministrativo	0
Personale ausiliario e raccolta	0
<b>TOTALE</b>	<b>102,5</b>

### 2.4.4 Sistemi di remunerazione

Tutte le modalità di remunerazione del rapporto di collaborazione sono nel rispetto del CCNL A.V.I.S. al quale l'Associazione si attiene in modo coerente, assicurando a ciascuno i livelli e le fasce professionali previste per gli incarichi assegnati.

Nel corso dell'anno è proseguito il confronto con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative per la definizione della contrattazione aziendale di 2° livello prevista dal Contratto Nazionale di lavoro.

La particolare tipologia dell'attività non consente e non prevede, al momento, l'istituzione di incentivazioni o particolari condizioni migliorative rispetto a quanto previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.

### 2.4.5 Altri aspetti

	2023	2022
Numero di infortuni sul lavoro	0	0
Sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza	0	0
Numero di contenziosi di lavoro in essere nel corso dell'anno	0	0

## 2.5 I VOLONTARI

**Nell'ambito delle AVIS Comunali operano circa 1.500 volontari** che, oltre alla donazione del sangue, impegnano il loro tempo e le loro competenze per gestire e amministrare l'associazione. Nello specifico **i volontari che collaborano con AVIS Provinciale sono circa 500.**

**AVIS GIOVANI** - Nell'ambito dell'AVIS Provinciale di Bergamo, oltre a tutte le cariche sociali che svolgono la loro attività a titolo gratuito, è presente anche il **Gruppo Giovani** che riunisce soci dai 18 ai 35 anni e che ha la funzione di sensibilizzare la fascia giovanile della popolazione al volontariato, in modo particolare alla donazione di sangue.

Nel 2023, con l'attuazione di iniziative e progettualità mirate, si sono coinvolti nuovi giovani donatori grazie ai quali abbiamo potuto riprendere alcune delle attività promozionali proprie del Gruppo Giovani.

### RIMBORSI

I rimborsi riconosciuti ai volontari sono esclusivamente circoscritti ai membri del Consiglio Direttivo di AVIS Provinciale Bergamo. Si riferiscono alle spese sostenute per la partecipazione a riunioni o a convegni (anche fuori provincia) su specifico incarico di AVIS Provinciale Bergamo.

Alcuni componenti del Direttivo nell'anno 2023 hanno rinunciato volontariamente al rimborso spese.

Avis Provinciale ha stipulato una polizza assicurativa per i volontari (consiglieri e donatori). È possibile trovare un estratto della stessa, nel quale sono illustrate le condizioni, sul sito Avis.

# Perseguimento della Missione

L'Avis Provinciale di Bergamo concretizza la sua missione in attività che possono essere raggruppate nelle seguenti macroaree:

- (1.) I DONATORI E LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE
- (2.) RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA
- (3.) INFORMAZIONE SANITARIA
- (4.) SVILUPPO DEL VOLONTARIATO

## 3.1

### I DONATORI E LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE

#### 3.1.1 Consistenza e caratteristiche dei donatori

La funzione di AVIS è garantire un'adeguata promozione del dono del sangue finalizzata al raggiungimento dell'autosufficienza territoriale di sangue e plasma.

Per raggiungere tale obiettivo risulta fondamentale la presenza di un numero adeguato di persone che periodicamente effettuino donazioni di sangue e plasma sicure e garantite.

Il fulcro centrale dell'attività dell'AVIS è quindi rappresentato dallo **sviluppo della propria base associativa** di donatori attivi<sup>1</sup> costituito da tutti coloro che sono iscritti negli elenchi delle AVIS Comunali e che donano periodicamente, aumentando sempre più il numero degli iscritti.

Nel **2023**, si sono registrati **35.081** donatori attivi su un totale di **37.161** che comprende i donatori attivi, i soci ex-donatori e i soci collaboratori.



<sup>1</sup> Per le altre tipologie di soci si veda il cap.2 pag. XXX.

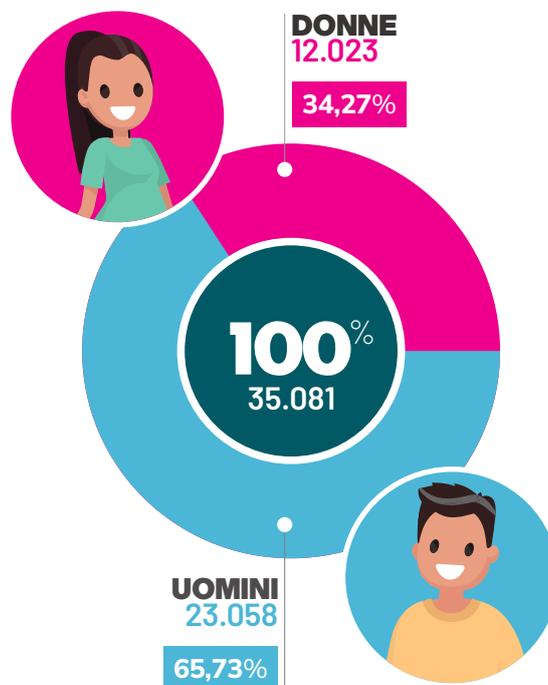
Per quanto riguarda la suddivisione dei donatori per **gruppo sanguigno**, le percentuali rispecchiano quelle a livello nazionale con una maggioranza per il gruppo 0 positivo seguito dal gruppo A positivo.

DONATORI ATTIVI PER GRUPPO SANGUIGNO		2023	2022	variazione %
O	RH +	13.308	13.167	+ 1,07 %
	RH -	2.886	2.861	+ 0,88 %
A	RH +	11.755	11.617	+ 1,18 %
	RH -	2.453	2.418	+ 1,45 %
B	RH +	2.865	2.805	+ 2,15 %
	RH -	524	540	- 2,87 %
AB	RH +	1.084	1.087	- 0,27 %
	RH -	206	207	- 0,68 %
<b>TOTALE</b>		<b>35.081</b>	<b>34.702</b>	<b>+ 1,09 %</b>

In merito al **genere** dei donatori, resta una forte disparità tra donne e uomini che conferma purtroppo i dati dello scorso anno anche se viene registrata una piccola percentuale di aumento tra le donne. I donatori sono il 65,73% mentre le donatrici raggiungono il 34,27%.

Per quanto riguarda l'**età**, le fasce più numerose risultano essere quella tra i 36 - 45 anni con il 21,36 % e quella tra i 46-55 anni con il 27,41 %.

SOCI DONATORI PER FASCIA DI ETÀ E GENERE 2023				
ETÀ	UOMINI	DONNE	TOTALE	%
18 > 25	1.620	1.810	3.430	9,78%
26 > 35	3.898	2.918	6.816	19,43%
36 > 45	5.112	2.382	7.494	21,36%
46 > 55	6.834	2.783	9.617	27,41%
56 > 65	4.720	1.831	6.551	18,67%
Oltre 65	874	299	1.173	3,34%
<b>TOTALE</b>	<b>23.058</b>	<b>12.023</b>	<b>35.081</b>	<b>100,00%</b>



### 3.1.2 La tutela della salute dei donatori

Garantire la salute dei donatori è un obiettivo di primaria importanza per l'AVIS.

Per questo motivo viene monitorato lo stato di salute del donatore o dell'aspirante donatore, sia attraverso esami del sangue approfonditi che attraverso un colloquio anamnestico con il medico Avis, per escludere la presenza di malattie o particolari patologie e per accertarne l'idoneità.

Inoltre con periodicità annuale vengono effettuati, insieme alla visita medica, ulteriori esami.

L'elettrocardiogramma può essere eseguito, su indicazione del medico AVIS, ogni cinque anni per il donatore sotto i 45 anni, annualmente, se di età superiore. Ulteriori approfondimenti cardiologici se il medico Avis lo ritiene opportuno,

possono essere effettuati grazie alla collaborazione di un medico specialista che riceve su appuntamento presso la sede di Avis Provinciale Bergamo.

Questi esami hanno un duplice obiettivo:

1. **Garantire la sicurezza del sangue e degli emocomponenti donati per il ricevente**
2. **Proteggere lo stato di salute del donatore stesso.**

Per esempio, la donazione senza i principali requisiti come il peso (superiore a 50 Kg), la pressione e l'età (dai 18 ai 70 anni) risulterebbe dannosa al donatore stesso. In presenza di uno o più valori non conformi, l'iter donazionale viene sospeso.

Di seguito la tabella riassuntiva degli esami a cui i donatori vengono sottoposti prima della donazione:

#### ● ESAMI SU ASPIRANTI DONATORI

- » Gruppo sanguigno (ABO –RH-Kell)
- » Screening per epatite B, epatite C, HIV, sifilide
- » Transaminasi ALT
- » Emocromo
- » Ferritina
- » Glicemia
- » Colesterolo totale + HDL
- » Trigliceridi
- » Creatinina
- » Proteine totali

#### ● ESAMI ad ogni donazione

- » Gruppo sanguigno (ABO –RH)
- » Epatite B, epatite C, HIV (ricerca del virus con test NAT ed anticorpi per tutte e tre le infezioni virali), sifilide
- » Emocromo
- » Test di Coombs indiretto (viene effettuato alla prima donazione)

#### ● DONAZIONE e ESAMI ANNUALI

- » Gruppo sanguigno (ABO –RH)
- » Epatite B, epatite C, HIV (ricerca del virus ed anticorpi), sifilide
- » Emocromo
- » Transaminasi ALT
- » Ferritina
- » Glicemia
- » Colesterolo totale + HDL
- » Trigliceridi
- » Creatinina
- » Proteine totali
- » Elettroforesi siero proteica(\*)

#### ● RIVALUTAZIONE idoneità senza donazione<sup>2</sup>

- » Screening per epatite B, epatite C, HIV, sifilide
- » Transaminasi ALT
- » Emocromo
- » Ferritina
- » Glicemia
- » Colesterolo totale + HDL
- » Trigliceridi
- » Creatinina
- » Proteine totali

(\*) solo per donazione in aferesi di plasma

<sup>2</sup> La rivalutazione dell'idoneità viene programmata per donatori che non effettuano donazioni da oltre 24 mesi

Avis Provinciale Bergamo ha da alcuni anni ottenuto la specifica autorizzazione a seguito delle verifiche di ATS Bergamo, per riconoscere come **poliambulatorio** i servizi sanitari rivolti ai donatori periodici che hanno l'obiettivo di tutelare maggiormente la salute del donatore e l'idoneità alla donazione. **Nel 2023**, le attività del poliambulatorio Avis, si sono essenzialmente concentrate sugli esami legati all'idoneità donazionale mantenendo il consulto cardiologico e a partire da luglio, anche quello epatologico.

### 3.1.3 Attività di promozione della donazione

#### MEZZI DI INFORMAZIONE

##### ● SITO WEB E NEWSLETTER

Anche nel 2023, gli strumenti on-line sono stati i mezzi privilegiati per la comunicazione di Avis Provinciale Bergamo. Il sito, i canali social come Facebook, Instagram, Youtube e la newsletter hanno consentito di tenere aggiornati i donatori sulle novità del mondo AVIS e allo stesso tempo di coinvolgerli in attività e iniziative compatibili con la situazione sanitaria in corso.

Inoltre nel 2023, sono stati realizzati nuovi video promozionali.

Di seguito le statistiche che descrivono l'utilizzo degli strumenti on-line di Avis.

##### ● SOCIAL NETWORK

##### FACEBOOK, INSTAGRAM, YOUTUBE

##### I social network

I canali social di Avis Provinciale Bergamo confermano un trend positivo e un aumento di follower.

Questi dati dimostrano come sempre più donatori restino informati sulle novità del mondo AVIS collegandosi principalmente ai social dell'associazione.

##### ● NUOVI VIDEO PROMOZIONALI

Per portare una concreta testimonianza durante gli incontri nelle scuole superiori e per accogliere una richiesta nata proprio dagli studenti, AVIS Provinciale ha realizzato 6 video con donatori, riceventi e personale sanitario per evidenziare quanto sia importante la donazione di sangue. I video sono stati oggetto di una campagna di comunicazione specifica e resi disponibili alle AVIS Comunali.

- > Si possono visualizzare sul canale Youtube di AVIS Provinciale Bergamo.



(dati al 16 marzo 2024)

Facebook	7.315 follower (+1,24% rispetto al 2022)
Instagram	3.519 follower (+8,71% rispetto al 2022)
Youtube	203 iscritti al canale

##### ● STAMPA

I rapporti con i media locali sono mantenuti dall'Ufficio Stampa di Avis Provinciale che attraverso comunicati stampa informa in merito a progetti ed eventi significativi di Avis.

Inoltre, per promuovere il mondo AVIS, da anni la nostra associazione ha stretto un accordo con il quotidiano L'Eco di Bergamo. Anche nel corso del 2023, ogni secondo venerdì del mese, è stata pubblicata un'intera pagina "In vena di solidarietà" dedicata alle novità legate alla nostra associazione.

## AREA SCUOLA

Gli interventi nelle scuole sono un punto strategico della promozione associativa e soprattutto uno strumento privilegiato per relazionarsi con le nuove generazioni e far conoscere loro l'importanza della donazione di sangue e plasma.

L'anno scolastico 2022/23 è stato un completo ritorno alla normalità con tutti gli incontri svolti in presenza.

Inoltre, l'offerta didattica di AVIS si è ulteriormente ampliata con la realizzazione di un nuovo progetto, IN VIAGGIO CON AVIS, dedicato alle classi quinte della primaria e alla rivisitazione del progetto AMICO SANGUE, rivolto alla secondaria di primo grado. L'introduzione di nuovi progetti ha reso l'offerta progettuale di AVIS più specifica al target a cui ci rivolgiamo sia in termini di contenuti che a livello grafico.

Di seguito, i numeri dei vari interventi:

NOME PROGETTO	N. INCONTRI	N. Studenti
AVIS NELLE SCUOLE SUPERIORI	152	3.786
AMICO SANGUE (*)	107	2.538
IN VIAGGIO CON AVIS (*)	57	1.249
ROSSO SORRISO (*)	39	785
<b>TOTALE</b>	<b>355</b>	<b>8.358</b>

(\*) incontri tenuti dai relatori Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con le Avis Comunali. I dati evidenziati non comprendono gli incontri svolti in autonomia dalle Avis Comunali.

### 1. AVIS NELLE SCUOLE SUPERIORI

Gli incontri nelle scuole superiori sono gestiti direttamente da Avis Provinciale Bergamo e sono principalmente rivolti alle classi quarte e quinte. Attraverso una presentazione multimediale, si descrive concretamente l'attività della nostra associazione, le modalità per diventare donatori e, soprattutto, l'importanza della donazione.

INTERVENTI NELLE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO			
Anno scolastico	2022 / 2023	2021 / 2021	variazione
Istituti superiori	28 + 1 cogestione	27 + 2 cogestione	+ 3,57 %
N. incontri	152 (*)	132	+ 15,15 %
N. classi	186	202	- 7,92 %
N. studenti	3.786	4.250	-10,92 %

(\*) gli incontri sono aumentati perché nell'anno scolastico 2022/23 si è cercato di effettuarli con 1 o 2 classi al massimo, per mantenere una maggiore interattività con i ragazzi/e.

In questo anno scolastico, per i progetti nelle scuole superiori si registra un piccolo calo in termini di studenti incontrati. Questo perché nel precedente anno scolastico (2021/2022) erano state inserite molte classi che non avevano svolto l'attività negli anni precedenti causa Covid, facendo aumentare notevolmente le statistiche. In ogni caso, le attuali statistiche superano di gran lunga quelle raggiunte negli anni scolastici pre-Covid, segno di come il progetto AVIS nelle scuole superiori sia diventato un punto di riferimento.

### 2. AMICO SANGUE - Nella scuola secondaria di primo grado

Nell'anno scolastico 2022/23, il progetto AMICO SANGUE è stato completamente rimodulato per il solo target di scuola secondaria di primo grado con una nuova presentazione, un nuovo gioco in classe e un rinnovato materiale promozionale da lasciare agli studenti.

I dati di seguito si riferiscono agli interventi svolti dai relatori di Avis Provinciale in collaborazione con le Avis Comunali. Di conseguenza i dati riportati nello schema non comprendono gli incontri "Amico Sangue" svolti in autonomia sul territorio provinciale dalle Comunali.

INTERVENTI AMICO SANGUE	
Anno scolastico	2022 / 2023
Avis Comunali coinvolte	34
N. incontri	107
N. classi	118
N. studenti	2.538

Nella tabella non riportiamo un confronto con l'anno precedente perché nel 2021/22 il progetto AMICO SANGUE comprendeva anche le classi quinte della scuola primaria.

### 3. IN VIAGGIO CON AVIS - Nelle classi quinta primaria

Nell'anno scolastico 2022/23 AVIS Provinciale Bergamo ha introdotto un nuovo progetto formativo dedicato esclusivamente ai bambini delle classi quinte della scuola primaria. Il nuovo progetto ha riscosso un notevole interesse da parte delle scuole e ben si inserisce nel programma scolastico delle classi quinte.

Di seguito i numeri degli interventi svolti dai relatori di Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con le Avis Comunalì.

#### INTERVENTI IN VIAGGIO CON AVIS

Anno scolastico	2022 / 2023
Avis Comunalì coinvolte	22
N. incontri	57
N. classi	62
N. studenti	1.249

### 4. ROSSO SORRISO

Gli incontri nelle scuole superiori sono gestiti direttamente da Avis Provinciale Bergamo e sono principalmente rivolti alle classi quarte e quinte. Attraverso una presentazione multimediale, si descrive concretamente l'attività della nostra associazione, le modalità per diventare donatori e, soprattutto, l'importanza della donazione.

#### INTERVENTI ROSSO SORRISO

Anno scolastico	2022 / 2023	2021 / 2021	variazione
Avis Comunalì coinvolte	17	17	-
N. incontri	39	63	- 38,10 %
N. classi	40	65	- 38,46 %
N. studenti	785	1.296	- 39,43 %

#### ● PROGETTO R.I.S.E.

Nell'anno scolastico 2022/23 Avis Provinciale Bergamo è stata partner del progetto R.I.S.E. (Realtà virtuale, Innovazione, Salute ed Educazione), realizzato da AVIS Nazionale con il finanziamento concesso dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali a valere sul Fondo per il finanziamento di progetti e attività di interesse generale nel terzo settore, ai sensi dell'art. 72 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117.

Gli obiettivi generali del Progetto sono stati salute e benessere da un lato e dall'altro educazione di qualità e inclusiva.

Il Progetto R.I.S.E. si è posto a sostegno della Scuola e degli insegnanti, per veicolare i comportamenti virtuosi della

cittadinanza attiva e si è focalizzato su quattro valori: dono, gratuità, responsabilità e unicità, individuati da un Comitato Scientifico composto da esperti in processi formativi: un medico, una docente universitaria, una psicopedagogista e un coach.

Sul nostro territorio, il progetto è stato realizzato presso il Liceo Mascheroni di Bergamo con il coinvolgimento di 2 classi di terza superiore. Il lavoro realizzato dagli studenti durante il percorso si è inoltre classificato "terzo" all'interno di una Challenge a livello nazionale, sempre parte integrante del progetto RISE.

#### ● PCTO - Percorsi per le competenze trasversali e orientamento (ex alternanza scuola lavoro)

"Goccia a goccia: il podcast di AVIS Provinciale Bergamo" è il progetto di comunicazione sociale realizzato durante il percorso PCTO (ex alternanza scuola lavoro) con gli studenti e le studentesse delle scuole superiori di Bergamo.

140 studenti e studentesse, 6 classi e 4 scuole superiori: sono i numeri dell'iniziativa che per 6 mesi ha visto i ragazzi e le ragazze impegnati in questo complesso e innovativo progetto di comunicazione.

Gli audio del podcast sono stati realizzati dagli studenti del Liceo Scientifico Lussana e

segue a pag. 40



segue da pag. 39

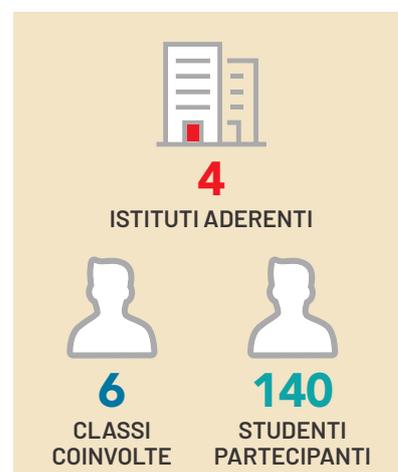
Liceo Classico Sarpi mentre lo studio grafico della copertina è stato affidato agli studenti del Liceo Artistico Manzù e dell'Istituto Caniana di Bergamo.

Gli studenti hanno scelto alcune tematiche legate alla donazione di sangue, dalla paura dell'ago al questionario anamnestico, alla raccolta di testimonianze, alla storia di AVIS e tanto altro, raccontando il tutto attraverso lo strumento del podcast.

Il progetto si è concluso con un momento di restituzione in presenza sia con gli studenti che con i donatori coinvolti nelle interviste presso la sede AVIS Provinciale Bergamo, sabato 20 maggio 2023 presso lo spazio Polaresco di Bergamo.

Per ascoltare i vari episodi:

[www.spreaker.com/podcast/goccia-a-goccia-5870520](http://www.spreaker.com/podcast/goccia-a-goccia-5870520)



## EVENTI E CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE

Nel 2023 si sono messi in campo numerosi progetti per promuovere la cultura della donazione tenendo conto delle sfide che il mondo del volontariato sta affrontando, per coinvolgere nuovi volontari e intercettare maggiormente le giovani generazioni.

Di seguito elenchiamo le principali iniziative:

### 1. I PROGETTI DI AVIS PROVINCIALE BERGAMO

#### ● GIORNATA MONDIALE DEL DONATORE

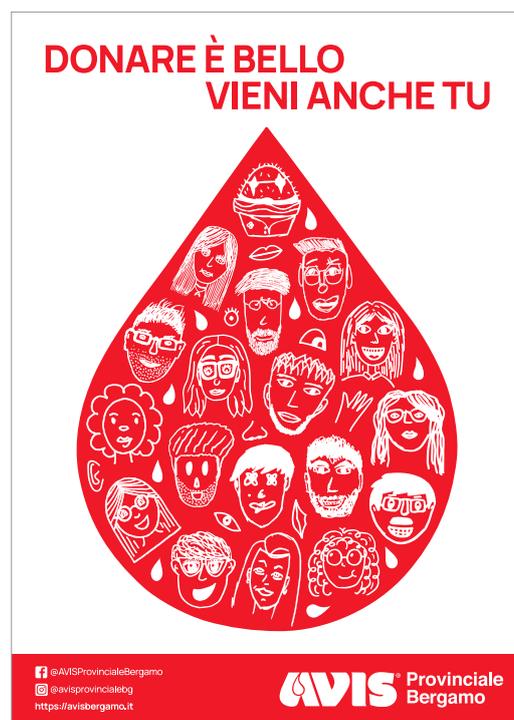
##### Campagna "Donare è bello"

Nel 2023, Avis Provinciale Bergamo ha dato vita ad una nuova campagna di comunicazione partecipata "Donare è bello", realizzata insieme ai giovani donatori under 35, per promuovere l'importanza della donazione in occasione della **Giornata Mondiale del Donatore** che ogni anno si festeggia il 14 giugno.

Sono stati oltre una ventina i giovani donatori che si sono messi in gioco per realizzare la nuova grafica della campagna, coinvolti in prima battuta in un laboratorio narrativo-creativo con la collaborazione artistica di Tantemani della cooperativa sociale del Patronato San Vincenzo.

Partendo dalle fotografie dei loro volti, i ragazzi hanno realizzato un ritratto personale, contenente elementi narrativi del loro vissuto quotidiano (dal lavoro, allo studio, agli hobby) poi riprodotto, con la tecnica della serigrafia, sulle t-shirts e anche sul resto del materiale promozionale (borracce, shopper, cartoline informative e poster).

**Con questa campagna abbiamo voluto lanciare il messaggio, in particolare ai giovani, che donare sangue è un valore aggiunto, un arricchimento che non toglie nulla alle passioni e alle esperienze del proprio vivere.** Inoltre, nella settimana del 14 giugno, circa 30 AVIS Comunali sono scese in piazza con stand informativi con i "colori" della nuova campagna "Donare è bello" e in quella settimana, AVIS Provinciale ha realizzato una campagna di affissione nelle vie di Bergamo città.



● **DONOR WEEK - 16-24 SETTEMBRE 2023**

Dal 16 al 24 settembre le città di Bergamo e Brescia, capitali italiane della cultura 2023, hanno ospitato la prima "Donor Week" di AVIS. Una settimana di eventi - promossa dalle sedi Nazionale, Regionale Lombardia, Provinciali e Comunali di Bergamo e Brescia - all'insegna dell'arte, del sapere, della musica, della gastronomia, per parlare di donazione di sangue e plasma attraverso linguaggi insoliti e innovativi. Una serie di iniziative tra convegni, esibizioni di arte, show cooking e aperitivi musicali che hanno visto come protagonista la cultura della cura e della solidarietà per veicolare il messaggio di AVIS.



● **PROGETTO MURALES AVIS**

Il 25 e 26 novembre 2023, nel quartiere di Loreto, è nato un nuovo murale per raccontare la solidarietà e il valore del dono. Un progetto di **AVIS Provinciale Bergamo** con la preziosa collaborazione di Tantemani che ha visto il coinvolgimento dei volontari e delle volontarie del Gruppo AVIS Giovani e dell'artista Lisa Gelli. I giovani donatori Avis e l'artista hanno dato vita ad una ramificazione che simboleggia il contagio della cura. Una cura che si espande anche al di fuori del ramo da cui è nato, sintesi perfetta del significato della donazione di sangue. Il murale è nato da un'idea creativa dell'artista ispirata dalle suggestioni dei giovani volontari che hanno partecipato all'intero processo: dalla creazione del bozzetto attraverso laboratori artistici fino alla realizzazione concreta. Un esempio di come la creatività possa diventare relazione e raccontare la bellezza della solidarietà. Il murale è stato realizzato in collaborazione con il Comune di Bergamo che ha individuato il muro d'ingresso del Centro per tutte le età di Loreto ed è stato inaugurato il 2 dicembre 2023.



● **CONCERTO DI NATALE - 14 dicembre 2023**

Nel 2023 è tornato l'atteso appuntamento natalizio di AVIS Provinciale Bergamo. Giovedì 14 dicembre presso la suggestiva location del Teatro Sociale di Bergamo in Città Alta si sono esibiti gli SHINE ON PROJECT con un tributo musicale speciale dedicato ai PINK FLOYD per rendere omaggio alla modernità senza tempo della loro musica. La serata è stata anche un'occasione per capire concretamente quanto sia fondamentale la donazione di sangue grazie alle testimonianze del personale sanitario della Patologia Neonatale e del SIMT (Sistema di immunoematologia trasfusionale) dell'Ospedale Papa Giovanni XXIII.

## 2. PARTECIPAZIONE DI AVIS A MANIFESTAZIONI SUL TERRITORIO PROVINCIALE

Nel 2023 sono state numerose le collaborazioni che hanno visto coinvolta la nostra Associazione, grazie anche all'aiuto di alcuni nuovi volontari del Gruppo Giovani che si sono avvicinati alle attività di AVIS grazie alla partecipazione ai progetti sopra descritti.

### ● **Kilometro Rosso – 8 giugno 2023**

In occasione della Giornata Mondiale del Donatore, AVIS è stata invitata presso il campus di Kilometro Rosso per un incontro informativo sulla donazione di sangue rivolto ai dipendenti delle varie aziende che trovano sede presso il Polo dell'innovazione di Stezzano.

### ● **Baleno Festival – 24-25 giugno 2023**

Avis Provinciale ha partecipato con uno stand informativo al Baleno Festival organizzato da Tantemani presso il parco Olmi che attraverso laboratori e spettacoli animano per 3 giorni il quartiere Malpensata. È stata un'occasione per promuovere la donazione di sangue, raccogliere nuove iscrizioni e presentare anche la nuova campagna promozionale "Donare è bello".

### ● **TEDX Bergamo – 8 ottobre 2023**

Nel 2023 AVIS Provinciale Bergamo è stata tra i patrocinatori del TEDxBergamo, l'evento, che tesse idee che meritano di essere diffuse svoltosi presso il Teatro Sociale di Bergamo. Tramite talk di 18 minuti si sono affrontati i temi che spaziano tra diritti umani, arte, design, musica, tecnologia, medicina, antropologia e sport. Questa prima collaborazione apre le porte a successive iniziative per perseguire l'obiettivo di veicolare AVIS durante iniziative frequentate dai giovani e diffondere la cultura della solidarietà a 360 gradi.

### ● **VIVA 2023 – 30 settembre 2023**

Anche nel 2023, Avis Provinciale Bergamo ha partecipato a VIVA!2023, un'iniziativa organizzata dall'AAT (Articolazione Territoriale) 118 di Bergamo – di AREU Lombardia (Agenzia Regionale Emergenza Urgenza) che ha lo scopo di promuovere l'educazione dei giovani cittadini al primo intervento e la formazione all'utilizzo del defibrillatore semiautomatico. All'iniziativa partecipano le scuole superiori di Bergamo e provincia. AVIS è stata presente con una testimonianza diretta e uno stand informativo realizzato dai volontari di AVIS Giovani.

### ● **Brembo – 28 novembre 2023**

Su invito della multinazionale orobica BREMBO, il 28 novembre si è realizzato il primo appuntamento con alcuni volontari e formatori AVIS Provinciale Bergamo presso la sede di Stezzano per parlare di donazione di sangue attraverso uno stand informativo rivolto ai loro dipendenti. Un'opportunità per la nostra Associazione di portare il messaggio della solidarietà in diversi contesti.

### ● **Albero del Dono (Provincia di Bergamo) 20 dicembre 2023**

Il Servizio associazionismo e volontariato della Provincia di Bergamo ha proposto alle associazioni l'iniziativa L'albero del dono, un momento per mettere in contatto il mondo della scuola con quello del volontariato attraverso la consegna di una cartolina rivolta agli studenti delle scuole superiori di Bergamo e provincia in cui informarli delle opportunità che le varie associazioni rivolgono loro. La manifestazione si è svolta il 20 dicembre presso il cortile della Provincia con uno scambio di pacchi regalo contenti le varie cartoline di presentazione delle associazioni aderenti.

### AVIS E SPORT

Nel 2023 è proseguita la collaborazione tra la nostra associazione e la Volley Bergamo 1991 attraverso materiale promozionale e in particolar modo l'organizzazione di stand informativi AVIS in occasione della partite della squadra presso il Pala Facchetti di Treviglio sottolineando il binomio sport e stili di vita sani. Nel 2023 è stata attivata anche una collaborazione con la squadra Blu Basket 1971, che milita nel campionato maschile serie A2 di basket, per promuovere AVIS durante le partite e il loro periodico distribuito durante le varie iniziative.

### COLLABORAZIONI CON SPAZI ESTIVI

Durante il periodo estivo, il Gruppo Giovani grazie alla collaborazione con lo spazio estivo Edonè di Bergamo ha organizzato stand informativi per promuovere la donazione di sangue raggiungendo un target di giovani e raccogliendo un buon numero di iscrizioni.

## L'AZIONE DI PROMOZIONE E COORDINAMENTO DELLE AVIS COMUNALI

Avis Provinciale Bergamo espleta, nei confronti delle Avis Comunali, una funzione di supporto e di coordinamento su più livelli, sia dal punto di vista organizzativo che dal punto di vista della promozione associativa e infine a livello economico.

Dal punto di vista del coordinamento della promozione, Avis Provinciale insieme alle Avis Comunali ha intrapreso nel 2006 un percorso che ha portato alla formazione delle Zone.

L'AVIS provinciale ha promosso e sostenuto la creazione delle Zone, uno strumento che permette un'operatività comune con iniziative e progetti atti all'aggregazione ed alla socialità delle singole Avis Comunali.

Le Zone consentono, oltre ad un evidente risparmio economico, la razionalizzazione e l'ottimizzazione dell'impegno e delle sinergie per il raggiungimento degli scopi della nostra Associazione.

Dopo un periodo di "rodaggio" sono state invitate le Avis di ogni singola zona ad un incontro individuale per la regolare sottoscrizione del Verbale di Costituzione della Zona e l'approvazione della Bozza di Regolamento.

È confermato che la Zona non ha alcuna personalità giuridica, ma rappresenta solo un'unità funzionale operativa di livello intermedio fra le Avis Comunali e l'Avis Provinciale.

Nel verbale succitato viene indicato il Referente di Zona, nominato dai presenti, che avrà il compito di coordinare l'attività e le iniziative che la Zona vorrà intraprendere, convocare le riunioni e mantenere i rapporti fra le singole Avis Comunali e l'Avis Provinciale.

Per tramite del Responsabile di zona è infatti possibile predisporre una più efficace comunicazione delle direttive del Consiglio Provinciale alle singole Avis Comunali.

Dal punto di vista economico, per il finanziamento delle AVIS Comunali, AVIS Provinciale rimborsa loro quanto riconosciuto dall'Azienda Ospedaliera per attività di chiamata alla donazione dei singoli donatori ad esclusione delle proprie spese vive.

Su delibera assembleare AVIS Provinciale trattiene una quota sul rimborso trimestrale ad ogni AVIS Comunale per ogni chiamata, che vengono accantonate per costituire il fondo di ogni singola Zona.

---

**ZONA 1 - BERGAMO****● 4 AVIS COMUNALI**

AZZANO SAN PAOLO  
BERGAMO  
LALLIO  
STIZZANO

---

**ZONA 2 - BASSA VAL SERIANA****● 9 AVIS COMUNALI**

ALZANO LOMBARDO - GORLE  
NEMBRO - PEDRENGO  
PRADALUNGA - RANICA  
SCANZOROSCIATE - TORRE BOLDONE -  
VILLA DI SERIO

---

**ZONA 3 - MEDIA VAL SERIANA****● 14 AVIS COMUNALI**

ALBINO - BIANZANO - CASNIGO  
CAZZANO SANT'ANDREA - CENE  
CIRANO DI GANDINO - FIORANO  
GANDINO - GAZZANIGA - LEFFE - PEIA  
SELVINO - SEMONTE - VERTOVA

---

**ZONA 4 - ALTA VAL SERIANA****● 12 AVIS COMUNALI**

ARDESIO - BOSSICO - CASTIONE  
CERETE - CLUSONE - GORNO  
GROMO - PONTE NOSSA  
ROVETTA - SOVERE - VAL BONDIONE  
VILLA D'OGNA

---

**ZONA 5 - VAL BREMBANA****● 10 AVIS COMUNALI**

ALGUA/BRACCA/COSTA  
ALTA VALLE BREMBANA  
BOTTA SEDRINA  
SANGIOVANNI BIANCO  
SANPELLEGRINO - SEDRINA - SERINA  
UBIALE - VEDESETA - ZOGNO

---

**ZONA 6 - ISOLA****● 17 AVIS COMUNALI**

BONATE SOPRA - BONATE SOTTO  
BOTTANUCO - CALUSCO - CARVICO  
CURNO - FILAGO - MAPELLO  
MEDOLAGO - PONTE SANPIETRO  
PRESEZZO - SOLZA - SOTTO IL MONTE  
SUISIO - TERNO D'ISOLA  
TREVIOLO - VILLA D'ADDA

---

**ZONA 7 - ISOLA 2****● 7 AVIS COMUNALI**

ALMENNO SAN BARTOLOMEO  
AMBIVERE - BREMBATE SOPRA  
CAPRINO - CISANO - PALAZZAGO  
PONTIDA

---

**ZONA 8 - VAL CAVALLINA****● 13 AVIS COMUNALI**

ALBANO SANT'ALESSANDRO  
CAROBBIO DEGLI ANGELI - CASAZZA  
COSTA DI MEZZATE - ENTRATICO  
GORLAGO - GRASSOBBIO -  
ENDINE MEDIA VAL CAVALLINA -  
ORIO AL SERIO - SERIATE  
TORRE DE' ROVERI  
TRESORE BALNEARIO

---

**ZONA 9 - SEBINO****● 8 AVIS COMUNALI**

CASTELLI CALEPIO - CASTRO  
CREDARO - LOVERE - PREDORE  
SARNICO - TAVERNOLA - VIGOLO

---

**ZONA 10 - VAL CALEPIO****● 10 AVIS COMUNALI**

BAGNATICA - BOLGARE - BRUSAPORTO  
CALCINATE - CHIUDUNO  
GRUMELLO DEL MONTE - MONTELLO  
MORNICO - PALOSCO - TELGATE

---

**ZONA 11 - MEDIA BASSA BERGAMASCA****● 16 AVIS COMUNALI**

ARCENE - BOLTIERE - BREMBATE SOTTO  
- CANONICA - CAPRIATE  
CISERANO - COMUN NUOVO  
DALMINE - LEVATE - OSIO SOPRA  
OSIO SOTTO - POGNANO - SPIRANO  
URGNANO - VERDELLINO - VERDELLO

---

**ZONA 12 - SOVRA COMUNALE  
GERADADDA ● 10 AVIS COMUNALI**

ARZAGO - BRIGNANO - CALVENZANO  
CASIRATE - CASTEL ROZZONE  
FARA GERA D'ADDA - FORNOVO  
PAGAZZANO - PONTIROLO - TREVIGLIO

---

**ZONA 13 - BASSA BERGAMASCA****● 18 AVIS COMUNALI**

ANTEGNATE - BARIANO - CALCIO  
CARAVAGGIO - CIVIDATE AL PIANO  
COLOGNO AL SERIO - COVO  
FONTANELLA - GHISALBA  
MARTINENGO - MISANO GERA D'ADDA  
MORENGO - MOZZANICA - PUMENENGO  
ROMANO - SERGNANO  
SOLA - TORRE PALLAVICINA

---

**ZONA 14 - VALLE IMAGNA****● 4 AVIS COMUNALI**

ALMENNO SAN SALVATORE  
BERBENNO - MEDIA VALL'IMAGNA  
SANT'OMOBONO

---

**ZONA 16 - BASSA VAL BREMBANA****● 6 AVIS COMUNALI**

ALMÈ - PETOSINO  
PONTERANICA - RAMERA  
SORISOLE - VILLA D'ALMÈ



ZONA 1 - BERGAMO

ZONA 4 - ALTA VAL SERIANA

ZONA 7 - ISOLA 2

ZONA 10 - VAL CALEPIO

ZONA 13 - BASSA BERGAMASCA

ZONA 2 - BASSA VAL SERIANA

ZONA 5 - VAL BREMBANA

ZONA 8 - VAL CAVALLINA

ZONA 11 - MEDIA BASSA BERGAMASCA

ZONA 14 - VALLE IMAGNA

ZONA 3 - MEDIA VAL SERIANA

ZONA 6 - ISOLA

ZONA 9 - SEBINO

ZONA 12 - SOVRA COMUNALE GERADADDA

ZONA 16 - BASSA VAL BREMBANA

## 3.2

### LA RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA

La missione di AVIS si esplica nella promozione alla donazione di sangue per il raggiungimento dell'autosufficienza sul territorio. In relazione a questo obiettivo, l'AVIS Provinciale di Bergamo provvede anche alla raccolta di sangue ed emocomponenti attraverso una particolare organizzazione e struttura.

#### 3.2.1 La struttura di raccolta di Avis in provincia di Bergamo

L'attività di raccolta viene svolta:

» nell'**Unità di Raccolta di Bergamo**, sede dell'AVIS Provinciale, dove è possibile donare sangue ogni giorno (da lunedì a domenica) e in aferesi (da lunedì a sabato);

##### UNITÀ DI RACCOLTA

**Unità di Raccolta Bergamo**  
sede Avis Provinciale Bergamo  
Via Leonardo da Vinci, 4  
Bergamo

» in **9 articolazioni organizzative periferiche** Calcinate, Clusone, Gazzaniga, Ponte San Pietro, Romano, San Giovanni Bianco, Sarnico, Trescore e Zingonia) dislocate sul territorio provinciale presso altrettante strutture ospedaliere e sanitarie. In tal caso la raccolta avviene principalmente nel fine settimana (venerdì-sabato ed in particolare la domenica)

##### ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE

<b>Calcinate</b>	c/o Ospedale F.M. Passi   piazza Ospedale, 3   Calcinate
<b>Clusone</b>	c/o AOP Clusone   Via Somvico   Clusone
<b>Gazzaniga</b>	c/o Ospedale Briolini   via Manzoni, 130   Gazzaniga
<b>Ponte San Pietro</b>	c/o Policlinico   via Forlanini, 15   Ponte San Pietro
<b>Romano</b>	c/o Ospedale S.S. Trinità   via San Francesco d'Assisi   Romano di Lombardia
<b>San Giovanni Bianco</b>	c/o Ospedale Civile   via Castelli, 5   San Giovanni Bianco
<b>Sarnico</b>	c/o Ospedale Faccanoni   via Faccanoni, Sarnico
<b>Trescore</b>	c/o Ospedale S. Isidoro   via Ospedale, 34   Trescore
<b>Zingonia</b>	c/o Policlinico S. Marco   C.so Europa   Zingonia

La raccolta sul territorio è completata dalle AVIS Comunali di Grumello del Monte e Chiuduno che la effettuano in forma autonoma e dalle Aziende Socio Sanitarie Territoriali ASST Bergamo Est, e ASST Bergamo Ovest, e ASST Papa Giovanni XXIII che si avvalgono anche di donatori AVIS.

### 3.2.2 I risultati della raccolta

Nel 2023 la raccolta provinciale su donatori Avis ha fatto registrare **61.487** donazioni contro le 61.978 dell'anno precedente, con una riduzione pertanto di 491 unità.

Nonostante questa nuova riduzione dei volumi di raccolta, il dato è comunque confortante se si pensa che la riduzione nell'anno precedente era stata decisamente più marcata, con 1.601 unità in meno.

I nuovi dati possono pertanto essere interpretati anche positivamente, nel senso di un sostanziale rallentamento del calo tendenziale della raccolta.

Nella tabella seguente i dettagli:

<b>RACCOLTA TOTALE AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>diff.</b>	<b>diff. %</b>
<b>SANGUE INTERO</b>	<b>45.318</b>	<b>45.663</b>	<b>- 345</b>	<b>-0,76 %</b>
<b>AFERESI</b>	<b>16.169</b>	<b>16.315</b>	<b>- 146</b>	<b>-0,89 %</b>
<b>TOTALE</b>	<b>61.487</b>	<b>61.978</b>	<b>- 491</b>	<b>-0,79 %</b>

Questo dato comprende quanto raccolto:

- > direttamente da AVIS Provinciale Bergamo sia nell'Unità di Raccolta di Bergamo che nelle Articolazioni organizzative periferiche;
- > dalle AVIS Comunali autonome;
- > dalle strutture Ospedaliere attraverso donatori Avis

È possibile donare anche presso i Centri trasfusionali:

- > Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo EST (Alzano, Gazzaniga, Lovere, Sarnico, Seriate)
- > Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo OVEST (Romano di Lombardia, Treviglio)
- > Azienda Socio Sanitaria Territoriale Papa Giovanni XXIII (Bergamo)

## RACCOLTA DI SANGUE INTERO

Le donazioni di **sangue intero**, in totale **45.318**, sono il risultato della raccolta effettuata dalla sede AVIS Provinciale Bergamo (**20.689** unità), dalle Articolazioni organizzative periferiche (**11.528** unità), dalle AVIS Comunali autonome (**1.099** unità) e dalle Strutture Ospedaliere (**12.002** unità).

<b>SANGUE INTERO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>diff.</b>	<b>diff. %</b>
U.R. Monterosso	20.689	20.769	- 80	- 0,39 %
U.R. Periferiche	11.528	11.811	- 283	- 2,40 %
<b>TOTALE RACCOLTA AVIS</b>	<b>32.217</b>	<b>32.580</b>	<b>- 363</b>	<b>- 1,11 %</b>
AVIS COMUNALI Autonome	1.099	1.132	- 33	- 2,92 %
Strutture Ospedaliere	12.002	11.951	51	+ 0,43 %
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>45.318</b>	<b>45.663</b>	<b>- 345</b>	<b>- 0,76 %</b>

## RACCOLTA IN AFERESI

Le donazioni in **aferesi**, in totale **16.169**, sono il risultato dell'attività dell'Unità di Raccolta di Bergamo (**11.489** unità), delle Articolazioni organizzative periferiche di Romano di Lombardia e di Clusone (**2.028** unità) e delle strutture ospedaliere che praticano il prelievo in aferesi (**2.652** unità).

<b>AFERESI</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>diff.</b>	<b>diff. %</b>
U.R. Monterosso	11.489	11.493	- 4	- 0,03 %
U.R. Periferiche	2.028	2.089	- 61	- 2,92 %
Strutture Ospedaliere	2.652	2.733	- 81	- 2,96 %
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>16.169</b>	<b>16.315</b>	<b>- 146</b>	<b>- 0,89 %</b>

## IRISULTATI PER UNITÀ DI RACCOLTA

Unità di raccolta	N. Donazioni SANGUE INTERO		N. Donazioni in AFERESI	
	2023	2022	2023	2022
<b>MONTEROSSO</b> (sede AVIS Provinciale Bergamo) via Leonardo da Vinci, 4 - Bergamo	20.689	20.769	11.489	11.493
<b>CALCINATE</b> c/o Ospedale F.M. Passi piazza Ospedale, 3 - Calcinate	1.208	1.238		
<b>CLUSONE</b> c/o AOP Clusone via Somvico - Clusone	1.503	1.404	996	1.033
<b>GAZZANIGA</b> c/o Ospedale Briolini via Manzoni, 130 - Gazzaniga	1.471	1.490		
<b>PONTE SAN PIETRO</b> c/o Policlinico via Forlanini, 15 - Ponte San Pietro	1.246	1.342		
<b>ROMANO</b> c/o Ospedale S.S. Trinità via S. Francesco d'Assisi - Romano di Lombardia	2.262	2.288	1.032	1.056
<b>SAN GIOVANNI BIANCO</b> c/o Ospedale Civile via Castelli, 5 - S. Giovanni Bianco	569	643		
<b>SARNICO</b> c/o Ospedale Faccanoni via Faccanoni - Sarnico	755	754		
<b>TRESCORE</b> c/o Ospedale S. Isidoro via Ospedale, 34 - Trescore	1.372	1.458		
<b>ZINGONIA</b> c/o Policlinico S. Marco C.so Europa - Zingonia	1.142	1.194		
<b>TOTALE</b>	<b>32.217</b>	<b>32.580</b>	<b>13.517</b>	<b>13.582</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>

### ■ UNITÀ DI RACCOLTA

### ■ ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE

## DONAZIONI E AVIS COMUNALI

In merito all'attività di raccolta, nel seguente prospetto vengono evidenziate le donazioni di sangue intero e le donazioni in aferesi relative alle varie AVIS Comunali raggruppate nelle Zone di appartenenza.

2023	ATTIVITÀ DI RACCOLTA - SUDDIVISIONE PER ZONE								RIEPILOGO	
	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
1 Bergamo	5.615	48	2.582	15	58	72	0	5.721	2.669	8.390
2 Bassa Val Seriana	1.833	13	964	10	253	54	0	2.099	1.028	3.127
3 Media Val Seriana	900	1.490	832	223	313	15	0	2.703	1.070	3.773
4 Alta Val Seriana	246	1.466	130	714	17	2	0	1.729	846	2.575
5 Val Brembana	1.143	567	881	9	0	20	0	1.710	910	2.620
6 Isola 1	2.225	913	1.427	1	3	13	0	3.141	1.441	4.582
7 Isola 2	1.115	303	592	7	3	5	0	1.421	604	2.025
8 Val Cavallina	1.475	1.373	769	18	518	95	0	3.366	882	4.248
9 Sebino	90	746	131	17	1.974	82	0	2.810	230	3.040
10 Val Calepio	903	1.134	426	85	158	85	1.099	3.294	596	3.890
11 Media Bassa B.sca	2.097	1.083	1.268	44	10	18	0	3.190	1.330	4.520
12 Treviglio	66	18	26	11	7.315	1.376	0	7.399	1.413	8.812
13 Bassa Bergamasca	880	2.337	300	869	1.379	780	0	4.596	1.949	6.545
14 Valle Imagna	887	29	374	1	0	12	0	916	387	1.303
16 Bassa Val Brembana	1.092	7	701	1	1	23	0	1.100	725	1.825
Avis altre province	122	1	86	3	0	0	0	123	89	212
<b>TOTALE</b>	<b>20.689</b>	<b>11.528</b>	<b>11.489</b>	<b>2.028</b>	<b>12.002</b>	<b>2.652</b>	<b>1.099</b>	<b>45.318</b>	<b>16.169</b>	<b>61.487</b>

## ATTIVITÀ DI RACCOLTA 2023 SUDDIVISIONE PER ZONE

ZONA 1	BERGAMO										
	AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
		SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
		MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Azzano S.Paolo	233	0	184	0	3	0	0	236	184	420	
Bergamo	4.900	43	2.203	14	53	67	0	4.996	2.284	7.280	
Lallio	141	0	59	1	0	2	0	141	62	203	
Stezzano	341	5	136	0	2	3		348	139	487	
<b>TOTALE</b>	<b>5.615</b>	<b>48</b>	<b>2.582</b>	<b>15</b>	<b>58</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>5.721</b>	<b>2.669</b>	<b>8.390</b>	

ZONA 2	BASSA VAL SERIANA										
	AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
		SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
		MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Alzano Lombardo	235	0	139	0	187	11	0	422	150	572	
Gorle	116	1	65	0	5	6	0	122	71	193	
Nembro	377	2	216	7	10	4	0	389	227	616	
Pedrengo	172	0	43	0	20	15	0	192	58	250	
Pradalunga	197	5	175	3	3	1	0	205	179	384	
Ranica	155	0	50	0	3	1	0	158	51	209	
Scanzorosciate	204	4	109	0	2	4	0	210	113	323	
Torre Boldone	206	1	82	0	2	6	0	209	88	297	
Villa di Serio	171	0	85	0	21	6	0	192	91	283	
<b>TOTALE</b>	<b>1.833</b>	<b>13</b>	<b>964</b>	<b>10</b>	<b>253</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>2.099</b>	<b>1.028</b>	<b>3.127</b>	

<b>ZONA 3</b>		<b>MEDIA VAL SERIANA</b>								
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Albino	319	325	276	22	18	1	0	662	299	961
Bianzano	10	11	2	0	0	0	0	21	2	23
Casnigo	46	111	42	24	21	0	0	178	66	244
Cazzano S.Andrea	46	47	23	17	12	0	0	105	40	145
Cene	94	152	106	5	36	0	0	282	111	393
Cirano di Gandino	14	51	1	9	9	5	0	74	15	89
Fiorano al Serio	29	18	34	10	17	2	0	64	46	110
Gandino	30	92	21	19	8	0	0	130	40	170
Gazzaniga	36	235	99	58	121	6	0	392	163	555
Lefte	41	161	23	10	5	0	0	207	33	240
Peia	17	41	14	3	16	0	0	74	17	91
Selvino	97	39	104	0	4	0	0	140	104	244
Semonte	26	11	17	9	8	0	0	45	26	71
Vertova	95	196	70	37	38	1	0	329	108	437
<b>TOTALE</b>	<b>900</b>	<b>1.490</b>	<b>832</b>	<b>223</b>	<b>313</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>2.703</b>	<b>1.070</b>	<b>3.773</b>

<b>ZONA 4</b>		<b>ALTA VAL SERIANA</b>								
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Ardesio	3	49	4	22	0	0	0	52	26	78
Bossico	10	158	11	119	1	0	0	169	130	299
Castione	7	70	5	28	0	0	0	77	33	110
Cerete	5	77	7	39	0	0	0	82	46	128
Clusone	72	462	14	140	9	0	0	543	154	697
Gorno	25	51	10	60	2	0	0	78	70	148
Gromo	35	107	9	34	0	2	0	142	45	187
Ponte Nossa	21	94	20	32	4	0	0	119	52	171
Rovetta	21	127	14	116	0	0	0	148	130	278
Sovere	17	151	10	19	1	0	0	169	29	198
Valbondione	10	45	10	32	0	0	0	55	42	97
Villa d'Ogna	20	75	16	73	0	0	0	95	89	184
<b>TOTALE</b>	<b>246</b>	<b>1.466</b>	<b>130</b>	<b>714</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1.729</b>	<b>846</b>	<b>2.575</b>

ZONA 5 AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	VAL BREMBANA									
	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Algua Bracca Costa	109	26	50	0	0	0	0	135	50	185
Alta V.Brembana	150	162	97	0	0	0	0	312	97	409
Botta Sedrina	42	0	25	0	0	0	0	42	25	67
S.Giovanni Bianco	188	124	146	2	0	0	0	312	148	460
S.Pellegrino	167	97	127	0	0	12	0	264	139	403
Sedrina	34	0	38	0	0	0	0	34	38	72
Serina	70	29	81	7	0	1	0	99	89	188
Ubiale	82	56	66	0	0	6	0	138	72	210
Vedeseta	35	51	32	0	0	0	0	86	32	118
Zogno	266	22	219	0	0	1	0	288	220	508
<b>TOTALE</b>	<b>1.143</b>	<b>567</b>	<b>881</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>1.710</b>	<b>910</b>	<b>2.620</b>

ZONA 6 AVIS COMUNALE IN ORDINE ALFABETICO	ISOLA									
	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Bonate Sopra	181	85	107	0	2	2	0	268	109	377
Bonate Sotto	136	47	115	0	0	0	0	183	115	298
Bottanuco	86	31	40	0	0	0	0	117	40	157
Calusco	164	185	67	0	0	0	0	349	67	416
Carvico	101	39	58	0	0	0	0	140	58	198
Curno	196	8	124	0	0	2	0	204	126	330
Filago	108	35	69	0	0	0	0	143	69	212
Mapello	154	38	120	0	0	2	0	192	122	314
Medolago	52	27	28	0	0	0	0	79	28	107
Ponte S.Pietro	199	57	117	0	0	0	0	256	117	373
Presezzo	147	130	118	0	1	0	0	278	118	396
Solza	32	11	22	0	0	0	0	43	22	65
Sotto il Monte	106	38	87	1	0	4	0	144	92	236
Suisio	106	44	50	0	0	0	0	150	50	200
Terno d'Isola	137	33	76	0	0	2	0	170	78	248
Treviolo	255	13	164	0	0	1	0	268	165	433
Villa d'Adda	65	92	65	0	0	0	0	157	65	222
<b>TOTALE</b>	<b>2.225</b>	<b>913</b>	<b>1.427</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>3.141</b>	<b>1.441</b>	<b>4.582</b>

<b>ZONA 7</b>		<b>ISOLA 2</b>									
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Almenno S.Bartolomeo	195	54	91	0	2	0	0	251	91	342	
Ambivere	110	15	99	1	0	1	0	125	101	226	
Brembate Sopra	227	71	94	0	0	0	0	298	94	392	
Caprino	56	40	21	0	0	0	0	96	21	117	
Cisano	261	62	106	6	1	0	0	324	112	436	
Palazzago	151	22	79	0	0	0	0	173	79	252	
Pontida	115	39	102	0	0	4	0	154	106	260	
<b>TOTALE</b>	<b>1.115</b>	<b>303</b>	<b>592</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1.421</b>	<b>604</b>	<b>2.025</b>	

<b>ZONA 8</b>		<b>VAL CAVALLINA</b>									
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Albano S.Alessandro	166	5	147	3	28	8	0	199	158	357	
Carobbio	79	289	68	0	16	4	0	384	72	456	
Casazza	91	231	41	7	8	3	0	330	51	381	
Costa Mezzate	102	36	29	0	1	0	0	139	29	168	
Endine	22	151	4	2	11	0	0	184	6	190	
Entratico	26	82	40	1	1	1	0	109	42	151	
Gorlago	108	160	42	4	8	4	0	276	50	326	
Grassobbio	173	0	67	0	46	10	0	219	77	296	
Media V.Cavallina	92	142	55	0	0	0	0	234	55	289	
Orio al Serio	57	0	14	0	3	1	0	60	15	75	
Seriate	235	4	108	1	369	57	0	608	166	774	
Torre de' Roveri	70	0	39	0	4	0	0	74	39	113	
Trescore	254	273	115	0	23	7	0	550	122	672	
<b>TOTALE</b>	<b>1.475</b>	<b>1.373</b>	<b>769</b>	<b>18</b>	<b>518</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>3.366</b>	<b>882</b>	<b>4.248</b>	

<b>ZONA 9</b>		<b>SEBINO</b>								
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Castelli Calepio	27	172	34	0	10	3	0	209	37	246
Castro	1	2	5	2	65	0	0	68	7	75
Credaro	4	23	12	4	49	2	0	76	18	94
Lovere	5	0	0	6	946	15	0	951	21	972
Predore	9	42	5	0	13	0	0	64	5	69
Sarnico	25	374	25	2	842	50	0	1.241	77	1.318
Tavernola	10	83	32	3	44	12	0	137	47	184
Vigolo	9	50	18	0	5	0	0	64	18	82
<b>TOTALE</b>	<b>90</b>	<b>746</b>	<b>131</b>	<b>17</b>	<b>1.974</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>2.810</b>	<b>230</b>	<b>3.040</b>

<b>ZONA 10</b>		<b>VAL CALEPIO</b>								
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Bagnatica	135	48	27	2	18	6	0	201	35	236
Bolgare	73	121	33	15	4	2	0	198	50	248
Brusaporto	239	38	100	1	45	13	0	322	114	436
Calcinate	119	352	107	20	7	6	0	478	133	611
Chioduno	26	1	9	1	18	5	409	454	15	469
Grumello del Monte	20	0	32	0	59	40	690	769	72	841
Montello	87	30	24	0	5	4	0	122	28	150
Mornico	47	118	21	9	0	0	0	165	30	195
Palosco	99	286	51	37	2	9	0	387	97	484
Telgate	58	140	22	0	0	0	0	198	22	220
<b>TOTALE</b>	<b>903</b>	<b>1.134</b>	<b>426</b>	<b>85</b>	<b>158</b>	<b>85</b>	<b>1.099</b>	<b>3.294</b>	<b>596</b>	<b>3.890</b>

<b>ZONA 11</b>		<b>MEDIA BASSA BERGAMASCA</b>									
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Arcene	115	83	61	1	0	1	0	198	63	261	
Boltiere	76	85	49	0	0	3	0	161	52	213	
Brembate Sotto	157	141	72	1	0	0	0	298	73	371	
Canonica	45	80	68	0	0	0	0	125	68	193	
Capriate	114	46	47	1	0	2	0	160	50	210	
Ciserano	71	67	74	5	0	0	0	138	79	217	
Comun Nuovo	109	3	101	0	4	0	0	116	101	217	
Dalmine	516	26	265	1	0	2	0	542	268	810	
Levate	138	40	86	5	0	2	0	178	93	271	
Osio Sopra	99	49	97	0	0	0	0	148	97	245	
Osio Sotto	132	115	80	0	1	2	0	248	82	330	
Pognano	54	76	30	5	0	1	0	130	36	166	
Spirano	94	37	37	6	3	0	0	134	43	177	
Urgnano	181	128	100	6	2	0	0	311	106	417	
Verdellino	97	67	23	1	0	0	0	164	24	188	
Verdello	99	40	78	12	0	5	0	139	95	234	
<b>TOTALE</b>	<b>2.097</b>	<b>1.083</b>	<b>1.268</b>	<b>44</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>3.190</b>	<b>1.330</b>	<b>4.520</b>	

<b>ZONA 12</b>		<b>SOVRA COMUNALE GERADADDA</b>									
AVIS COMUNALE  IN ORDINE ALFABETICO	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Arzago	0	0	0	0	326	55	0	326	55	381	
Brignano	8	3	1	7	490	89	0	501	97	598	
Calvenzano	2	0	0	0	352	57	0	354	57	411	
Casirate	1	0	0	0	447	86	0	448	86	534	
Castel Rozzone	4	0	0	0	432	98	0	436	98	534	
Fara d'Adda	13	1	1	0	886	135	0	900	136	1.036	
Fornovo	5	6	0	3	391	54	0	402	57	459	
Pagazzano	3	4	0	0	224	42	0	231	42	273	
Pontirolo	5	0	14	0	501	109	0	506	123	629	
Treviglio	25	4	10	1	3.266	651	0	3.295	662	3.957	
<b>TOTALE</b>	<b>66</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>7.315</b>	<b>1.376</b>	<b>0</b>	<b>7.399</b>	<b>1.413</b>	<b>8.812</b>	

ZONA 13	BASSA BERGAMASCA										
	AVIS COMUNALE	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
		SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
		MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
IN ORDINE ALFABETICO	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE	SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
Antegnate	16	154	5	74	0	75	0	170	154	324	
Bariano	35	102	14	31	0	10	0	137	55	192	
Calcio	5	148	2	35	0	28	0	153	65	218	
Caravaggio	12	3	5	15	980	244	0	995	264	1.259	
Civate	62	136	24	60	0	20	0	198	104	302	
Cologno	221	266	83	60	9	8	0	496	151	647	
Covo	4	75	6	9	0	9	0	79	24	103	
Fontanella	4	147	0	66	0	27	0	151	93	244	
Ghisalba	143	154	48	31	1	15	0	298	94	392	
Martinengo	53	119	14	49	0	18	0	172	81	253	
Misano Gera d'Adda	0	0	0	0	373	25	0	373	25	398	
Morengo	30	110	16	37	5	30	0	145	83	228	
Mozzanica	99	78	29	52	8	0	0	185	81	266	
Pumenengo	3	74	5	25	0	23	0	77	53	130	
Romano	82	577	22	233	3	248	0	662	503	1.165	
Sergnano	93	100	17	61	0	0	0	193	78	271	
Sola	18	28	9	14	0	0	0	46	23	69	
Torre Pallavicina	0	66	1	17	0	0	0	66	18	84	
<b>TOTALE</b>	<b>880</b>	<b>2.337</b>	<b>300</b>	<b>869</b>	<b>1.379</b>	<b>780</b>	<b>0</b>	<b>4.596</b>	<b>1.949</b>	<b>6.545</b>	

ZONA 14	VALLE IMAGNA										
	AVIS COMUNALE	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
		SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
		MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
IN ORDINE ALFABETICO	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE	SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
Almenno S.Salvatore	192	5	83	0	0	2	0	197	85	282	
Berbenno	146	7	61	0	0	1	0	153	62	215	
Media Valle Imagna	164	13	66	0	0	5	0	177	71	248	
S.Omobono Terme	385	4	164	1	0	4	0	389	169	558	
<b>TOTALE</b>	<b>887</b>	<b>29</b>	<b>374</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>916</b>	<b>387</b>	<b>1.303</b>	

<b>ZONA 16</b>		<b>BASSA VAL BREMBANA</b>								
AVIS COMUNALE <small>IN ORDINE ALFABETICO</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Almè	203	0	84	0	0	0	0	203	84	287
Petosino	213	1	147	0	0	4	0	214	151	365
Ponteranica	143	1	95	0	1	4		145	99	244
Ramera	24	0	33	1	0	0	0	24	34	58
Sorisole	202	2	132	0	0	3	0	204	135	339
Villa d'Almè	307	3	210	0	0	12	0	310	222	532
<b>TOTALE</b>	<b>1.092</b>	<b>7</b>	<b>701</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>1.100</b>	<b>725</b>	<b>1.825</b>

		<b>ALTRE PROVINCIE</b>								
AVIS COMUNALE <small>IN ORDINE ALFABETICO</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Calolziocorte	95	0	70	0	0	0	0	95	70	165
Vailate	0	0	0	3	0	0	0	0	3	3
Vercurago	27	1	16	0	0	0	0	28	16	44
<b>TOTALE</b>	<b>122</b>	<b>1</b>	<b>86</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123</b>	<b>89</b>	<b>212</b>

### 3.2.3 La tutela della salute dei riceventi

Tutelare la salute dei pazienti trasfusi e fornire loro sangue ed emocomponenti che rispondano a criteri di massima qualità e sicurezza è un principio cardine per AVIS Provinciale Bergamo, tanto che tutta la sua attività è gestita e organizzata per garantire il raggiungimento di questo obiettivo.

#### QUALITÀ E SICUREZZA DEL SANGUE ED EMOCOMPONENTI RACCOLTI

Innanzitutto, per garantire standard di sicurezza, **tutti i donatori sono selezionati sulla base di precise regole** che permettono di avere donatori scelti e consapevoli che il gesto che compiono è un impegno di responsabilità sociale, oltre che un atto anonimo e volontario di solidarietà.

Il donatore è sottoposto ad ogni donazione ad esami e ad un colloquio medico che accertano il suo stato di salute e uno stile di vita sano.

In quest'ottica il colloquio con il medico acquista un'importanza fondamentale e richiede un'assoluta sincerità e responsabilità da parte del donatore che, **in ogni caso, conferma la sua responsabilità sottoscrivendo il questionario compilato sulla base delle proprie dichiarazioni.**

Per rendere l'attività di AVIS maggiormente in linea con gli standard di qualità prefissati per garantire che il sangue raccolto sia sicuro, risulta fondamentale che, in particolare, il **personale medico e infermieristico AVIS** frequenti periodicamente corsi di aggiornamento accreditati dal programma per l'Educazione Continua in Medicina.

Nel corso del 2023 AVIS Provinciale Bergamo ha organizzato corsi di formazione avvalendosi della collaborazione di Avis Regionale Lombardia, essendo quest'ultima Provider accreditato ECM per l'intero territorio nazionale.

A partire dal 28 agosto 2000 AVIS ha ottenuto la **certificazione del sistema di gestione per la qualità (l'attuale norma è la ISO 9001:2015** e l'ente di certificazione è Bureau Veritas Certification Italia).

### 3.2.4 Informazione Sanitaria e Corsi ECM

In collaborazione con Avis Regionale Lombardia, provider accreditato per l'Educazione Continua in Medicina, nel 2023 Avis Provinciale Bergamo ha organizzato 2 corsi:

- > **16 e 23 maggio + 6 giugno:** Rianimazione cardiopolmonare di base e defibrillazione - BLS-D
- > **15 novembre:** Esecuzione, lettura ed interpretazione del tracciato ECG grafico.  
Protocollo di valutazione del tracciato AVIS Provinciale Bergamo.

# Rendiconto ECONOMICO FINANZIARIO PATRIMONIALE

## PREMESSA

In ossequio alle disposizioni attualmente vigenti per gli Enti del Terzo Settore in materia di obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale (D.Lgs. 117/2017 meglio noto come “Codice del Terzo Settore” e D.M. del 4.07.2019 “Linee guida per la realizzazione di sistemi di valutazione dell’impatto sociale delle attività svolte dagli enti del Terzo settore”), si rendiconta nel presente capitolo la situazione economica, finanziaria e patrimoniale di Avis Provinciale Bergamo, nel rispetto dello schema di rendicontazione previsto dalla normativa in vigore.

Il bilancio è inoltre soggetto annualmente alla verifica dell’Organo di Controllo e sottoposto a Revisione Legale.

Vengono pertanto esposti di seguito, nell’ordine, gli schemi di bilancio previsti obbligatoriamente per gli Enti di Terzo Settore: lo Stato Patrimoniale - Modello A, il Rendiconto Gestionale - Modello B, la Relazione di Missione - Modello C e le relazioni dell’Organo di Controllo e del Revisore Legale.

Poiché alcune aree tematiche previste dallo sviluppo del modello standard di rendicontazione del bilancio, potrebbero essere state già ampiamente rendicontate nei capitoli precedenti, è possibile rinvenire una loro trattazione più esaustiva facendo riferimento al rimando pagina ove indicato.

## STATO PATRIMONIALE - MODELLO A

ATTIVO:		2023	2022
A) quote associative o apporti ancora dovuti;			
B) immobilizzazioni:	I - immobilizzazioni immateriali:		
	1) costi di impianto e di ampliamento;		
	2) costi di sviluppo;		
	3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno;		
	4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;		
	5) avviamento;		
	6) immobilizzazioni in corso e acconti;		
	7) altre.	930.010,85	1.001.682,74
	<b>Totale (I).</b>	<b>930.010,85</b>	<b>1.001.682,74</b>
	II - immobilizzazioni materiali:		
	1) terreni e fabbricati;	1.451.875,20	1.529.273,94
	2) impianti e macchinari;		
	3) attrezzature;	61.195,48	55.752,87
	4) altri beni;	25.527,04	34.982,78
	5) immobilizzazioni in corso e acconti;		
	<b>Totale (II).</b>	<b>1.538.597,72</b>	<b>1.620.009,59</b>

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
	III - immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
	1) partecipazioni in:		
	a) imprese controllate;		
	b) imprese collegate;		
	c) altre imprese;	4.000,00	4.000,00
	2) crediti:		
	a) verso imprese controllate;		
	b) verso imprese collegate;		
	c) verso altri enti del Terzo settore;		
	d) verso altri;		
	3) altri titoli;	52.000,00	52.000,00
	<b>Totale (III).</b>	<b>56.000,00</b>	<b>56.000,00</b>
	<b>Totale immobilizzazioni.</b>	<b>2.524.608,57</b>	<b>2.677.692,33</b>
C) attivo circolante:			
	I - rimanenze:		
	1) materie prime, sussidiarie e di consumo;		
	2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;		
	3) lavori in corso su ordinazione;		
	4) prodotti finiti e merci;	18.709,48	20.705,05
	5) acconti.		
	<b>Totale (I).</b>	<b>18.709,48</b>	<b>20.705,05</b>
	II - crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
	1) verso utenti e clienti;		
	2) verso associati e fondatori;		
	3) verso enti pubblici;	978.988,38	
	4) verso soggetti privati per contributi;		
	5) verso enti della stessa rete associativa;	8.012,08	5.518,42
	6) verso altri enti del Terzo settore;		
	7) verso imprese controllate;		
	8) verso imprese collegate;		
	9) crediti tributari;		
	10) da 5 per mille;		
	11) imposte anticipate;		

## STATO PATRIMONIALE - MODELLO A

segue da pag. 61

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
	12) verso altri.		540.216,82
	<b>Totale (II).</b>	<b>987.000,46</b>	<b>545.735,24</b>
	III - attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
	1) partecipazioni in imprese controllate;		
	2) partecipazioni in imprese collegate;		
	3) altri titoli;	2.500.000,00	
	<b>Totale (III).</b>	<b>2.500.000,00</b>	
	IV - disponibilità liquide:		
	1) depositi bancari e postali;	2.815.230,65	5.451.337,17
	2) assegni;		
	3) danaro e valori in cassa;	424,90	370,49
	<b>Totale (IV).</b>	<b>2.815.655,55</b>	<b>5.451.707,66</b>
	<b>Totale attivo circolante.</b>	<b>3.821.365,49</b>	<b>6.018.147,95</b>
	D) ratei e risconti attivi.	95.962,96	8.938,45
	<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>8.941.937,02</b>	<b>8.704.778,73</b>
<b>PASSIVO:</b>			
	A) patrimonio netto:		
	I - fondo di dotazione dell'ente;		
	II - patrimonio vincolato:		
	1) riserve statutarie;		
	2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
	3) riserve vincolate destinate da terzi;	52.000,00	52.000,00
	III - patrimonio libero:		
	1) riserve di utili o avanzi di gestione;	4.516.233,95	4.451.186,85
	2) altre riserve;		
	IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	13.773,28	82.204,77
	<b>Totale (I+II+III+IV).</b>	<b>4.582.007,23</b>	<b>4.585.391,62</b>
	B) fondi per rischi e oneri:		
	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
	2) per imposte, anche differite;		
	3) altri.	3.104.525,76	2.953.052,20
	<b>Totale (1+2+3).</b>	<b>3.104.525,76</b>	<b>2.953.052,20</b>
	C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato;	737.392,00	669.347,28

		<b>2023</b>	<b>2022</b>
D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:			
	1) debiti verso banche;		
	2) debiti verso altri finanziatori;		
	3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
	4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	218.236,05	229.552,50
	5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
	6) acconti;		
	7) debiti verso fornitori;	168.662,25	149.978,95
	8) debiti verso imprese controllate e collegate;		
	9) debiti tributari;		
	10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	82.406,06	88.875,61
	11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	1.955,00	-
	12) altri debiti;	4.773,41	2.806,99
	<b>Totale (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12).</b>	<b>476.032,77</b>	<b>471.214,05</b>
E) ratei e risconti passivi.		41.979,26	25.773,58
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>8.941.937,02</b>	<b>8.704.778,73</b>

## RENDICONTO GESTIONALE - MODELLO B

	2023	2022		2023	2022
<b>ONERI E COSTI</b>			<b>PROVENTI E RICAVI</b>		
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	76.778,65	44.937,15	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	74.053,00	72.323,00
2) Servizi	1.883.157,75	1.840.456,66	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	9.476,93	5.200,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	1.440.930,10	1.395.738,63	4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	176.433,88	176.072,69	5) Proventi del 5 per mille	6.334,80	4.156,43
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati	43.871,25	68.058,82
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	190.113,91	199.581,83	8) Contributi da enti pubblici		
8) Rimanenze iniziali	20.705,05	21.427,09	9) Proventi da contratti con enti pubblici	3.508.754,25	3.316.756,75
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi		
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali	18.709,48	20.705,05
<b>Totale</b>	<b>3.797.596,27</b>	<b>3.683.414,05</b>	<b>Totale</b>	<b>3.651.722,78</b>	<b>3.482.000,05</b>
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	- 145.873,49	- 201.414,00
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
<b>Totale</b>			<b>Totale</b>		
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-	-

	2023	2022		2023	2022
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
<b>Totale</b>	-	-	<b>Totale</b>	-	-
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi	-	-
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	28.123,52		1) Da rapporti bancari	19.783,10	17.258,93
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	58.721,99	-
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi		
6) Altri oneri					
<b>Totale</b>	<b>28.123,52</b>		<b>Totale</b>	<b>78.505,09</b>	<b>17.258,93</b>
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	50.381,57	- 64.945,84
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale	309.265,20	266.359,84
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
5bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	200.000,00				
7) Altri oneri					
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					

## RENDICONTO GESTIONALE - MODELLO B

segue da pag. 65

	<b>2023</b>	<b>2022</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Totale</b>	<b>200.000,00</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>309.265,20</b>	<b>266.359,84</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>4.025.719,79</b>	<b>3.765.618,82</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>4.039.493,07</b>	<b>3.765.618,82</b>
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	13.773,28	82.204,77
			Imposte		
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	13.773,28	82.204,77
<b>Costi e proventi figurativi</b>					
<b>Costi figurativi</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Proventi figurativi</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
1) da attività di interesse generale			1) da attività di interesse generale	88.321,00	88.321,00
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>88.321,00</b>	<b>88.321,00</b>

## RELAZIONE DI MISSIONE - MODELLO C

### 1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE, MISSION, ATTIVITÀ

L'Associazione Avis Provinciale Bergamo, Organizzazione di Volontariato OdV, è costituita da coloro che donano volontariamente, gratuitamente, periodicamente e anonimamente il proprio sangue ed emocomponenti, nonché dalle Associazioni Comunali di base di appartenenza.

L'Associazione fa parte della Rete Associativa Nazionale (RAN) 'AVIS Nazionale - Rete Associativa Nazionale', ai sensi del Codice del Terzo Settore (D.lgs. n. 117/2017), essendo quest'ultima iscritta nella sezione del Runtis "Reti Associative" per effetto del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n.34 Registro Decreti Rep.N.0000099 del 01/06/2023.

Avis Provinciale Bergamo ha sede legale a Bergamo, in via Leonardo Da Vinci n. 4 - C.F. e P.I. 00716550165, dal 12/12/2022 è iscritta al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) con repertorio n.85823.

E' dotata di personalità giuridica essendo iscritta, dal 5/11/2007, con repertorio n.2267 (DPGR 13.046 del 5/11/2007) al Registro Regionale delle Persone Giuridiche Private.

La Mission: Avis Provinciale Bergamo esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della Provincia di Bergamo e, come dichiarato dal suo Statuto, ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue (intero e/o di una sua frazione) volontaria, periodica, associata, non remunerata, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario ed universale, espressione di solidarietà e di civismo che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'AVIS Provinciale, dunque, in linea con la sua missione si pone l'obiettivo di concorrere all'autosufficienza di sangue ed emocomponenti rispettando i criteri di sicurezza e qualità sia per il donatore, che per il ricevente e promuovendo attività di sensibilizzazione per creare una coscienza sociale condivisa attorno ai valori del dono, della gratuità e della condivisione oltre che dell'educazione alla salute.

*Per ulteriori informazioni vedere in proposito il capitolo 1 - "Identità di Avis Provinciale Bergamo"*

## 2. DATI SUGLI ASSOCIATI E PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

L'Avis Provinciale Bergamo è stata costituita con la funzione di coordinare l'attività associativa delle numerose Avis Comunali presenti sul territorio e di rendere più funzionale la raccolta di sangue in tutta la provincia nella quale, in precedenza, si operava con scarsa razionalità, promuovendo e sostenendo la costituzione delle diverse Avis Comunal che ad oggi risultano essere 157.

Nel corso degli anni, Avis Provinciale Bergamo ha acquisito la certificazione di qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001: 2015 ed ha ottenuto l'accreditamento della propria sede di Bergamo e delle articolazioni organizzative periferiche per l'esercizio delle attività di raccolta del sangue e degli emocomponenti, nel rispetto delle normative in vigore e dell'accordo Stato Regioni e Province autonome.

Ai sensi dell'art. 1 dello statuto, Avis Provinciale Bergamo è costituita da soci persone giuridiche e soci persone fisiche. Sono soci persone fisiche dell'Avis Provinciale tutti coloro che abbiano aderito alle Avis Comunali, di base operanti nel territorio Provinciale. I soci persone fisiche partecipano all'Assemblea Provinciale attraverso i delegati nominati dalle Assemblee Comunali, di base, i quali esprimono ciascuno tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresentano. I soci persone giuridiche partecipano all'Assemblea Provinciale per mezzo del loro rappresentante legale ovvero, previa delega, dal rappresentante legale di altro associato persona giuridica, il quale può essere portatore di un massimo di n. 5 deleghe. Tutti i soci persone fisiche sono eleggibili alle cariche sociali.

*Per ulteriori informazioni vedere in proposito il capitolo 1 - "Identità di Avis Provinciale Bergamo"*

## 3. OBBLIGHI DI REDAZIONE DI BILANCIO

Avis Provinciale Bergamo predispose il proprio bilancio secondo le normative previste per gli ETS, redigendo quindi un bilancio annuale d'esercizio formato da Stato Patrimoniale (Modello A), Rendiconto Gestionale (Modello B) e Relazione di Missione (Modello C).

Ai sensi dell'Art.10 comma 1 dello Statuto associativo, annualmente il Tesoriere predispose e sottopone all'esame e all'approvazione dell'Assemblea dei Soci il bilancio dell'esercizio sociale chiuso al 31.12 dell'anno precedente.

## 4. IMMOBILIZZAZIONI

**Immobilizzazioni:** rappresentano il valore per beni immateriali e materiali capitalizzati al 31/12/2023 nonché le riserve investite.

**Beni ammortizzabili:** nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti beni materiali ammortizzabili per complessivi euro 23.350,00 ed effettuati ammortamenti per complessivi euro 176.434,00.

IMMOBILIZZAZIONE NETTE					2023
	Consuntivo al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Ammort.	31/12/2023
Migliorie beni di terzi AOP	684			684	0
Migliorie beni di terzi AOP Gazzaniga	123.252			13.704	109.548
Migliorie beni di terzi AOP Calcinata	21.706			10.768	10.938
Migliorie beni di terzi AOP Zingonia	10.650			5.325	5.325
Migliorie beni di terzi FABBRICATO	845.392			41.191	804.201
<b>Totale Imm. Immateriali</b>	<b>1.001.684</b>	0	0	<b>71.672</b>	<b>930.012</b>
Automezzi	11.662			7.776	3.887
Beni mobili	79.072	23.350		19.588	82.835
Casa del Donatore	1.529.274			77.399	1.451.875
<b>Totale Imm. Materiali</b>	<b>1.620.008</b>	<b>23.350</b>	0	<b>104.762</b>	<b>1.538.596</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.621.692</b>	<b>23.350</b>	0	<b>176.434</b>	<b>2.468.608</b>

**DETTAGLIO INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI 2023****INCREMENTI ATTREZZATURE 2023**

n. 1 Elettrocardiografo FUKUDA	1.450
n. 9 Poltrone x prelievi AOP Calciate	13.950
n. 1 Affettatrice ristoro Monterosso	1.120
n. 1 Frigorifero farmaci	2.024
<b>TOTALE</b>	<b>18.544</b>

**INCREMENTI MAC. ELTTRICHE 2023**

n. 3 Notebook HP	960
n. 1 Notebook Lenovo	390
<b>TOTALE</b>	<b>1.350</b>

**INCREMENTI MOB. MACC. UFFICIO 2023**

n. 1 Tavolo armadiato acciaio AOP Calciate	963
n. 1 Bancone accettazione AOP Calciate	1.495
n. 1 Cassettiera AOP Calciate	161
n. 1 Mobile armadio AOP Calciate	837
<b>TOTALE</b>	<b>3.456</b>
<b>TOTALE INCREMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>23.350</b>

**5. COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO**

Non vi sono, per l'anno 2023, investimenti riconducibili a "costi di impianto e di ampliamento" e "costi di sviluppo".

**6. CREDITI E DEBITI****Disponibilità Liquide e Crediti vs. aziende ospedaliere:**

La sommatoria delle 2 partite evidenziate e raffrontate sulla base dei due esercizi, rilevano un incremento di euro 300.135,00 (euro 6.290.129,00 del 2023 contro euro 5.989.994,00 del 2022) dovuto al recepimento da parte di Regione Lombardia dell'accordo Stato/Regione relativo alle nuove tariffe per la raccolta di emocomponenti.

<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Riserve disponibili	4.782.360	4.578.264
Riserve indisponibili (accantonamento ai fini di T.F.R.)	669.347	737.392
<b>TOTALE</b>	<b>5.451.708</b>	<b>5.315.656</b>

<b>CREDITI</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Crediti ordinari	538.286	526.883
Crediti straordinari		447.491
<b>TOTALE</b>	<b>538.286</b>	<b>974.374</b>

I crediti straordinari si riferiscono alle fatture da emettere in virtù dell'applicazione della nuova convezione Stato/Regioni (effetto retroattivo).

I crediti maturati al 31/12/2023 sono così dettagliati:

<b>CREDITI VERSO AZIENDE OSPEDALIERE</b>	<b>2023</b>
ASST PAPA GIOVANNI XXIII	476.662
ASST BERGAMO EST	12.975
ASST BERGAMO OVEST	37.246
<b>TOTALE</b>	<b>526.883</b>

<b>CREDITI VERSO AVIS COMUNALI</b>	<b>2023</b>
Avis Comunale Chiuduno	3.584
Avis Comunale Gumello del Monte	4.428
<b>TOTALE</b>	<b>8.012</b>

**Debiti:** tutte le variazioni intervenute rispetto ai saldi al 31/12/2023 sono il frutto delle dinamiche della Tesoreria; non si evidenziano al riguardo fatti o elementi specifici da riferire.

I debiti maturati al 31/12/2023 si riferiscono ad una molteplicità di fornitori per un importo di euro 168.662,00 di cui euro 24.003,00 relativi alle collaborazioni con medici e infermieri con Partita IVA. A questi si devono aggiungere i debiti verso le Avis Comunali per un importo pari ad euro 218.236,00.

## 7. RATEI E RISCONTI ATTIVI, RATEI E RISCONTI PASSIVI E ALTRI FONDI

**Ratei e risconti:** dette voci, come le corrispondenti tra le Attività, misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

<b>RATEI e RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2023</b>
Rateo attivo interessi titoli e c/c	36.278
Rateo attivo per rimborsi da fotovoltaico	3.786
Risconti attivi contratti di manutenzione	4.389
Risconto attivo canoni PLANETEL	592
<b>PARTITE SOSPESSE ATTIVE-ACCONTI A FORNITORI</b>	
Zona 12 affrancatrice postale	704
Cauzione Teatro sociale	400
Caparra confirmatoria acquisto automezzo FORD TOURNEO	492
Contributo 5x1000 non ancora incassato	6.335
Contributo ENERGIA non ancora incassato	30.000
Rimborso assicurazione per danni vetrata	1.928
Acconto fornitori vari	11.060
<b>TOTALE</b>	<b>95.963</b>

<b>RATEI e RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2023</b>
Spese condominiali AOP Clusone	9.477
Risconto attivo DPO competenza gennaio	624
Rateo passivo x ritenuta fiscale certificato deposito	9.402
Rateo passivo x promozione sui social progetto murales	30
<b>PARTITE SOSPESSE PASSIVE</b>	<b>2023</b>
Consiglieri rimborso chilometrico dicembre	2.398
Compensi Organo di controllo 2023	5.460
Rimborso spese zona 12	1.288
Dipendenti contratto intermittenza dicembre 2023	13.301
<b>TOTALE</b>	<b>41.979</b>

**Fondo TFR:** L'incremento di euro 68.045,00 (+ 10,17%) è corrispondente alla quota di competenza dell'anno accantonata al netto delle liquidazioni dell'esercizio per dimissioni o anticipazioni.

**Fondo spese future:** ad oggi la composizione delle voci in questione risulta essere la seguente:

<b>FONDO SPESE FUTURE</b>				
Descrizione	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Fondo tutela salute donatore	400.000			400.000
Fondo rinnovo sistema informatico	103.457	16.543		120.000
Fondo progetti per Unità di Raccolta	100.000			100.000
Fondo segreterie di zona	100.000			100.000
Fondo Unità Raccolta Provinciale	1.500.000			1.500.000
Fondo progetti plasmaferesi	150.000			150.000
Fondo per ristrutturazione AOP	249.385	200.615		450.000
Fondo progetto Avis Zone	262.505	152.512	194.276	220.741
Fondo spese DPO Avis Comunali	69.000		23.920	45.080
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.934.347</b>	<b>369.670</b>	<b>218.196</b>	<b>3.085.821</b>

<b>COMPOSIZIONE DEL FONDO PROGETTO AVIS ZONE</b>						<b>2023</b>
Descrizione	Fondo al 01.01.2022	Incremento Fondo	Utilizzo Fondo 2023	Residuo Fondo 31.12.2023	Accantonamento 2023	Fondo al 31/12/2023
1 Bergamo	35.491,89		26.063,23	9.428,66	16.780,00	26.208,66
2 Bassa Val Seriana	10.751,32		4.327,23	6.424,09	6.254,00	12.678,09
3 Media Val Seriana	8.480,90		9.604,49	- 1.123,59	7.546,00	6.422,41
4 Alta Val Seriana	15.211,60		8.369,47	6.842,13	5.150,00	11.992,13
5 Val Brembana	21.439,93		4.479,13	16.960,80	5.240,00	22.200,80
6 Isola 1	23.074,03		14.012,47	9.061,56	9.164,00	18.225,56
7 Isola 2	4.175,44		4.272,90	- 97,46	4.050,00	3.952,54
8 Val Cavallina	23.324,77	700,00	16.601,56	7.423,21	8.496,00	15.919,21
9 Sebino	24.305,40		14.301,35	10.004,05	6.080,00	16.084,05
10 Val Calepio	18.623,33		14.621,12	4.002,21	7.780,00	11.782,21
11 Media Bassa B.sca	15.357,55		11.059,51	4.298,04	9.040,00	13.338,04
12 Treviglio	0,00	27.167,40	45.757,40	- 18.590,00	18.590,00	0,00
13 Bassa Bergamasca	25.911,10		11.032,77	14.878,33	12.294,00	27.172,33
14 Valle Imagna	5.816,78	710,80	6.367,60	159,98	2.606,00	2.765,98
16 Bassa Val Brembana	11.296,99		3.406,08	7.890,91	3.534,00	11.424,91
Avis Altre Province	10.550,00		0,00	10.550,00	418,00	10.968,00
Avis senza zona	8.694,00		0,00	8.694,00	912,00	9.606,00
<b>TOTALI</b>	<b>262.505,03</b>	<b>28.578,20</b>	<b>194.276,31</b>	<b>96.806,92</b>	<b>123.934,00</b>	<b>220.740,92</b>

## 8. PATRIMONIO NETTO

**Patrimonio:** l'incremento (+ 1,44%) è il risultato della delibera dell'assemblea di marzo 2023, che ha accantonato una parte dell'avanzo 2022, pari ad euro 65.047,00 al Fondo Riserva per Gestione U.R.

PATRIMONIO NETTO				
Descrizione	2022	Incrementi	Decrementi	2023
Fondo Riserva per Gestione U.R.	3.090.187	65.047		3.155.234
Patrimonio disponibile	1.361.000			1.361.000
Patrimonio indisponibile per P.G.	52.000			52.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.503.187</b>	<b>65.047</b>	<b>0</b>	<b>4.568.234</b>

**9. CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE** Non sono stati ricevuti contributi per finalità specifiche.

**10. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE** Avis Provinciale Bergamo non ha debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 11. PROVENTI E RICAVI, ONERI E COSTI

CONTO ECONOMICO - COSTI				
Descrizione	2022	%	2023	%
Rimanenze iniziali	21.427,09	0,57%	20.705,05	0,51%
Acquisto materiali	51.617,17	1,37%	51.548,44	1,28%
Personale dipendente	1.395.738,63	37,07%	1.440.930,10	35,67%
Prestazioni di terzi	311.066,86	8,26%	298.676,75	7,39%
Spese generali ed amministrative	120.835,23	3,21%	138.045,29	3,42%
Utenze varie	101.941,75	2,71%	58.869,26	1,46%
Manutenz. e assist. attrezz.e imp.	55.833,52	1,48%	67.255,68	1,66%
Ristoro donatori	90.970,41	2,42%	94.114,08	2,33%
Gestione automezzi	13.333,54	0,35%	11.796,71	0,29%
Assicuraz. Rct donatori e dirigenti	52.999,43	1,41%	50.572,85	1,25%
Accreditamento e certificazione	15.598,57	0,41%	14.942,36	0,37%
Oneri finanziari	370,31	0,01%	28.123,52	0,70%
Oneri organismi associativi	11.425,52	0,30%	14.731,07	0,36%
Spese congress. e assembleari	2.971,81	0,08%	22.541,04	0,56%
Convegni e corsi di formazione	3.722,47	0,10%	6.815,18	0,17%
Contributi Avis di base	1.087.401,25	28,88%	1.078.231,25	26,69%
Ammortamenti	176.072,69	4,68%	176.433,88	4,37%
Giornali e periodici	3.388,32	0,09%	4.469,92	0,11%
Promozione associativa	33.022,13	0,88%	84.579,25	2,09%
Oneri fiscali	96.007,60	2,55%	110.192,18	2,73%
Oneri e perdite straordinarie	10.484,30	0,28%	532,43	0,01%
Iniziative promozionali	3.237,45	0,09%	16.948,00	0,42%

segue a pag. 72

segue da pag. 71

## CONTO ECONOMICO - COSTI

Descrizione	2022	%	2023	%
Emoteca - note di credito	23.948,00	0,64%	34.665,50	0,86%
Accantonamenti	0	0,00%	200.000,00	4,95%
<b>Avanzo di esercizio</b>	<b>82.204,77</b>	<b>2,18%</b>	<b>13.773,28</b>	<b>0,34%</b>
<b>Totali</b>	<b>3.765.618,82</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.039.493,07</b>	<b>100,00%</b>

- > **Acquisto di materiali:** detti costi sono rimasti pressoché invariati grazie alla stabilizzazione degli accordi di convenzione con l'ASST Papa Giovanni XXIII.
- > **Personale dipendente:** la voce di costo relativa al personale presenta una variazione in aumento (45.191,00 euro) dovuta ad un meccanismo compensativo tra nuove assunzioni e maternità/malattie.
- > **Spese generali e amministrative:** i maggiori oneri si riferiscono a più fattori, tra i più consistenti si rilevano le spese di pulizia locali, i rimborsi spese per gli specializzandi e tirocinanti.
- > **Utenze Varie:** Evidenziano il decremento del costo dell'energia e del riscaldamento (- 42,25%) dovuto al rientro delle tariffe applicate in materia di energia elettrica.
- > **Manutenzione e assistenza Attrezzature e Impianti:** si evidenzia il trend del contenimento dell'importo destinato alla manutenzione a seguito dell'ammodernamento effettuato negli anni precedenti di alcune AOP.
- > **Ristoro Donatori:** nonostante il continuo decremento del numero di donazioni avute anche nel corso del 2023, c'è stato un incremento delle spese di gestione donatori di + 3.143,00 euro, dovuto ad un aumento generalizzato dell'acquisto dei beni per tale servizio.
- > **Spese di accreditamento, certificazione e revisione:** tale voce comprende le spese di certificazione del bilancio eseguita dalla società Exact Srl, il cui costo annuo è pari ad 4.000,00 euro ed il compenso corrisposto ai componenti dell'organo di controllo per un totale di 5.460,00 euro.  
A completamento si specifica che sono inoltre ricomprese le spese di certificazione ISO 9001.
- > **Spese Assembleari:** si evidenzia l'aumento dei costi sostenuti per le varie assemblee a tutti i livelli istituzionali (Provinciale, Regionale e Nazionale), ormai organizzate tutte in presenza.
- > **Contributi Avis di base:** la variazione di detta voce è direttamente collegata alle dinamiche della raccolta; si veda pertanto il commento ai ricavi "Conto Emoteca".
- > **Ammortamenti:** la voce ammortamenti è pressoché stabile (+ 361,19 euro) ed è il risultato della corretta applicazione delle aliquote di ammortamento a seguito degli investimenti fatti presso le AOP (di nuova apertura e di ammodernamento).
- > **Oneri fiscali:** in questa voce è contabilizzata l'IVA indetraibile sostenuta per l'acquisto di ogni tipo di materiale e servizio.
- > **Spese istituzionali:** le voci "Oneri organismi associativi", "Spese congressuali e assembleari", "Convegni e corsi di formazione", "Giornali e periodici", "Promozione associativa" e "Iniziative promozionali", al 31/12/2023 ammontano complessivamente ad euro 150.084,00 (contro euro 57.768,00 del 31/12/2022) e comprendono le spese relative all'organizzazione dell'Assemblea Provinciale e alla partecipazione dei nostri delegati a quelle degli organismi superiori, i costi per corsi e convegni per attivisti e dipendenti, la pagina promozionale del donatore inserita nel giornale cittadino e le spese per iniziative di Promozione Associativa propriamente detta, che possiamo così dettagliare (vedi tabella a pag. 73):

<b>Spese Istituzionali</b>		
Descrizione	2022	2023
Area comunicazione	2.013	11.165
Avis Giovani	374	232
Bilancio Sociale	2.670	2.300
Chiamata donatori	7.720	3.860
Completi ciclismo		6.791
Concerto di Natale		11.355
Donor Week - Eppen		7.560
Materiale giornata mondiale del donatore		18.207
Progetto scuole	2.569	3.684
Promozione associativa	7.869	8.466
Promozione sportiva	6.000	4.170
Propaganda mensile Eco di Bg	3.807	6.790
<b>TOTALE</b>	<b>33.022</b>	<b>84.579</b>

Inoltre si vuole sottolineare che questa quantificazione è relativa ai soli costi effettivamente sostenuti ma non comprende il **valore aggiunto** di tutta l'attività di volontariato, valore assolutamente non trascurabile e non numericamente quantificabile.

<b>CONTO ECONOMICO - RICAVI</b>				
Descrizione	2022	%	2023	%
Entrate associative	72.323,00	1,92%	74.053,00	1,83%
Conto emoteca	3.316.756,75	88,08%	3.508.754,25	86,86%
Rimborsi diversi	4.111,35	0,11%	2.022,90	0,05%
Contributi da Avis Comunali	55.778,05	1,48%	78.082,96	1,93%
Oblazione e contributi	16.437,20	0,44%	48.183,15	1,19%
Rimanenze finali	20.705,05	0,55%	18.709,48	0,46%
Proventi finanziari	17.258,93	0,46%	78.505,09	1,94%
Sopravvenienze attive	262.248,49	6,96%	231.182,24	5,72%
Disavanzo di esercizio		0,00%		0,00%
<b>TOTALI</b>	<b>3.765.618,82</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.039.592,63</b>	<b>100,00%</b>

- > **Conto Emoteca:** sebbene si osservi una crescita nella valorizzazione economica del "CONTO EMOTECA", la numerosità delle unità di emazie raccolte risulta in contrazione (-491). Detto risultato è dovuto alla contabilizzazione delle nuove tariffe di rimborso dettate dall'adozione della nuova convenzione di competenza del 2023.

**DONAZIONI 2023 > CONFRONTO 2022****SANGUE INTERO / CONFRONTO DONAZIONI:**

	2022	2023	differenza
Avis Provinciale Bergamo U.R. Monterosso	20.769	20.689	- 80
Avis Provinciale Bergamo U.R. Periferiche	11.811	11.528	- 283
Avis Comunali Autonome	1.132	1.099	- 33
Strutture Ospedaliere	11.951	12.002	+ 51
<b>TOTALE</b>	<b>45.663</b>	<b>45.318</b>	<b>- 345</b>

**AFERESI / CONFRONTO DONAZIONI:**

	2022	2023	differenza
Avis Provinciale Bergamo U.R. Monterosso	11.493	11.489	- 4
Avis Provinciale Bergamo U.R. Periferiche	2.089	2.028	- 61
Strutture Ospedaliere	2.733	2.652	- 81
<b>TOTALE</b>	<b>16.315</b>	<b>16.160</b>	<b>- 146</b>

**SANGUE INTERO + AFERESI / CONFRONTO DONAZIONI:**

	2022	2023	differenza
Totale <b>SANGUE INTERO</b>	45.663	45.318	- 345
Totale <b>AFERESI</b>	16.315	16.169	- 146
<b>TOTALE</b>	<b>61.978</b>	<b>61.487</b>	<b>- 491</b>

- > **Oblazioni e contributi:** vedere nel dettaglio il punto 12 - "EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE"
- > **Proventi finanziari:** tale voce è composta dalla remunerazione dei nostri depositi (78.505,00 euro) che vedono un incremento di circa euro 61.246,00 riferibili agli interessi maturati sul Libretto Personalità Giuridica ed agli interessi maturati e liquidati durante l'anno sui Certificati di Deposito in nostro possesso.
- > **Sopravvenienze attive:** il 2023 si caratterizza per la contabilizzazione della quota anno 2022 (euro 225.398,00) relativa all'adeguamento delle tariffe avvenuto per effetto della firma del nuovo accordo Stato/Regioni, avvenuta ad ottobre 2023.

**12. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE**

**Oblazioni e contributi:** Contributo specifico ricevuto da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali pari ad euro 30.000,00, riconosciutoci a titolo di erogazione del contributo a sostegno degli enti del Terzo Settore a fronte dell'aumento dei costi della componente energia e del gas naturale.

Anche in questa occasione ringraziamo coloro i quali hanno destinato il loro 5x1000 Irpef alla nostra Associazione provinciale, pari ad euro 6.334,80 per l'anno 2022, tale importo è stato ricavato dal sito ufficiale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e deve essere ancora incassato.

### 13. DIPENDENTI

**Personale dipendente:** la voce di costo relativa al personale presenta una variazione in aumento (euro 45.191,00), dovuta ad un meccanismo compensativo tra nuove assunzioni e rimborsi Malattie/Maternità.

La composizione dell'organico (compresi i collaboratori) risulta la seguente:

<b>COMPOSIZIONE ORGANICO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
Dipendenti tempo indeterminato	36	36
Dipendenti tempo determinato	0	2
Dipendenti contratto intermittente	38	50
Liberi professionisti	43	50
<b>TOTALE</b>	<b>117</b>	<b>138</b>

<b>COMPOSIZIONE VOLONTARI</b>				
<i>Età</i>	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	%
18 > 25	1.620	1.810	3.430	9,78 %
26 > 35	3.898	2.918	6.816	19,43 %
36 > 45	5.112	2.382	7.494	21,36 %
46 > 55	6.834	2.783	9.617	27,41 %
56 > 65	4.720	1.831	6.551	18,67 %
Oltre 65	874	299	1.173	3,35 %
<b>TOTALE</b>	<b>23.058</b>	<b>12.023</b>	<b>35.081</b>	<b>100,00 %</b>

### 14. COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO ESECUTIVO E ALL'ORGANO DI CONTROLLO

L'organo amministrativo, per l'anno 2023, non ha ricevuto alcun compenso (medesima situazione dell'anno 2022).

L'organo di controllo, ha ricevuto un compenso pari a 5.460,00 euro (medesimo importo per l'anno 2022).

La società di revisione ha ricevuto un compenso pari a 4.000,00 euro oltre IVA (2° anno di 3).

### 15. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

**Patrimonio:** l'incremento (+ 1,44%) è il risultato della delibera dell'assemblea del marzo 2023, che ha accantonato parte dell'avanzo 2022, per un importo pari ad euro 65.047,00 al Fondo Riserva per Gestione U.R. (Unità di Raccolta).

<b>PATRIMONIO</b>				
<i>Descrizione</i>	2022	Incrementi	Decrementi	2023
Fondo Riserva per Gestione U.R.	3.090.187	65.047		3.155.234
Patrimonio disponibile	1.361.000			1.361.000
Patrimonio indisponibile per Personalità Guiridica	52.000			52.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.503.187</b>	<b>65.047</b>	<b>0</b>	<b>4.568.234</b>

## 16. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Avis Provinciale Bergamo nel 2023 non ha realizzato operazioni con parti correlate.

## 17. PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il Consiglio propone all'Assemblea dei Delegati la seguente destinazione del risultato d'esercizio:

Destinazione Risultato d'Esercizio	31.12.2023
Fondo Riserva per Gestione U.R.	13.773
<b>TOTALE</b>	<b>13.773</b>

## 18. SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Ciò che ha caratterizzato il 2023 rispetto all'anno precedente è stato il recepimento dell'Accordo Stato/Regioni da parte di Regione Lombardia, riguardante le nuove tariffe di rimborso per la raccolta di emocomponenti con effetto retroattivo dal 01.01.2022 (Deliberazione XII/1140 del 16.10.2023). La ricezione di questo accordo ha impattato sul bilancio 2023 generando ricavi straordinari, a titolo di sopravvenienze attive, relativi all'anno 2022, per un importo pari ad euro 225.398,75 e proventi ordinari per l'anno 2023 per un importo pari ad euro 222.092,50.

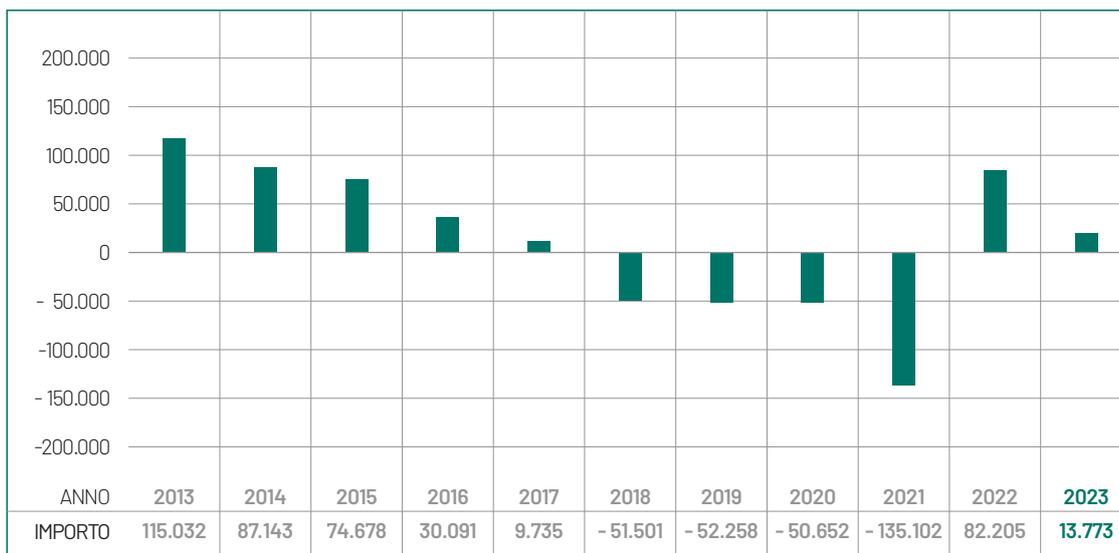
Dal prospetto sotto riportato, in realtà, si osserva come la gestione caratteristica generi un disavanzo di gestione per euro - 145.871,00 e, solamente grazie a elementi straordinari quali la remunerazione dei capitali e i contributi delle Avis Comunali, si è potuti giungere ad un pareggio.

	2023	2022		2023	2022
<b>ONERI E COSTI</b>			<b>PROVENTI E RICAVI</b>		
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	76.778,65	44.937,15	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	74.053,00	72.323,00
2) Servizi	1.883.157,75	1.840.456,66	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	9.476,93	5.200,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	1.440.930,10	1.395.738,63	4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	176.433,88	176.072,69	5) Proventi del 5 per mille	6.334,80	4.156,43
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati	43.871,25	68.058,82
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7) Oneri diversi di gestione	190.113,91	199.581,83	8) Contributi da enti pubblici		
8) Rimanenze iniziali	20.705,05	21.427,09	9) Proventi da contratti con enti pubblici	3.508.754,25	3.316.756,75
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi		
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali	18.709,48	20.705,05
<b>Totale</b>	<b>3.797.596,27</b>	<b>3.683.414,05</b>	<b>Totale</b>	<b>3.651.722,78</b>	<b>3.482.000,05</b>
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	- 145.873,49	- 201.414,00

Dal punto di vista economico, considerando i volumi espressi nel corso del 2023, l'organizzazione dell'attività ordinaria provinciale risulta in deficit. Grazie al patrimonio associativo, frutto degli accantonamenti degli esercizi precedenti, possiamo continuare a garantire, sia in termini qualitativi che in termini quantitativi, l'attività in convenzione con le aziende ospedaliere circa la raccolta del sangue e del plasma nella nostra provincia. Attività quest'ultima, che viene effettuata perché prevista statutariamente, sebbene la stessa non sia quella fondativa, essendo Avis nata per effettuare esclusivamente promozione della donazione del sangue.

Il Consiglio Direttivo ha deciso di continuare a garantire i servizi collaterali alla donazione (visite specialistiche, accompagnamento nelle scuole, aggiornamento delle pagine social e realizzazione di nuove campagne promozionali a sostegno di quanto viene già fatto dalle Avis Comunali presenti sul nostro territorio), ritenendoli strategici e promozionali per la vita associativa di tutta la provincia.

Risultato d'esercizio: il grafico sottostante mette in risalto l'Utile che si attesta a euro 13.773,00.



## 19. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Tra i tanti obiettivi per il 2024 evidenziamo:

- 1) la ristrutturazione dell'unità di raccolta di Monterosso (Bg) ed eventuali altre AOP, motivo per il quale nel corso del 2023 si è deciso di accantonare al fondo ristrutturazione AOP un importo pari ad euro 200.000,00.
- 2) si continueranno a supportare tutte le Avis comunali nella compilazione dei bilanci e nell'espletamento di pratiche Runts. Questo anche a seguito del riconoscimento di Avis come Rete Associativa Nazionale. Avis Provinciale Bergamo, infatti, si sta interfacciando con il Runts per poter agire, tramite delega, alla trasmissione dei documenti sul portale dedicato in nome e per conto delle Avis Comunali Bergamasche.

L'auspicio in chiusura di questa relazione è che si verifichino:

- 1) Il recupero consistente dell'attività donazionale proseguendo con una intensa attività promozionale;
- 2) L'adozione dell'allegato "C" relativo ad una parte economica variabile, così come previsto nella Deliberazione XII/1140 del 16.10.2023 di Regione Lombardia (riguardante i rimborsi per le spese sostenute per prime visite mediche ai donatori, i rimborsi del trasporto di emocomponenti e l'incentivazione alla donazione differita).

Si rimarca sin da subito, che gli incrementi tariffari previsti, non saranno sufficienti a garantire un equilibrio economico in quanto determinati su valori storici ora non più attendibili.

Nel caso in cui gli auspici sopra riportati non dovessero concretizzarsi, l'associazione dovrà necessariamente interrogarsi sul proprio modello organizzativo al fine di poter garantire la sopravvivenza dell'intera rete associativa e quindi la disponibilità delle unità di sangue e plasma per le persone che ne hanno necessità.

## 20. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

In continuità con gli esercizi precedenti, l'Avis Provinciale Bergamo in conformità allo Statuto continuerà a promuovere la donazione di sangue e plasma con l'obiettivo di perseguire l'autosufficienza nazionale.

## 21. ATTIVITÀ DIVERSE

Avis provinciale Bergamo nel corso del 2023 non ha svolto nessun tipo di attività differente a quelle previste istituzionalmente.

## 22. COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Avis Provinciale Bergamo nel suo rendiconto di gestione ha inserito il seguente importo di proventi figurativi:

Proventi figurativi	2023
1) da attività di interesse generale	€ 88.321,00

Che sono così dettagliati:

RENDICONTO DEI FINANZIAMENTI PUBBLICI PERCEPITI Legge n. 124/2017			
31.12.2023	€ 6.600	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	stima (*) di comodato uso gratuito locali presso Ospedale S. Giovanni Bianco 2023
31.12.2023	€ 58.022	ASST BERGAMO EST	stima (*) di comodato uso gratuito locali presso Ospedali di Gazzaniga, Sarnico, Trescore Balneario, Calcinato 2023
31.12.2023	€ 5.699	ASST BERGAMO OVEST	stima (*) di comodato uso gratuito locali presso l'Ospedale di Romano di Lombardia 2023
31.12.2023	€ 18.000	COMUNE DI CLUSONE	stima (*) di comodato gratuito locali presso Articolazione Organizzativa Periferica di Clusone 2023

(\*) 40 € mq/anno

Questo valore riguarda il comodato d'uso gratuito dei locali utilizzati per la raccolta sangue e aferesi esterna ai locali della sede. Avis Provinciale Bergamo non potrebbe continuare la propria attività senza volontari. Questi, grazie alle capacità relazionali che sono in grado di generare all'interno ed all'esterno dell'Associazione, ne costituiscono il capitale umano e rappresentano un valore inestimabile.

## 23. RISPETTO DEL RAPPORTO UNO A OTTO art. 16 decreto legislativo no. 117/2017

Avis Provinciale Bergamo rispetta il parametro previsto dall'art. 16 del D.lgs. 117/17.

## 24. ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Avis Provinciale Bergamo nel 2023 non ha svolto attività di raccolta fondi.

All'assemblea degli Associati di

**AVIS PROVINCIALE BERGAMO**

Sede: Bergamo, via Da Vinci n. 4

Codice Fiscale 00716550165

\* \* \* \* \*

**Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2023**

**Relazione dell'Organo di Controllo**

(incaricato ai sensi de. D. Lgs 117/2017, art. 30)

\* \* \* \* \*

Signor Delegati

Io scrivente Organo di Controllo, nell'esercizio in esame, ha svolto l'attività di vigilanza e controllo, ispirata alle disposizioni di legge ed alle norme di comportamento emanate per gli Enti del Terzo Settore (ETS) dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

Il bilancio dell'Associazione sottoposto al vostro esame è redatto alla data del 31 Dicembre 2023 è stato approvato nella seduta del Consiglio direttivo del 18 Marzo u. s. e messo a nostra disposizione

Evidenzia un risultato d'esercizio positivo (avanzo) di € 13.773 (€ 82.206 nel 2022 e disavanzj di € 135.102 nel 2021 e di € 50.652 nel 2020) e si presenta, in sintesi, come segue:

**STATO PATRIMONIALE**

Totale attività		<b>8.941.937</b>
Patrimonio (ante risultato)		
Patrimonio disponibile	1.361.000	
Patrimonio / Riserve Vincolata	52.000	
Riserve / Riserva Gestione U. R.	3.155.234	4.568.234
Fondi Rischi e Oneri futuri		3.104.526
Altri Passività		1.255.404
Totale Passività e Patrimonio		<b>8.928.164</b>
Avanzo dell'esercizio		<b>13.773</b>

**RENDICONTO GESTIONALE**

	<u>Proventi e Ricavi</u>	<u>Oneri e Costi</u>
A) Interesse Generale	3.651.723	3.797.596
Disavanzo / Avanzo	-145.873	
D) Attività Finanziarie	79.505	-26.124
Disavanzo / Avanzo		53.381
E) Supporto Generale	309.265	-200.000
Differenza (+ / -)		109.265
Totale Proventi e Oneri	<b>4.039.493</b>	<b>-4.025.720</b>
Avanzo complessivo dell'esercizio		<b>13.773</b>

Si rammenta che la Revisione legale del bilancio è affidata alla Società di Revisione all'uopo nominata. Lo scrivente Organo ha quindi svolto sul bilancio le attività consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificarne la corretta redazione

La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta dunque, all'incaricato della Revisione legale

### **Attività di Vigilanza**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e su loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alla vostra Assemblea annuale ed alle riunioni di Consiglio e, sulla base delle informazioni disponibili e della documentazione di volta in volta consegnata, non abbiamo osservazioni da riferire.

L'attività svolta ha consentito:

- il monitoraggio dell'osservanza delle attività civiche, solidaristiche e di utilità sociale come peraltro esposte dall'Organo amministrativo nella "relazione di missione" e nel "bilancio sociale".
- la verifica della conformità del "bilancio sociale" alle linee guida previste dal C.M. 4 Luglio 2019 e sue modificazioni/integrazioni come da attestazione rilasciata in chiusura dello stesso.

In merito non abbiamo osservazioni da riferire.

Per quanto riscontrato durante l'attività svolta, data anche la generale conoscenza dell'Associazione e della sua attività, possiamo affermare che:

- l'attività non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale.
- l'assetto organizzativo, rispetto al precedente esercizio, ha visto l'ingresso di ulteriore forza lavoro (in particolare per lavoro intermittente) ma ha mantenuto le carenze legate alla difficile reperibilità del personale, in particolare medici e infermieri.

Il personale amministrativo interno (incaricato della rilevazione dei fatti aziendali, pur con avvicendamenti, non è mutato rispetto all'esercizio precedente e il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente competenza sulle problematiche aziendali.

Ciò detto, non si ritiene siano da rilevare osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'Associazione, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Viste anche le considerazioni esposte al commento del bilancio è possibile rilevare come l'Associazione abbia operato nell'esercizio in esame in termini conformabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i controlli si sono svolti sulla base di tali presupposti.

La nostra attività si è svolta nel corso dell'intero esercizio, come risulta anche dagli appositi verbali redatti e sottoscritti.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura (amministratori, dipendenti o consulenti esterni) si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, anche per quanto concerne le informazioni di volta in volta richieste o fornite. In occasione delle riunioni programmate, in occasione dei nostri accessi, anche individuali presso la sede e anche tramite i contatti (flussi informativi) telefonici e informatici.

Si conferma dunque l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'Associazione.

Inoltre, possiamo affermare che:

- in ragione delle informazioni assunte, risulta che le operazioni poste in essere dall'Associazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono risultate in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, dal Consiglio Direttivo e dall'Esecutivo e non sono risultate tali da essere considerate imprudenti, azzardate o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ente;
- nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni del Consiglio Direttivo o Esecutivo, all'Organo di Controllo non sono state sottoposte denunce e/o istanze.

Infine, nell'ambito delle attività svolte, sono acquisite dall'Organo amministrativo le informazioni sul generale andamento della gestione o sulla sua prevedibile evoluzione, anche riguardo le azioni di programmazione, attuazione e verifica degli obiettivi economici e finanziari:

- le analisi periodiche della marginalità, redditività e/o negatività dell'Ente, in relazione alle serie storiche e agli obiettivi previsionali;
- le analisi periodiche dei flussi di cassa, anche in ragione degli obiettivi e delle azioni pianificate/programmate,

consentendo di riscontrare la sostenibilità dell'iniziativa dell'Associazione, anche con riferimento alla c. d. "continuità aziendale", sostenuta dal vigilante contenimento dei costi, dalle significative possibilità finanziarie e, in particolare per l'esercizio in esame, dai proventi correlati alla "rinnovata convenzione", ovvero il recepimento (nell'Ottobre 2023) da parte di Regione Lombardia dell'accordo Stato/Regione relativo alle nuove tariffe per la raccolta di emocomponenti, significativa sia per la parte di competenza 2023 (€ 222.000 circa) come per quelli straordinari concordati con decadenza 2022 (€ 225.000 circa).

\* \* \* \* \*

#### **Progetto di Bilancio**

A seguito dell'esame del progetto di bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2023, riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura, anche in ragione della revisionata forma prevista dal D. Lgs 117/2017 all'art. 13 e all'art. 36;
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'adempimento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo;
- la documentazione di bilancio espone e poste in dettaglio e in forma comparata con i corrispondenti valori dell'esercizio precedente;
- non sono state introdotte deroghe rispetto ai criteri adottati nei precedenti esercizi;

- le iscrizioni di fondi e accantonamenti sono state effettuate in ossequio a principi di prudente sana e corretta amministrazione nonché nella logica di continuazione dell'attività associativa, nello specifico anche per quanto riguarda l'importo di € 200.000 imputato a "accantonamento per oneri" previsto per la ristrutturazione dell'unità di raccolta di Monterosso ed eventuali altre AOP.
- la "relazione di missione" contiene quanto previsto dalla specifica norma e le informazioni fornite esaustive in merito all'andamento della gestione dell'Ente, anche per quanto riguarda l'"evoluzione prevedibile della gestione" di cui è già stato fatto richiamo.

Altresì lo scrivente Organo si è confrontato con la Società di Revisione legale in allineamento sui reciproci ambiti. Non vi sono rilievi e/o criticità che debbano essere segnalate.

#### **Osservazioni, proposte sul risultato dell'esercizio e sull'approvazione del Bilancio**

Per quanto precede, considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal Revisore legale contenute nella sua relazione al bilancio, lo scrivente Organo di Controllo:

- non ravvisa motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio di AVIS Provinciale di Bergamo, come redatto dall'Organo Amministrativo alla data del 31 Dicembre 2023;
- concorda con la destinazione proposta dall'Organo Amministrativo, pur rammentando che resta a discrezione dell'Assemblea una eventuale diversa deliberazione al riguardo.

\*\*\*\*\*

#### **Bilancio Sociale: attestazione di conformità**

Al sensi dell'art. 14 del D. Lgs 117/2017, per la vostra Associazione è prevista la redazione del Bilancio Sociale.

Come già osservato nella prima parte della presente, lo scrivente Organo ha monitorato l'osservanza delle attività civiche "solidaristiche o di utilità sociale" ai sensi del D. Lgs 117/2017, come peraltro esposte anche nella "relazione di missione" e nel "bilancio sociale" stesso. In particolare:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale (ex art. 5, comma 1) e, se del caso, delle attività diverse (art. 6);
- il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale (sempre ex art. 6);
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida (art. 7, comma 2);
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi di riserve ai fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi associativi (art. 8, commi 1 e 2, tenendo conto degli indirizzi emessi al comma 5).

Con ciò, l'Organo di Controllo attesta che

- il "bilancio sociale" è stato predisposto in conformità alle linee guida previste dal DM 4 Luglio 2019 e sue modificazioni/integrazioni.

- i dati e le informazioni contenute sono coerenti con le documentazioni esatte e le ispezioni svolte, consentendone l'attendibilità e ragionevolmente, la corretta rappresentazione e visibilità delle attività dell'Associazione

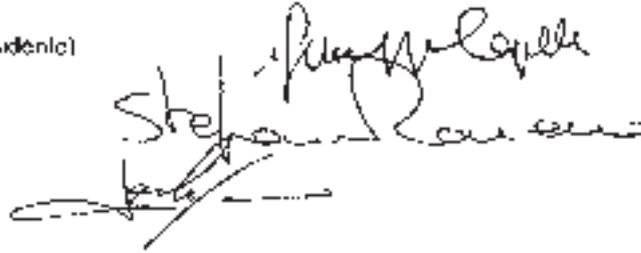
Bergamo, 20 Marzo 2024

L'ORGANO DI CONTROLLO

dot. Giuseppe Capella (Presidente)

dot. Stefano Romano

rag. Paolo Perco



**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

All'Assemblea dei Soci della società AVIS

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società AVIS al 31 dicembre 2023.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

**EXACT** s.r.l.

16011 ARENZANO (GE) Via Sauli Pallavicino 82/5 - tel. 010 6505961 - fax 010 9132298 - email: info@exactsrl.eu  
Capitale sociale € 10.000,00 i.v. - Iscritta al Registro Imprese di Genova c.f. e p.iva 01928910999  
Iscritta al Registro dei Revisori al n. 160163 G.U. 4ª serie speciale n. 60 del 30/07/2010 - D.M. 15/07/2010

**Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

**EXACT** s.r.l.

16011 ARENZANO (GE) Via Sauli Pallavicino 82/5 - tel. 010 6505961 - fax 010 9132298 - email: info@exactsrl.eu  
Capitale sociale € 10.000,00 i.v. - Iscritta al Registro Imprese di Genova c.f. e p.iva 01928910999  
Iscritta al Registro dei Revisori al n. 160163 G.U. 4ª serie speciale n. 60 del 30/07/2010 - D.M. 15/07/2010

- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della AVIS sono responsabili per la predisposizione della relazione amministrativa della AVIS al 31/12/2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto i controlli al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione amministrativa con il bilancio d'esercizio della AVIS al 31/12/2023.

A nostro giudizio, la relazione amministrativa è coerente con il bilancio d'esercizio della AVIS al 31/12/2023.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Arenzano, 15 Marzo 2024

La società di revisione legale

Exact Srl

