

A hand is shown holding a globe. Overlaid on the globe is a network of white lines connecting various colored circular nodes (yellow, blue, green, purple, red, orange). The background is a light blue and white gradient.

# BILANCIO DI MISSIONE 2019



# BILANCIO DI MISSIONE 2019



Via Leonardo da Vinci, 4  
24123 Bergamo  
Tel. 035 342 222  
Fax. 035 343 248  
[www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it)

**GRUPPO DI LAVORO**

Oscar Bianchi  
Cristina Albertoni  
Giorgio Concina Zanier  
Renata Dolci  
Giovanni Rossi

**PROGETTO GRAFICO**

Studio Russo Graphic Design (Bergamo)  
Art. Giovanna Russo

# INDICE

	pg.
Lettera del Presidente	5
Nota introduttiva e metodologica	7
<b>1</b> <b>IDENTITÀ DI AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>	
1.1. Profilo generale	8
1.2. Avis e la risposta alle esigenze di sangue in provincia di Bergamo	11
1.3. Storia	12
1.4. Missione	14
1.5. Stakeholder	15
1.6. Il disegno strategico	17
<b>2</b> <b>GOVERNANCE, ORGANIZZAZIONE E PERSONE</b>	
2.1. Base sociale	20
2.2. Organi e meccanismi di governo	21
2.3. Struttura organizzativa	27
2.4. Il personale	30
2.4.1. Aspetti generali	30
2.4.2. Consistenza e composizione del personale	30
2.4.3. Formazione e valorizzazione	32
2.4.4. Sistemi di remunerazione	32
2.4.5. Altri aspetti	32
2.5. I volontari	33
<b>3</b> <b>PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE</b>	
3.1. I donatori e la promozione della donazione	34
3.1.1. Consistenza e caratteristiche dei donatori	34
3.1.2. La tutela della salute dei donatori	36
3.1.3. Attività di promozione della donazione	38
3.2. La raccolta di sangue ed emocomponenti secondo rigorosi criteri di sicurezza	47
3.2.1. La struttura di raccolta Avis in provincia di Bergamo	47
3.2.2. I risultati della raccolta	48
3.2.3. La tutela della salute dei riceventi	60
3.2.4. Informazione sanitaria e corsi ECM	61
<b>4</b> <b>RENDICONTO ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	
Premessa	62
Ripartizione del Conto Economico	66
Note su prospetti di Bilancio	68





## SALUTO DEL PRESIDENTE

**ARTEMIO TRAPATTONI**

Presidente Avis Provinciale Bergamo

Amici carissimi,

L'anno appena trascorso è stato molto significativo per il consolidamento della formazione identitaria e associativa delle nostre Avis Comunali che con grande impegno si sono dedicate alla preparazione dei giovani dirigenti cui affidare, in un futuro non lontano, la preziosa eredità di conoscenze consolidate dalla esperienza quotidiana sul campo.

L'espletamento del percorso di adeguamento statutario richiesto dalla legge 117 del 2017, conosciuta come Riforma del Terzo Settore, ha visto coinvolte nel 2019 tutte le Avis che hanno profuso grande impegno ed energie per uno scopo importante, quello di mantenere, per l'Associazione Avis, un'organizzazione che risponda appieno ai requisiti necessari per il riconoscimento della qualifica di ETS, Ente del Terzo Settore.

Permettetemi ora di condividere una considerazione che spesso mi capita di fare: nell'epoca dei social, quando tutto o quasi viene condiviso, compresi aspetti molto privati della propria vita, sembra esserci per contro una forte riluttanza a condividere qualcosa di sé, qualcosa che è davvero importante e che può salvare la vita: il sangue che è un bene prezioso e raro.

Oggi l'autosufficienza di sangue a livello Nazionale c'è ma potrebbe essere in bilico perché, anche a causa del calo demografico, si delinea una diminuzione dei donatori periodici tra le giovani generazioni. Inoltre uno dei motivi determinanti alla base del decremento donazionale da parte degli avisini, è relativo alle cause di sospensione per motivi sanitari, seguito a ruota dalle sospensioni riconducibili a viaggi in territori italiani o esteri. Nel medio periodo, la carenza strutturale di sangue potrebbe compromettere la salute delle persone bisognose. La nostra risposta dovrebbe pertanto essere quella di concentrare gli sforzi non solo sulla chiamata dei donatori periodici idonei, ma anche e soprattutto sull'allargamento della base associativa re-



cludendo costantemente uomini e donne in salute, per rispondere prontamente alle esigenze trasfusionali degli ospedali.

Questo importante messaggio deve permeare lo sforzo associativo dei nostri volontari, che ogni giorno sono moralmente coinvolti in azioni di proselitismo, indispensabili per la sopravvivenza della nostra associazione.

I progetti di comunicazione della mission Avis nelle scuole di ogni ordine e grado, costituiscono sicuramente un'attività fondamentale per arrivare alle nuove generazioni. Per questo, oltre ad esprimere la mia gratitudine a tutte le Avis che già operano sul territorio in tale direzione, auspico che anche chi non si è ancora cimentato in tal senso possa compiere un piccolo sforzo per diffonderne i contenuti, anche supportati dall'impegno e disponibilità del nostro staff provinciale.

Come ultima riflessione desidero insistere sull'importanza del rinnovo generazionale all'interno del consiglio delle nostre Avis Comunali, in vista delle elezioni associative del prossimo anno mi piacerebbe che tutti provvedessero ad inserire qualche giovane leva e ad aumentare le quote rosa per poter affrontare con nuova linfa gli impegni dell'associazione, trasferendo con generosità e fiducia le esperienze vissute ed il proprio fondamentale esempio comportamentale.

Rinnovo quindi anche quest'anno il mio ringraziamento a tutte le parti coinvolte nel grande progetto associativo di Avis Provinciale Bergamo, le istituzioni, i collaboratori, il Gruppo Giovani, i soci e soprattutto i volontari che condividono e trasmettono con orgoglio i valori della donazione gratuita di sé.

Avanti così e forza Avis!



# NOTA METODOLOGICA



Nella dodicesima edizione del Bilancio di Missione, Avis Provinciale Bergamo ha perseguito l'obiettivo di redigere un documento che garantisca trasparenza a tutti gli interlocutori dell'organizzazione.

AVIS Provinciale come tutte le organizzazioni presenta il dovere e la responsabilità di spiegare e giustificare a tutti i suoi stakeholder (ovvero tutti coloro che direttamente o indirettamente influenzano l'associazione o ne sono influenzati) cosa ha realizzato per rispettare gli impegni presi e per perseguire la propria missione.

Una corretta rendicontazione comporta, prima di tutto, informazioni neutrali, coerenti ed inclusive su come le organizzazioni stanno adempiendo alle loro responsabilità:

- la neutralità implica che la diffusione dei dati non sia legata ad interessi di singoli, ma alla presentazione più completa e trasparente possibile dell'attività dell'ente;
- la coerenza comporta che i dati divulgati servano a misurare fino a che punto l'organizzazione è stata coerente con i propri fini;
- l'inclusione implica che nessun interlocutore dell'associazione venga privato delle informazioni sull'ente che lo riguardino in modo significativo.

Il processo di elaborazione del presente documento è stato coordinato da un gruppo di lavoro interno costituito dal direttore Giorgio Concina Zanier, Renata Dolci e Giovanni Rossi (Ufficio Contabilità) e la Responsabile Associativa Cristina Albertoni.

Il bilancio di missione di AVIS è organizzato in quattro capitoli:

- (1) IDENTITÀ DI AVIS PROVINCIALE DI BERGAMO
- (2) GOVERNANCE, ORGANIZZAZIONE E PERSONE
- (3) PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE
- (4) RENDICONTO ECONOMICO

Anche quest'anno per agevolare la lettura e la divulgazione del documento si è voluto realizzare, oltre alla classica versione integrale, anche una ridotta che riassume «in pillole» gli aspetti principali di Avis Provinciale Bergamo: uno sguardo sintetico sulle attività principali dell'associazione e sui progetti messi in atto nel 2019.

# IDENTITÀ DI AVIS PROVINCIALE BERGAMO

1

## 1. PROFILO GENERALE

### L'Avis Provinciale Bergamo, il cui acronimo significa **Associazione Volontari Italiani Sangue**,

è un'organizzazione di volontariato che, anche attraverso il coordinamento delle Avis Comunali della Provincia, svolge un'azione socio-sanitaria volta a soddisfare le necessità di sangue e plasma del territorio provinciale.

La Sede dell'AVIS Provinciale si trova a Bergamo in Via Leonardo da Vinci n. 4.

L'Avis Provinciale ha la qualifica fiscale di **ODV** (Organizzazione di volontariato) ed è iscritta al Registro Regionale del Volontariato. Dal 5 novembre 2007 le è stata riconosciuta anche la personalità giuridica ed è iscritta al Registro Regionale delle Persone Giuridiche Private con numero 2267.

L'attività istituzionale primaria dell'AVIS Provinciale è la **promo-**

**zione del dono del sangue ed emocomponenti**, a cui si aggiunge l'attività di raccolta svolta di concerto con l'Azienda Ospedaliera Papa Giovanni XXIII di Bergamo, sulla base di una convenzione triennale e con le altre Aziende Ospedaliere della Provincia (A.O. Bolognini di Seriate e A.O. di Treviglio).

L'AVIS Provinciale di Bergamo è inserita in un più ampio sistema associativo nel quale si pone come struttura di secondo livello:

- ai livelli superiori si collocano l'Avis Regionale Lombardia e l'Avis Nazionale, con le quali si relaziona e coordina le proprie attività;
- al primo livello troviamo le Avis Comunali e loro equiparate<sup>1</sup> alle quali, nel rispetto della loro autonomia, l'Avis Provinciale garantisce la continuità della raccolta del sangue, offrendo nel contempo assistenza e servizi nell'espletamento della gestione associativa.

Secondo dati forniti dall'AVIS Nazionale, al **31.12.2019** il sistema AVIS comprende:

**AVIS  
NAZIONALE**

**1**

**AVIS REGIONALI  
ED EQUIPARATE**

**22**

**AVIS PROVINCIALI  
ED EQUIPARATE**

**121**

**AVIS COMUNALI  
ED EQUIPARATE**

**3.237**

Queste associazioni, accomunate dallo stesso scopo sociale, godono ad ogni livello di autonomia giuridica e sono dotate di un proprio Statuto, conforme allo schema previsto da Avis Nazionale, approvato dall'Assemblea locale dei soci e successivamente dal Consiglio direttivo di AVIS Nazionale che ne decreta la conformità.

<sup>1</sup> Avis con strutture particolari che non fanno riferimento a un preciso comune

Di seguito esponiamo alcuni indicatori di sintesi relativamente alla **struttura** ed ai **risultati** dell'associazione (nei capitoli seguenti vengono analizzati nel dettaglio):

<b>DONATORI E AVIS COMUNALI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
N. donatori totali (attivi + collaboratori + emeriti)	<b>36.044</b>	35.769	+ 0,77 %
N. donatori attivi	<b>34.001</b>	33.695	+ 0,91 %
N. AVIS comunali	<b>157</b>	158	- 0,63 %

<b>NUMERO DONAZIONI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
N. donazioni sangue intero	47.671	49.499	- 3,69 %
N. donazioni in aferesi	16.093	15.950	+ 0,90 %
<b>TOTALE</b>	<b>63.764</b>	<b>65.449</b>	- 2,57 %

<b>PERSONALE AVIS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Personale dipendente in sede	33	34	- 2,94 %
Personale con contratto di intermittenza (*)	60	61	- 1,64 %
Liberi professionisti	68	79	- 13,92 %
<b>TOTALE</b>	<b>161</b>	<b>174</b>	- 7,47 %

(\*) Per lavoratori intermittenti si intendono i lavoratori a chiamata che danno la propria disponibilità e vengono impiegati in caso di necessità.

<b>COSTI E PROVENTI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Proventi totali	<b>€ 4.035.795,08</b>	€ 4.255.362,36	- 5,16 %
Costi totali	<b>€ 4.088.053,35</b>	€ 4.306.863,80	- 5,08 %

I suddetti indicatori, per quanto sintetici e ad un primo sguardo poco indicativi della complessità delle attività poste in essere dall'Associazione, ci aiutano al contrario a comprendere non solo i buoni risultati dell'importante lavoro svolto da Avis nel corso dell'ultimo anno ma anche, attraverso il loro confronto con i dati dell'anno precedente, a capire quali scenari e obiettivi futuri si prospettano per l'Avis del domani.

Negli ultimi anni si è infatti registrato un piccolo ma prezioso aumento del numero dei nuovi donatori e questo è sicuramente indice del buon esito del faticoso ed incessante lavoro di promozione della donazione svolto sul territorio da Avis Provinciale Bergamo e dalle 157 Avis Comunali, impegnate costantemente nell'attuazione di numerose iniziative di sensibilizzazione della

cittadinanza tra le quali spicca, in modo determinante, l'attività di formazione svolta da Avis nelle scuole di ogni ordine e grado del territorio provinciale.

Va peraltro detto che ogni anno il 10% dei donatori Avis, non potendo più donare per raggiunti limiti di età o per altre motivazioni sanitarie e non, fuoriesce dall'Associazione ed è pertanto necessario trovare altrettanti donatori per compensare questa perdita. Se in termini assoluti nel 2019 abbiamo pertanto avuto un aumento di 275 donatori (pari allo 0,77% del totale), in termini relativi possiamo affermare che per mantenere ed accrescere la base associativa, il reclutamento effettivo anno 2019 nella nostra provincia è stato di ben 3.857 nuovi donatori (pari al 10,77%).

(SEGUE A PAG. 10)

(SEGUE DA PAG. 9)

Negli anni 2018 e 2019 il lavoro di consolidamento della base associativa è stato particolarmente impegnativo se si considera che nello stesso periodo tre sezioni comunali, dopo alcuni decenni di attività associativa, sono uscite dal mondo Avis per costituire delle Associazioni locali autonome di donatori.

All'aumento del numero dei donatori si contrappone annualmente una lenta ma costante riduzione del numero di donazioni. Questo fenomeno, che potrebbe suonare per Avis e per la collettività come un campanello di allarme, non deve però preoccuparci in quanto negli ultimi anni vi è stata una graduale e costante riduzione nell'utilizzo della risorsa sangue da parte del Sistema Sanitario Trasfusionale. Ciò grazie al progresso tecnologico e scientifico ed alle più recenti metodiche sanitarie, che stanno consentendo di analizzare ed affrontare precocemente tutti i fattori di rischio trasfusionale modificabili, ancor prima che si renda necessario prendere in considerazione il ricorso alla terapia trasfusionale stessa, riducendo in tal modo l'utilizzo delle trasfusioni e di conseguenza la quantità di sangue necessaria.

Diversamente dal passato quindi, la raccolta del sangue e degli emocomponenti che la nostra Associazione è oggi chiamata ad attuare è sempre più legata a criteri di corrispondenza alle effettive necessità del servizio trasfusionale, oltretutto regolata da una puntuale programmazione delle scorte a disposizione dell'intero sistema sanitario, nell'ottica della razionalizzazione e del contenimento delle risorse pubbliche impiegate.

Negli ultimi anni l'Associazione ha realizzato pertanto numerosi ed impegnativi cambiamenti, riuscendo a passare da una cultura del gesto della donazione su base esclusivamente volontaria e non programmata, ad una cultura della donazione più consapevole ed attenta alle reali esigenze di sangue ed emocomponenti.

Questo è stato possibile non solo grazie ad un attento lavoro di analisi ed interpretazione del contesto, che ha permesso di mettere in atto scelte associative ed organizzative strategiche e fondate, ma anche grazie alla capacità di tutta la classe dirigente avisina e dei donatori, che hanno saputo comprendere e recepire responsabilmente i cambiamenti in atto.

Ciò considerato, se da un lato l'autosufficienza di sangue ed emocomponenti va rimodulandosi nella direzione di un utilizzo sempre più razionale di questo prezioso farmaco naturale, dall'altro si assiste ad un costante aumento delle cause sanitarie di sospensione dalla donazione finalizzate al conseguimento della massima sicurezza trasfusionale, ma che non consentono periodicamente ai donatori di poter donare nelle tempistiche ed intervalli abituali.

Questo scenario consegue certamente ai cambiamenti in atto nella nostra società ove si assiste ad un progressivo aumento della mobilità internazionale degli individui e quindi dei donatori, con conseguente aumento delle possibilità di loro esposizione a rischi sanitari che un tempo caratterizzavano specifiche e lontane aree geografiche.

È per questo motivo che in futuro si renderà indispensabile continuare ad accrescere il numero dei nuovi donatori, per poter disporre all'occorrenza ed a fronte di emergenze sanitarie non prevenibili, di una base più ampia di donatori idonei da cui poter attingere persone subito disponibili a donare il loro sangue.

Anche l'invecchiamento della popolazione del nostro paese e lo scarso ricambio demografico, potranno comportare nei prossimi anni nuove esigenze del sistema sanitario trasfusionale, che l'Associazione dovrà saper prontamente riconoscere ed affrontare con risposte adeguate.

Per realizzare questo obiettivo Avis guarda con particolare attenzione alle nuove generazioni e alle nuove popolazioni che, sempre più, si stanno integrando nel nostro contesto sociale. L'Azione di promozione deve pertanto essere rivolta in modo incisivo ai giovani e agli stranieri che scelgono di vivere nel nostro Paese, condividendo così non solo la cultura ma anche i valori civili e solidaristici della nostra società.

Avis Provinciale Bergamo è pronta a cogliere la sfida dei cambiamenti in atto ed è già al lavoro per rilanciare con determinazione le proprie attività, per rendere il proprio operato sempre più efficiente e sempre più diffuso e condiviso nella cittadinanza il valore del dono del sangue e del plasma.

## 2. AVIS E LA RISPOSTA ALLE ESIGENZE DI SANGUE IN PROVINCIA DI BERGAMO

### Il ruolo sociale dell'AVIS nasce da un bisogno fondamentale:

avere sangue ed emocomponenti garantiti e sicuri per soddisfare le esigenze trasfusionali del territorio.

AVIS è la più grande organizzazione di volontariato del sangue italiana che, con più di un milione di associati volontari e periodici, raccoglie circa il 79% del fabbisogno nazionale di sangue.

Nel 2018, 1.307.603 soci iscritti a livello nazionale ad Avis di cui 1.271.066 soci donatori hanno reso disponibili 2.013.188 unità di sangue e suoi emocomponenti.

Nel 2018, in Lombardia si sono raggiunte **478.551** donazioni, risultando la prima Regione in Italia per numero di donazioni, e si contano ben **267.657** soci Avis tra cui **258.475** donatori attivi.

L'AVIS Provinciale di Bergamo, struttura strategica di riferimento per il territorio bergamasco nel quale opera da oltre sessantasei anni, concorre al raggiungimento del fabbisogno trasfusionale della provincia di Bergamo oltre a promuovere la donazione di sangue ed emocomponenti, come da suo Statuto.

L'AVIS Provinciale provvede direttamente alla raccolta di sangue ed emocomponenti attraverso la sede di Monterosso a Bergamo e nove articolazioni organizzative periferiche dislocate sul territorio provinciale.

**Il sangue e gli emocomponenti che raccoglie sono destinati unicamente all'ASST Bergamo Papa Giovanni XXIII.** Ogni anno l'AVIS Provinciale garantisce all'ASST di Bergamo almeno la quantità di sangue ed emocomponenti indicata dalla Convenzione stipulata con la stessa azienda ospedaliera.

La raccolta realizzata da AVIS ha permesso fin da subito di garantire all'Azienda Ospedaliera una raccolta omogenea e sicura che con il tempo **ha assicurato l'autosufficienza per le esigenze di sangue.** Per il plasma e gli emocomponenti, attività che solo dal 2008 è interamente affidata all'AVIS Provinciale, il percorso per l'autosufficienza richiede ancora tempo ed impegno sia dal punto di vista economico che associativo.

La raccolta sul territorio è completata da alcune AVIS Comunali che la effettuano in forma autonoma e direttamente dalle Aziende Ospedaliere di Seriate e Treviglio che si avvalgono di donatori AVIS.

Tutto ciò concorre al raggiungimento della **quota totale delle donazioni Avis pari a 63.764 unità per il 2019.**

Per ulteriori dettagli, vedi capitolo 3.

Sul territorio bergamasco oltre ad AVIS, vi sono anche altre Associazioni autonome di donatori i cui associati contribuiscono con le loro donazioni alla determinazione dell'autosufficienza provinciale.

1

3. STORIA

## L'AVIS Provinciale Bergamo è stata costituita con la funzione di coordinare l'attività associativa

delle numerose Avis Comunali presenti sul territorio e di rendere più funzionale la raccolta di sangue in tutta la provincia nella quale in precedenza si operava con scarsa razionalità, promuovendo e sostenendo la costituzione delle diverse Avis Co-

Esterno Casa del Donatore



munali. Nel 2019 si contano 157 AVIS Comunali (la prima delle quali è stata l'Avis di Villa d'Almè).

Un grande passo nella raccolta di sangue ed emocomponenti è stato indubbiamente compiuto con la **costruzione della Casa del donatore (anno 1968)**. Sino a tale data la raccolta da parte dell'AVIS veniva effettuata presso gli Ospedali Riuniti di Bergamo (OO.RR. di Bergamo) con personale dell'associazione.

Dopo la costruzione della Casa del Donatore da parte dell'AVIS Comunale di Bergamo con fondi propri, si iniziò a raccogliere presso l'attuale Unità di Raccolta di Monterosso.

**Gli esami, invece, si svolsero ancora presso l'Ospedale con personale AVIS fino al 1981**, quando il Centro Trasfusionale degli OO.RR. di Bergamo si dotò di personale proprio per questo genere di attività.

**Nel 1991**, sempre presso la Casa del Donatore, **iniziò anche la raccolta di plasma ed emocomponenti** a cura dell'Azienda Ospedaliera di Bergamo. Dal 1 gennaio 2008 la raccolta in afe-

resi è stata affidata in toto all'AVIS Provinciale, che ha incrementato il proprio personale medico per sostenere questo nuovo incarico e si sta impegnando in attività di sensibilizzazione verso questa tipologia di donazione.

**Nel 1997 vennero costituite le Articolazioni Organizzative Periferiche (AOP) decentrate sul territorio provinciale.** Alla Casa del Donatore di Monterosso si affiancarono progressivamente 9 AOP che hanno dato un nuovo assetto organizzativo alle donazioni nelle varie AVIS Comunali. Sino ad allora la raccolta nelle sezioni comunali avveniva in locali appositamente adibiti come scuole, asili o parrocchie. Con l'istituzione delle articolazioni decentrate presso i presidi ospedalieri della provincia, l'AVIS Provinciale di Bergamo iniziò a convogliare le donazioni delle diverse AVIS Comunali presso queste strutture. Le Aziende Ospedaliere di Seriate e Treviglio ed altri Enti Ospedalieri privati, attraverso opportune convenzioni, assegnarono all'Associazione spazi idonei debitamente attrezzati presso alcuni Ospedali della provincia ed operanti con personale dell'AVIS Provinciale Bergamo. Ciò ha indubbiamente consentito una maggiore razionalizzazione ed organizzazione della raccolta con garanzie di igiene e sicurezza più consone. Ad oggi le articolazioni organizzative periferiche (AOP) sono nove e si trovano presso gli ospedali dei seguenti paesi: Calcinante, Clusone, Gazzaniga, Ponte San Pietro, Romano di Lombardia, Sarnico, San Giovanni Bianco, Trescore e Zingonia.

Nel frattempo, il Centro di Raccolta di Monterosso, per poter sostenere le esigenze di raccolta che man mano si presentavano, ha subito diversi ampliamenti.

La Casa del Donatore, in comodato d'uso gratuito fino al 2008, è stata donata, nell'ottobre dello stesso anno, al 50% pro indiviso all'AVIS Provinciale da parte dell'AVIS Comunale di Bergamo.

**Nel settembre 2009**, a seguito di un'attenta progettazione da parte di studi professionali qualificati, sono stati appaltati ad aziende di primario livello i lavori di **ristrutturazione della Casa del Donatore**. I lavori sono terminati a settembre 2011 ed hanno reso il complesso più funzionale e maggiormente adeguato alle nuove necessità. Il **1° ottobre 2011 la nuova struttura è sta-**

**ta inaugurata** alla presenza delle Autorità civili e religiose e dei presidenti delle Avis Comunali.

**Nel 2010** è iniziato il **processo di decentramento delle attività di raccolta in aferesi** in alcune articolazioni organizzative periferiche: nella AOP di Romano (anno 2010) e nella AOP di Piario (anno 2012) che, nel 2015, si è spostata a Clusone.

**Nel 2014** Avis ha dovuto affrontare un importante cambiamento a livello organizzativo in merito all'accesso alla donazione. Fino al 2014 presso la sede Avis Provinciale di Bergamo, il canale dell'appuntamento era una modalità facoltativa per l'accesso alla donazione di sangue intero e obbligatoria solo per la donazione in aferesi. **Dal 1° ottobre 2014 anche per la donazione di sangue intero, per diventare donatori e ripetere gli esami si è reso necessario prenotare.**

Questo cambiamento è stato dettato dall'esigenza di avere una raccolta più razionalizzata e dare un aiuto più efficiente a chi ne ha bisogno con una gestione ottimizzata delle riserve di sangue. Questo cambiamento operato da Avis Provinciale Bergamo, tra le prime realtà della raccolta in Italia ad averlo adottato, si è rivelato nel tempo una scelta davvero lungimirante in quanto ha anticipato quella che ad oggi è una vera e propria linea guida del sistema trasfusionale italiano che sta invitando tutte le realtà della raccolta, sia associativa che pubblica, all'adozione di sistemi di prenotazione delle donazioni, per consentire una migliore programmazione quantitativa e qualitativa degli emocomponenti raccolti e per razionalizzare le medesime attività al fine di garantirne la massima sicurezza trasfusionale e la rispondenza ai reali fabbisogni.

Sempre nel corso del 2014 si è tenuto il percorso di Avis Provinciale Bergamo per l'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue 9 Articolazioni Organizzative Periferiche dislocate sul territorio provinciale, con il parere favorevole della Direzione Salute della Regione Lombardia espresso in seguito alle verifiche condotte dall'ATS di Bergamo.

Nel 2016 e nel 2018, a distanza di 2 e 4 anni dal loro primo ac-

creditamento, si sono svolte a cura dell'ATS di Bergamo le verifiche periodiche per il mantenimento dell'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue 9 AOP. Dalle verifiche, nelle quali si è sempre potuta riscontare la completa adeguatezza alle normative di tutti i requisiti organizzativi e tecnologici delle unità di raccolta di Avis, sono periodicamente emerse alcune necessità di ulteriore revisione dei loro requisiti

Sala prelievi in aferesi



strutturali, attività di adeguamento che Avis Provinciale Bergamo ha prontamente realizzato.

Nel 2016, inoltre, Avis Provinciale ha festeggiato un importante traguardo: il 70° anniversario di fondazione. Per l'occasione il Consiglio Direttivo ha fortemente voluto organizzare dei momenti promozionali per dare enfasi all'attività di Avis e all'importanza della donazione di sangue.

Nel 2017 l'Associazione si è trovata ad affrontare il processo avviato a livello nazionale in merito alle nuove convenzioni che hanno impattato sulla raccolta di sangue ed emocomponenti e a livello organizzativo con l'Accordo Stato Regione del 2016.

L'Avis Provinciale Bergamo al fine di recepire tali normative ha avviato un necessario processo di riorganizzazione associativa

(SEGUE A PAG. 14)



Sala prelievi sangue intero

interna per il reperimento delle risorse al fine di mantenere tutte le attività in seno ad Avis.

Negli anni 2018 e 2019 Avis Provinciale è stata molto impegnata sia sul fronte delle attività promozionali sul territorio che nel confronto serrato con le numerose novità che hanno coinvolto e stanno ancora coinvolgendo tutta la nostra Associazione.

Prima fra tutte, l'entrata in vigore della Riforma del Terzo settore, che ha visto Avis costituirsi a livello nazionale come Rete

3. STORIA

[SEGUE DA PAG. 13]

Associativa, rendendo recentemente necessaria da parte delle Avis a tutti i livelli l'adozione dei nuovi statuti.

Altro tema d'interesse comune ha riguardato l'obbligo per la nostra associazione di adeguarsi alle nuove norme in vigore in materia di Privacy. Infine siamo giunti all'entrata a regime delle nuove convenzioni che disciplinano i rapporti di Avis con le ASST del territorio provinciale, sia per le comuni attività associative che per quelle di raccolta attuate da Avis Provinciale Bergamo.

Tutte queste attività di carattere straordinario hanno comportato per Avis un grande impegno e si è reso necessario un percorso continuo di confronto e formazione di tutta l'Associazione.

1

4. MISSIONE

**L'Avis Provinciale Bergamo come dichiarato dal suo Statuto, ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue**

(intero e/o di una sua frazione) volontaria, periodica, associata, non remunerata, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario ed universale, espressione di solidarietà e di civismo che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'AVIS Provinciale, dunque, in linea con la sua missione si pone l'obiettivo di concorrere all'autosufficienza di sangue ed emocomponenti rispettando i criteri di sicurezza e qualità sia per il donatore che per il ricevente e promuovendo attività di sensibilizzazione per creare una coscienza sociale condivisa attorno ai valori del dono, della gratuità e della condivisione oltre che dell'educazione alla salute.

L'attuazione della missione comporta da parte dei membri dell'Associazione una piena adesione ai valori di AVIS e ai principi di comportamento dichiarati nello Statuto:

**SOLIDARIETÀ,  
GRATUITÀ,  
PARTECIPAZIONE SOCIALE E CIVILE,  
TUTELA DEL DIRITTO ALLA SALUTE,  
UGUAGLIANZA,  
DEMOCRATICITÀ**

Sulla base dello Statuto, AVIS realizza una serie di attività al fine di perseguire i suoi scopi sociali, che possono essere classificate nelle seguenti **4 MACRO-AREE**, sulla base delle quali verrà successivamente (Capitolo 3) effettuata la rendicontazione:

[SEGUE A PAG. 15]

**LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE**

L'AVIS Provinciale si pone come obiettivo primario il raggiungimento dell'autosufficienza di sangue. A tal fine risulta indispensabile promuovere la donazione per avere un numero sempre crescente di donatori periodici e controllati che possano garantire il soddisfacimento di questo obiettivo.

Viene garantita un'attenzione particolare anche alla tutela della salute dei donatori attraverso esami periodici completati da indagini individuali effettuate dal medico sul corretto stile di vita.

Nell'ottica di promuovere la donazione, si inserisce, inoltre, la creazione e diffusione di nuove sedi AVIS sul territorio che possono raggiungere in modo capillare nuovi paesi e accrescere di conseguenza il bacino dei donatori.

**L'INFORMAZIONE SANITARIA**

AVIS Provinciale Bergamo promuove incontri rivolti a tutta la cittadinanza in cui vengono approfondite tematiche sanitarie e, attraverso l'educazione alla salute, viene incoraggiato uno stile di vita sano.

**LA RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA**

L'AVIS Provinciale organizza su tutto il territorio provinciale la raccolta attraverso 9 articolazioni organizzative periferiche e nella propria sede di Monterosso.

La raccolta è organizzata e gestita rispettando rigorosi criteri di sicurezza per tutelare, in primis, la salute del paziente che necessita di trasfusioni, il quale deve ricevere sangue sicuro proveniente da donatori controllati attraverso esami periodici.

**LA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO DEL VOLONTARIATO**

AVIS Provinciale vuole contribuire a creare una cultura del volontariato basata sulla condivisione di valori come la gratuità e la donazione del proprio tempo per gli altri.

L'obiettivo è portare alla coscienza che il volontariato organizzato è un valore aggiunto per la società e il dono gratuito di una parte del proprio tempo è mezzo sia per la realizzazione di un bene comune, sia per lo sviluppo di un'identità personale e sociale attenta al dono ed alla gratuità.

### Per stakeholder di un'organizzazione si intendono coloro che sono "portatori di interessi, diritti, aspettative legittime"

nei confronti dell'organizzazione in quanto sono influenzati dalle azioni dell'organizzazione e/o ne influenzano le condizioni di sviluppo, l'operato ed i risultati.

Gli stakeholder di Avis Provinciale sono sinteticamente rappresentati di seguito:

#### AVIS COMUNALI E VOLONTARI

Le AVIS Comunali grazie al lavoro dei propri volontari esplicano attività di promozione e chiamata alla donazione di sangue dei propri soci.

Le Avis Comunali ricevono assistenza e servizi nell'espletamento della gestione quotidiana della sezione da parte di Avis Provinciale.

### DONATORI DI SANGUE

Grazie ai donatori, che sono anche soci, l'AVIS può assicurare la quota di sangue ed emocomponenti richiesta dall'A.O. Papa Giovanni XXIII sulla base di una Convenzione per coprire il fabbisogno provinciale. Dall'altra parte, AVIS assicura ai donatori la tutela della salute attraverso esami medici approfonditi volti a certificare le loro condizioni di salute e un'informazione costante sulle iniziative AVIS.

### PERSONALE RETRIBUITO

Le dimensioni di AVIS richiedono che l'Associazione si avvalga di personale retribuito professionale, che è inquadrato secondo il Contratto Collettivo Nazionale specifico di Avis Nazionale.

Per garantire un'adeguata professionalità vengono organizzati corsi per un aggiornamento continuo del personale.

### ISTITUZIONI

In considerazione del suo ruolo, AVIS si relaziona con il mondo delle Istituzioni con le quali da sempre intrattiene rapporti di collaborazione.

### MEDIA

Per promuovere le iniziative organizzate, AVIS si avvale dei maggiori mezzi di informazione a partire dalle principali testate del territorio, alle TV locali e alle radio.

### TERZO SETTORE

Da sempre AVIS collabora con le altre associazioni non profit impegnate sul territorio provinciale e in modo particolare si relaziona con il Centro Servizi del Volontariato di Bergamo.

### PAZIENTI TRASFUSI

AVIS garantisce la disponibilità di sangue ed emocomponenti sicuri raccolti tramite donatori periodici il cui stato di salute è costantemente monitorato.

Inoltre Avis Provinciale Bergamo, per 11 anni, ha implementato e gestito un servizio di trasfusioni a domicilio per conto degli Ospedali della provincia, garantendo con proprio personale la trasfusione di pazienti che, per gravi condizioni di salute (pre-terminalità) e patologie gravemente debilitanti, non potevano essere trasportati presso i Centri Trasfusionali di Riferimento. Purtroppo, dal 31.12.2019, non potendo più espletare tale attività per motivi normativi e organizzativi, Avis Provinciale Bergamo ha dovuto porre termine a questa lunga collaborazione rimettendo di fatto questo servizio alle competenze esclusive delle Aziende Ospedaliere pubbliche del territorio provinciale.

### CITTADINI

Verso la cittadinanza Avis Provinciale organizza sia eventi di promozione della donazione sia azioni di informazione sanitaria a fini preventivi. Ciò avviene tramite incontri specifici e con diverse modalità (eventi, convegni, incontri sanitari, etc).

### AZIENDE OSPEDALIERE

AVIS si relaziona con l'Azienda Ospedaliera Papa Giovanni XXIII di Bergamo, alla quale fornisce il sangue e gli emocomponenti raccolti secondo la Convenzione stipulata, e con le Aziende Ospedaliere di Seriate e Treviglio, con le quali sono in essere accordi per concessione e utilizzo dei loro spazi ad uso in parte gratuito ed in parte retribuito per la costituzione delle articolazioni organizzative periferiche.

## 1

## 6. IL DISEGNO STRATEGICO

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2019
<b>TUTELA DELLA SALUTE DEL DONATORE: POLIAMBULATORIO AVIS</b>	<p>Visto l'ampliamento nel 2017 dei servizi sanitari a tutela della salute del donatore e di conseguenza del ricevente, ottenuta l'autorizzazione dall'ATS Bergamo all'esercizio di tali attività di prevenzione, Avis ha proseguito nel servizio denominato "poliambulatorio Donatori di Avis Provinciale Bergamo"</p>	<p>Al 31.12.2019 i donatori di Avis Provinciale hanno la possibilità di usufruire di un consulto cardiologico, epatologico, senologico ed urologico con medici specialisti</p>
<b>MANTENIMENTO ACCREDITAMENTO ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE</b>	<p>In base all'Accordo Stato – Regioni, le strutture in cui si attua la raccolta di sangue ed emocomponenti devono rispettare requisiti minimi strutturali e tecnologici.</p> <p>Avis viene infatti assoggettata annualmente, a cura di diversi attori del sistema sanitario, a molteplici verifiche nell'ambito del mantenimento dei suoi requisiti organizzativi, tecnologici e strutturali obbligatori, requisiti che nel corso degli anni devono essere costantemente aggiornati in funzione delle nuove normative di riferimento del settore trasfusionale</p>	<p>Nel corso del 2019, tutte le attività di verifica e controllo effettuate sulla nostra struttura della raccolta ne hanno attestato l'ottimo grado organizzativo e la piena rispondenza ai requisiti strutturali, tecnologici ed organizzativi previsti dalla normativa</p>
<b>FORMAZIONE CONTINUA IN MEDICINA</b>	<p>Avis Provinciale dal 2003 organizza corsi e convegni accreditati presso la Commissione Nazionale di Educazione Continua in Medicina per provvedere alla formazione del personale medico ed infermieristico. Nel corso del 2019 Avis Provinciale Bergamo ha deciso di chiudere la propria posizione di Provider accreditato ECM e di avvalersi, per l'organizzazione dei corsi di formazione, di medesimo accreditamento in capo da alcuni anni ad Avis Regionale Lombardia, ciò nell'ottica della razionalizzazione delle comuni risorse associative</p>	<p>Nel 2019 è proseguita l'attività formativa riferita al personale medico/infermieristico per cui sono stati organizzati 2 corsi ECM rivolti a medici, infermieri ed ostetriche su tematiche inerenti: la rianimazione cardiopolmonare; le malattie infiammatorie croniche del tratto gastrointestinale – impatti sull'idoneità del donatore</p>

OBIETTIVO	DESCRIZIONE	STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2019
<b>EDUCAZIONE NELLE SCUOLE</b>	Avis Provinciale promuove la donazione di sangue e uno stile di vita sano nelle scuole della provincia di Bergamo	Nel 2019 è proseguita l'attività formativa di Avis nelle scuole sia primarie e secondarie di primo grado, in supporto alle Avis Comunali, che nelle secondarie di secondo grado per far conoscere l'associazione e la sua mission ottenendo risultati in termini di promozione sempre più positivi
<b>FORMAZIONE VOLONTARI</b>	Avis Provinciale Bergamo da sempre punta sulla formazione dei volontari partendo dal presupposto che volontari formati e consapevoli siano una risorsa fondamentale per l'associazione	Nel 2019 è continuata l'attività di formazione dei volontari. Oltre ad incontri formativi, si sono attivate anche iniziative innovative sempre sulla tematica della formazione riferite in particolare ai giovani donatori / volontari (strumenti per un'efficace comunicazione nell'ambito della promozione, formazione sanitaria sulla donazione, come gestire l'associazione e diventare nuovi dirigenti Avis)
<b>PROMOZIONE ASSOCIATIVA</b>	Avis Provinciale ha come scopo sociale la promozione della donazione di sangue attraverso eventi e manifestazioni rivolti alla cittadinanza	Nel 2019 Avis Provinciale nell'ambito della promozione per sensibilizzare le persone alla donazione di sangue e ai valori del volontariato, ha realizzato progetti ed eventi mirati oltre a partecipare a manifestazioni provinciali sul territorio

**OBIETTIVO****PROMOZIONE  
DELLA DONAZIONE  
SOLIDARISTICA  
DI SANGUE  
DA CORDONE  
OMBELICALE****DESCRIZIONE**

L'obiettivo del progetto, iniziato nel 2010, è di implementare la donazione solidaristica di sangue da cordone ombelicale e promuovere una corretta conoscenza in materia

**STATO ATTUAZIONE AL 31.12.2019**

Nel 2019, Avis Provinciale Bergamo ha continuato l'attività di promozione del progetto "donazione solidaristica di sangue da cordone ombelicale" come nei termini promossi dal progetto con l'ASST Bergamo Papa Giovanni, l'ASST Bergamo Est e l'ASST Bergamo Ovest, gestendo e aggiornando il sito internet di riferimento oltre ad un indirizzo e-mail dedicato [donazionecordone@gavisbergamo.it](mailto:donazionecordone@gavisbergamo.it) in collaborazione con l'ASST Bergamo Papa Giovanni

# GOVERNANCE, ORGANIZZAZIONE E PERSONE

## 2 1. BASE SOCIALE

### Ai sensi dello Statuto l'AVIS Provinciale è costituita

da soci persone giuridiche e soci persone fisiche:

- **soci persone giuridiche:** tutte le AVIS comunali, di base od equiparate operanti nel territorio amministrativo corrispondente, rappresentate dal Presidente pro-tempore o Vice Presidente Vicario;
- **soci persone fisiche:** tutti coloro che hanno aderito alle Avis Comunali, di base od equiparate operanti nel territorio amministrativo e che hanno diritto di voto nell'Assemblea dell'AVIS Comunale di appartenenza.

Secondo lo Statuto dell'AVIS Nazionale, il socio persona fisica è "chi dona periodicamente il proprio sangue (*donatori attivi*), chi per ragioni di età o di salute ha cessato l'attività donazionale e partecipa con continuità alla vita associativa (*donatore emerito*) e chi, non effettuando donazioni, esplica con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo (*collaboratore*)".

Inoltre, "il numero dei soci che non effettuino donazioni, ma che esplichino funzioni di riconosciuta validità in ambito associativo non potrà superare 1/6 del numero dei donatori periodici di ciascuna Avis Comunale, di base o equiparata".

Sulla base di queste tipologie, la base associativa dell'AVIS Provinciale Bergamo è così composta:

### SOCI

		2019	2018
TIPOLOGIA SOCIO	Descrizione	Numero	
PERSONE <b>GIURIDICHE</b>	Tutte le AVIS comunali, di base od equiparate operanti nella provincia di Bergamo	157	158
SOCI <b>DONATORI</b>	Coloro che hanno effettuato almeno 1 donazione e donano periodicamente	34.001	33.695
SOCI <b>NON DONATORI</b>	Coloro che per ragioni di età o di salute hanno cessato l'attività donazionale e partecipa con continuità all'attività associativa e chi, non effettuando donazioni, esplica con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo	2.043	2.074
<b>TOTALE = SOCI DONATORI + SOCI NON DONATORI</b>		<b>36.044</b>	<b>35.769</b>

## 2

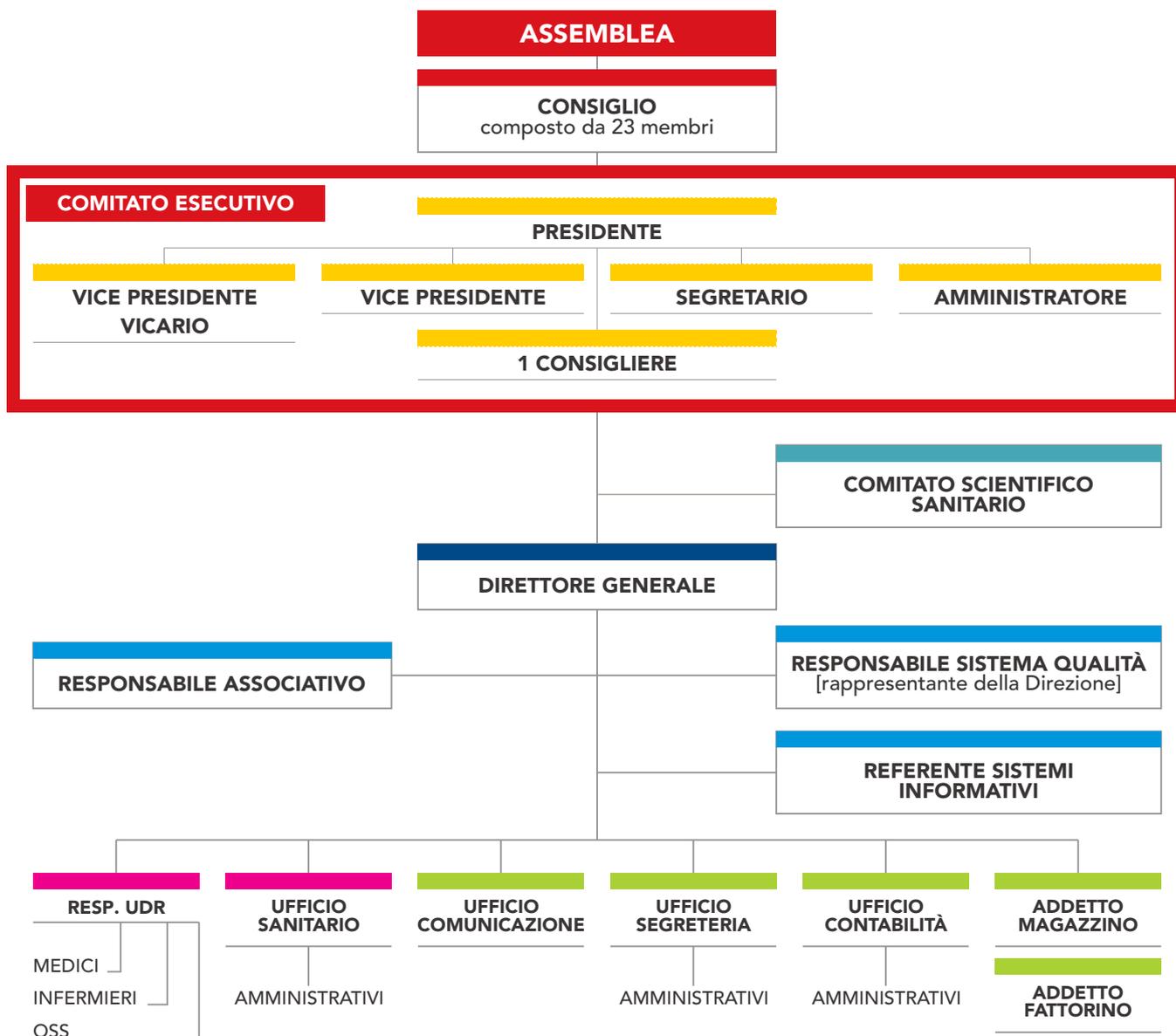
## 2. ORGANI E MECCANISMI DI GOVERNO

### Il modello di governo di AVIS Provinciale Bergamo viene stabilito nello Statuto,

nel Regolamento e nel Regolamento delle sedute consiliari.

Lo Statuto e il Regolamento di Avis Provinciale sono disponibili sul sito internet [www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it) nella sezione "Chi siamo".

Una visione di insieme degli organi d'indirizzo e di governo è fornita nel seguente organigramma:



## ASSEMBLEA PROVINCIALE

È l'organo di indirizzo che approva le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'associazione proposte dal Consiglio Direttivo.

È composta dai rappresentanti legali delle AVIS Comunali (Presidente o vicepresidente vicario) e dai delegati persone fisiche nominati dalle Assemblee delle AVIS Comunali o equiparate.

L'Assemblea si riunisce una volta l'anno in forma ordinaria. L'Assemblea elettiva è quadriennale: in tutte le Assemblee annuali vengono proposti ed eletti i delegati partecipanti all'Assemblea Regionale nella misura di 1 delegato ogni 1.500 soci o una sua frazione e all'Assemblea Nazionale nella misura di 1 delegato ogni 5.000 soci o una sua frazione.

Le **modalità di partecipazione al voto** dell'Assemblea dell'AVIS Provinciale Bergamo sono le seguenti:

- **i soci persone fisiche** sono rappresentati da delegati nominati dall'Assemblea Comunale di base ed equiparata i quali esprimono ciascuno tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresentano. La partecipazione all'Assemblea Provinciale, sia ordinaria che straordinaria, prevede un delegato ogni 100 soci o frazione di soci persone fisiche, col minimo comunque di un delegato per ogni Avis Comunale e/o equiparata. L'espressione di voto dei delegati è in funzione delle quote loro assegnate (100 o frazione);
- **i soci persone giuridiche** partecipano all'Assemblea Provinciale a mezzo del loro rappresentante legale, ovvero, previa delega, dal rappresentante legale persona giuridica di altro associato, il quale può essere portatore di un massimo di 5 deleghe. Il voto espresso da ogni persona giuridica è pari a 1.

## ASSEMBLEA AVIS PROVINCIALE BERGAMO - 30 MARZO 2019

### OGGETTO

1. Insediamento dell'Ufficio di Presidenza e Nomina questori di sala
2. Lettura del Verbale della Commissione Verifica Poteri
3. Nomina del Comitato Elettorale
4. Relazione delle attività del Consiglio Direttivo
5. Esposizione Relazione del Tesoriere e Bilancio Consuntivo anno 2018
6. Relazione del Direttore Sanitario
7. Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
8. Dibattito ed interventi programmati
9. Approvazione della Relazione del Consiglio Direttivo
10. Approvazione Bilancio Consuntivo 2018
11. Esposizione bilancio di previsione anno 2019
12. Ratifica Preventivo anno 2019
13. Relazione conclusiva assembleare
14. Parte Straordinaria - Adeguamento dello Statuto alla nuova normativa per il Terzo Settore: discussione e approvazione modifiche statutarie
15. Votazioni nomina delegati Assemblea regionale/ nazionale e del capo delegazione

### PARTECIPAZIONE

#### DELEGATI DEI SOCI (persone fisiche):

#### PRESENTI

**289** in rappresentanza di 24.628 soci

#### PERSONE GIURIDICHE:

#### PRESENTI

**114**

#### PRESENTI PER DELEGA

**3**

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Il Consiglio Direttivo è composto da 23 membri eletti dall'Assemblea Provinciale degli associati; al proprio interno elegge il Presidente, e su proposta del Presidente medesimo, uno o due Vicepresidenti - dei quali uno Vicario, il Segretario e il Tesoriere. La durata del mandato è di 4 anni, rinnovabili solo per altri 4 (innovazione statutaria introdotta nel 2009 a livello nazionale).

Alla scadenza statutaria (4 + 4 anni) la carica non potrà essere rinnovata per il mandato immediatamente successivo.

Detiene i poteri di amministrazione ordinaria e straordinaria. Con apposita delibera, il Consiglio ha fissato l'importo di 20.000 euro come limite d'intervento diretto del Comitato Esecutivo e del Presidente.

Si riunisce in via ordinaria almeno due volte l'anno.

**Di seguito le presenze per l'anno 2019 per cui il Consiglio Direttivo si è riunito 7 volte:**

CARICA	COGNOME E NOME	2019
		Partecipazione alle riunioni %
Presidente	Trapattoni Artemio	100 %
Vice-presidente Vicario	Moro Paolo	86 %
Vice-presidente	Cortinvis Franco	100 %
Segretario	Plebani Pierluigi	86 %
Amministratore	Bianchi Oscar	100 %
Consigliere	Ghilardi Silvia	100 %
Consigliere	Accardi Italo	43 %
Consigliere	Balduzzi Natalina	57 %
Consigliere	Boschini Laura	29 %
Consigliere	Busetti Pasquale	86 %
Consigliere	Canzi Fernanda	86 %
Consigliere	Carne Ismaele	71 %
Consigliere	Crisanti Germano	86 %
Consigliere	Falconi Serafino	100 %
Consigliere	Forlani Silvano	57 %
Consigliere	Francioni Mirella	71 %
Consigliere	Gotti Michele	57 %
Consigliere	Lanfranchi Elisabetta	0 %
Consigliere	Moioli Giuliana	100 %
Consigliere	Previtali Gaudenzio	100 %
Consigliere	Santinelli Maurizio	86 %
Consigliere	Scandella Francesco	100 %
Consigliere	Stancheris Walter	86 %

## COMITATO ESECUTIVO

Il Comitato esecutivo è costituito dagli organi direttivi eletti (Presidente, Vice-presidente vicario, Vice-presidente, Segretario e Amministratore) e da un membro del Consiglio indicato dallo stesso.

Ad esso competono:

- gli adempimenti derivanti dall'attuazione delle delibere del Consiglio direttivo e, come da delibera precedentemente citata, la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione in autonomia per un importo da 1.001 a 20.000 euro;
- la predisposizione degli schemi di bilancio preventivo e consuntivo;
- la deliberazione su tematiche di coordinamento e promozione delle attività dell'AVIS Provinciale e delle AVIS Associate;
- l'acquisto di beni e servizi e la scelta del personale che opera presso l'Associazione a titolo di lavoro subordinato o autonomo.

**Di seguito le presenze per l'anno 2019 per cui l'esecutivo si è riunito 7 volte:**

CARICA	COGNOME E NOME	Partecipazione alle riunioni %
Presidente	Trapattoni Artemio	100%
Vice-presidente Vicario	Moro Paolo	100%
Vice-presidente	Cortinovis Franco	100%
Segretario	Plebani Pierluigi	86%
Amministratore	Bianchi Oscar	100%
Consigliere	Ghilardi Silvia	100%

### PRESIDENTE

Il Presidente viene eletto dal Consiglio Direttivo al proprio interno e:

- presiede l'AVIS Provinciale, ne ha la rappresentanza legale ed ha la firma sociale di fronte a terzi ed in giudizio;
- convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Direttivo, il Comitato Esecutivo e ne formula l'ordine del giorno;
- cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo.

Al Presidente compete la gestione ordinaria e straordinaria sino all'importo di 1.000 euro, con firma congiunta all'Amministratore o Presidente Vicario.

### VICE PRESIDENTE VICARIO

Il Vice Presidente Vicario viene eletto dal Consiglio Direttivo e:

- ha la funzione di sostituire il Presidente in caso di assenza o impedimento temporaneo;
- la sua firma e/o la sua presenza fa fede, di fronte a terzi, dell'assenza o dell'impedimento temporanei del Presidente.

### SEGRETARIO

È il responsabile della tenuta e stesura dei verbali.

Ha funzioni di capo del personale, dirigendo e controllando il funzionamento degli uffici. Tali funzioni, come permesso dal Regolamento, sono state demandate dal Consiglio Direttivo al Direttore Generale con apposita delibera in data 11 giugno 2010.

### TESORIERE

Il Tesoriere:

- sovrintende alle attività patrimoniali, amministrative ed alla gestione finanziaria dell'Associazione;
- predispone i bilanci consuntivi e preventivi, gestisce i rapporti bancari e postali;
- ha il compito di proporre al Consiglio Direttivo, per tramite del Comitato Esecutivo, tutti quegli atti e provvedimenti che ritiene opportuno adottare per la gestione dell'attività finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Associazione.

## COMITATO SCIENTIFICO SANITARIO

È nominato su consiglio del Presidente.

È composto da cinque membri i quali non partecipano a riunioni prestabilite, ma sono interpellati di volta in volta per valutare

e proporre al Consiglio Direttivo attività e progetti relativi al proprio ambito sanitario e scientifico.

Uno dei suoi membri ha il compito di partecipare alle riunioni del DMTE, SIMT e altri organi di carattere sanitario.

## ORGANO DI CONTROLLO / COLLEGIO SINDACALE

Il giorno 30 marzo 2019, stanti le modifiche statutarie intercorse nello Statuto di Avis Provinciale Bergamo ed approvate in pari data dall'Assemblea dei Soci in recepimento della riforma del Terzo Settore, il Collegio dei Revisori precedentemente in carica ha dovuto rassegnare le proprie dimissioni ed i suoi membri si sono resi disponibili a ricoprire il ruolo di membri del nuovo Organo di Controllo / Collegio dei Sindaci.

Tale organo è costituito da tre componenti effettivi nominati dall'Assemblea Provinciale degli Associati, che durano in carica 4 anni e possono essere rinominati.

L'Organo di Controllo/Collegio sindacale è composto da personale qualificato abilitato alla funzione preposta: dottori commercialisti iscritti all'Albo dei revisori.

I membri di tale Organo fanno verifiche specifiche contabili trimestrali per le quali redigono regolare verbale.

### COMPOSIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO / COLLEGIO SINDACALE

CARICA	COGNOME E NOME	Professione e abilitazione professionale
Presidente	Capella Giuseppe	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
Membri effettivi	Romano Stefano	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori
Membri effettivi	Perico Paolo	dottore commercialista iscritto all'albo dei revisori

## REVISORE LEGALE DEI CONTI

Sempre per effetto delle modifiche statutarie intercorse ed approvate dall'Assemblea dei Soci del 30 marzo 2019 in recepimento della Riforma del Terzo settore, in pari data Avis Provinciale Bergamo ha introdotto la figura del Revisore Legale dei Conti, nominando per tale futuro incarico la Società Exakt S.r.l. con contratto di durata quadriennale.

Tutte le cariche statutarie, ad eccezione di quella del Revisore Legale dei conti, sono svolte a titolo gratuito.

## ULTERIORI ORGANI DI CONTROLLO

La **Commissione Verifica Poteri**, che dura in carica quattro anni, ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto assembleare fra gli associati persone fisiche e/o giuridiche presenti all'Assemblea territoriale di riferimento. La Commissione afferma la legittimità al voto di ciascun delegato, sia esso persona fisica o giuridica. In caso di impedimento, i delegati persone fisiche possono essere sostituiti esclusivamente dai supplenti nominati mentre i delegati persona giuridica (Presidente o Vice-Presidente vicario) possono delegare unicamente una persona giuridica di un'altra AVIS.

Il **Comitato elettorale** è un organo di controllo ed è autonomo nel compiere quanto è necessario per le elezioni. Cura e presiede tutte le operazioni di voto e di scrutinio delle schede per le elezioni delle cariche sociali – in attuazione delle disposizioni seguenti e nel rispetto delle norme statutarie e di legge – e garantisce la regolare e ordinata attuazione delle operazioni elettorali oltre ad esaminare e valutare la compatibilità delle candidature. Il Comitato elettorale predisponde la scheda elettorale mediante ordine alfabetico ad estrazione.

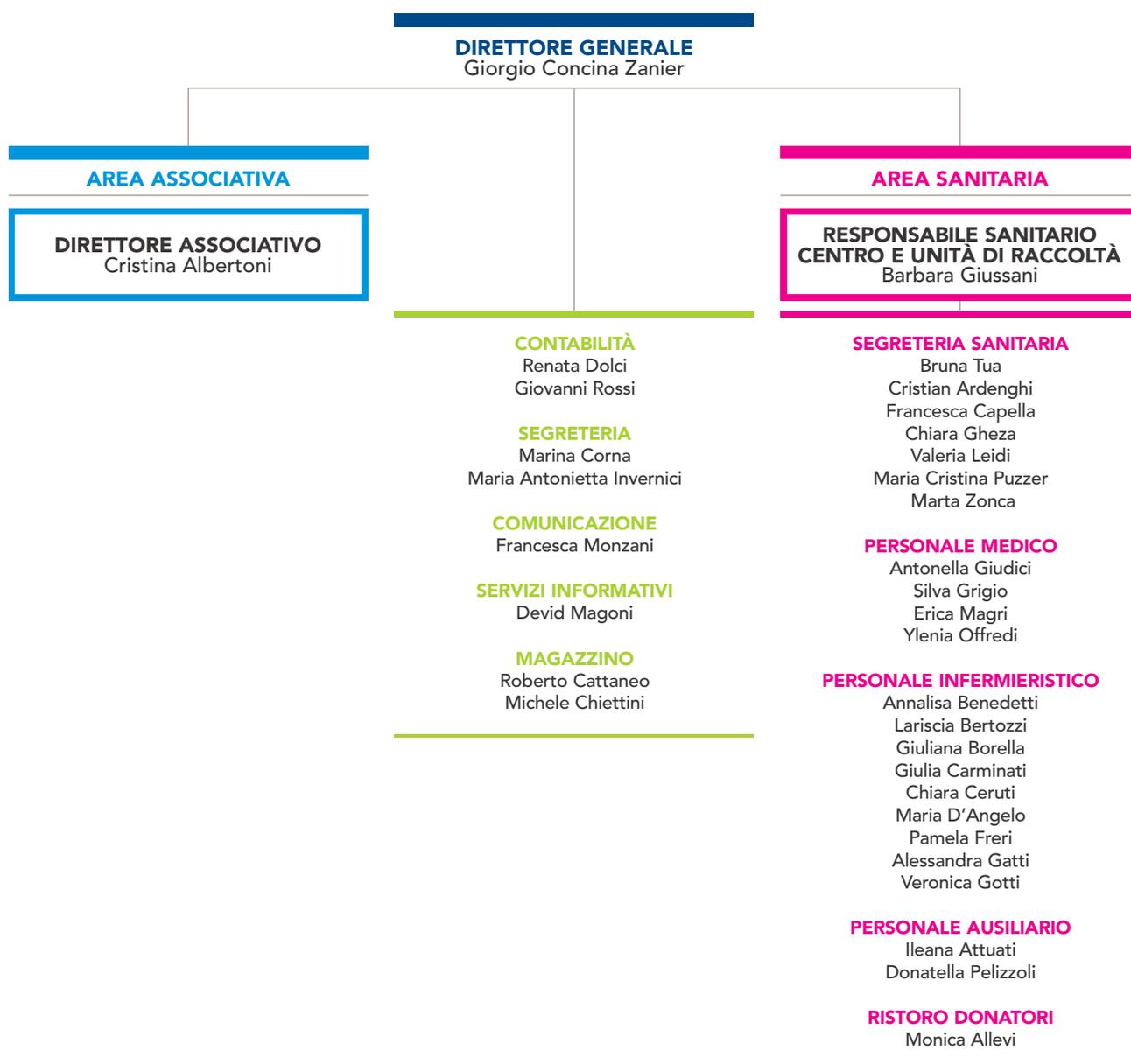
I Delegati a mezzo di apposita scheda regolarmente vidimata dal Presidente del Comitato Elettorale eleggono i 23 Consiglieri previsti dallo Statuto.

Il Comitato Elettorale, terminato lo spoglio, conferma l'elezione dei componenti il Consiglio.

## 2

## 3. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'AVIS Provinciale Bergamo per realizzare al meglio le sue attività si avvale di uno staff che opera presso la sede seguendo gli indirizzi posti dal Direttore generale in accordo con il Comitato Esecutivo ed il Consiglio.



Lo staff di Avis Provinciale Bergamo è strutturato in aree funzionali che hanno precisi compiti e competenze come descritto nel seguente schema.

### AREA DIREZIONE

- DIREZIONE GENERALE  
[direttore@avisbergamo.it](mailto:direttore@avisbergamo.it)

#### Giorgio Concina Zanier

Gestione dei rapporti con organi dirigenziali associativi, presenza al Comitato Esecutivo e Consiglio direttivo senza diritto di voto, gestione del personale, gestione acquisti, gestione attività associative e gestione dell'Unità di Raccolta di Bergamo Monterosso e delle articolazioni organizzative periferiche

### AREA ASSOCIATIVA

- DIREZIONE ASSOCIATIVA  
[dirassociativo@avisbergamo.it](mailto:dirassociativo@avisbergamo.it)

#### Cristina Albertoni

Gestisce i rapporti con organi dirigenziali associativi; cura i contatti e le comunicazioni con i Dirigenti delle Avis Comunali

### AREA AMMINISTRATIVA

- CONTABILITÀ  
[contab1@avisbergamo.it](mailto:contab1@avisbergamo.it)  
[contab2@avisbergamo.it](mailto:contab2@avisbergamo.it)

#### Renata Dolci | Giovanni Rossi

Attività contabili ed amministrative concernenti l'AVIS Provinciale BG come predisposizione del bilancio, rendicontazioni, rapporti con i fornitori, registrazione dei documenti contabili, ufficio paghe, rapporti di consulenza per le AVIS Comunali e statistiche donazionali

- COMUNICAZIONE  
[comunicazione@avisbergamo.it](mailto:comunicazione@avisbergamo.it)

#### Francesca Monzani

Gestione comunicazione esterna AVIS, gestione e aggiornamento dei siti web e newsletter, gestione delle pagine social dell'Associazione, realizzazione di mezzi di comunicazione. Gestione dei progetti Scuola, tutor di alternanza scuola-lavoro e segreteria organizzativa dei convegni e degli eventi ECM. Supporto alle attività di promozione del Gruppo Avis Giovani.

- SEGRETERIA  
[segreteria@avisbergamo.it](mailto:segreteria@avisbergamo.it)

#### Marina Corna | Maria Antonietta Invernici

Attività di segreteria, attività in merito al progetto di trasfusioni a domicilio, pianificazione del personale e composizione dei gruppi operativi nelle Unità di Raccolta AVIS, centralino e raccolta prenotazioni per le donazioni in aferesi

- MAGAZZINO

#### Roberto Cattaneo | Michele Chietini

Gestione materiale e approvvigionamenti, controllo e preparazione casse con il materiale e i farmaci per le Unità di Raccolta, trasporto giornaliero delle sacche di sangue e in aferesi presso gli Ospedali Riuniti di Bergamo

### AREA INFORMATICA

- REFERENTE SERVIZI INFORMATIVI  
[informatica@avisbergamo.it](mailto:informatica@avisbergamo.it)

#### Devid Magoni

Gestione / manutenzione reti e sistema informatico dell'Associazione

## AREA SANITARIA

### ■ DIREZIONE SANITARIA [dirtsanitario@avisbergamo.it](mailto:dirtsanitario@avisbergamo.it)

#### **Barbara Giussani**

Organizzazione piano di lavoro per l'area sanitaria, consulenze sanitarie specialistiche, controllo referti esami, gestione delle campagne sanitarie di informazione e Responsabile Sistema Qualità, gestione formazione personale, protocolli gestionali della Raccolta Sangue e in aferesi, assistenza alla donazione per malori o altro

### ■ AREA MEDICA

#### **Antonella Giudici | Silva Grigio | Erica Magri Ylenia Offredi**

Gestione sala prelievi, visita medica pre-donazione (anamnesi) e assistenza post-donazionale

### ■ SEGRETERIA SANITARIA

#### **Bruna Tua** (coordinatrice della segreteria sanitaria) **Cristian Ardenghi | Francesca Capella | Chiara Gheza Valeria Leidi | Maria Cristina Puzzer | Marta Zonca**

Attività di accettazione dei donatori, gestione delle tessere dei donatori, registrazione e archiviazione referti e visite effettuate nelle Unità di Raccolta, rapporti e consulenza per le AVIS Comunali, invio per posta ordinaria degli esami dei donatori, gestione pratiche sanitarie, attività di segreteria di Zona per le 16 Zone AVIS

### ■ AREA INFERMIERISTICA

#### **Annalisa Benedetti | Giulia Carminati | Chiara Ceruti Maria D'Angelo | Pamela Freri | Alessandra Gatti Veronica Gotti | Ileana Attuati** (personale ausiliario) **Donatella Pellizzoli** (personale ausiliario)

Attività infermieristiche legate alla donazione di sangue e in aferesi

### ■ RISTORO DONATORI

#### **Monica Allevi**

Attività di ristorazione per i donatori post-donazione

2

## 4. IL PERSONALE

### 2.4.1 ASPETTI GENERALI

L'Avis Provinciale considera prioritario mantenere un rapporto di estrema correttezza con tutto il personale.

I rapporti di collaborazione contemplano quattro condizioni contrattuali:

- dipendenza a tempo indeterminato (tempo pieno o part-time);
- dipendenza ad intermittenza o chiamata;
- libero professionista.

Il rapporto di dipendenza ad intermittenza o chiamata è utilizzato per le persone che operano, su specifica chiamata dell'Associazione, prevalentemente nei giorni di sabato e domenica presso le Unità di raccolta periferiche.

Per i dipendenti si applica il contratto Nazionale dei dipendenti AVIS. L'AVIS Provinciale di Bergamo ha accettato e concordato con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative la contrattazione di 2° livello.

I liberi professionisti godono di compensi definiti sulla base delle tariffe professionali.

### 2.4.2 CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DEL PERSONALE

Il personale di AVIS Provinciale Bergamo è composto, al 31 dicembre 2019, da **33 dipendenti strutturati**, **60 dipendenti con contratto ad intermittenza** e **68 consulenti con partita Iva**, per un totale di **161 persone**.

#### PERSONALE PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO

TIPOLOGIA CONTRATTO	2019	2018
Dipendenti	33	34
Liberi professionisti (*)	68	79
Contratti a intermittenza	60	61
<b>TOTALE</b>	<b>161</b>	<b>174</b>

#### PERSONALE PER TIPOLOGIA DI FUNZIONE

FUNZIONE	2019	2018
Medici	55	63
Infermieri professionali	33	34
Ausiliari e raccolta	25	28
Amministrativi	48	49
<b>TOTALE</b>	<b>161</b>	<b>174</b>

## PERSONALE AVIS PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE E GENERE

DIPENDENTI AVIS	2019			2018		
	DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
Medici	5	0	5	5	0	5
Infermieri professionali	8	0	8	9	0	9
Ausiliari e raccolta	3	0	3	3	0	3
Amministrativi	11	4	15	9	6	15
Dipendenti magazzino	0	2	2	0	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>33</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>34</b>

CONSULENTI CON P.IVA	2019			2018		
	DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
Infermieri professionali	9	2	11	11	2	13
Amministrativi	2	6	8	2	7	9
Ufficio Stampa	1	0	1	1	0	1
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>23</b>

MEDICI CON P.IVA	2019			2018		
	DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
Medici AVIS	27	21	48	34	22	56
<b>TOTALE</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>48</b>	<b>34</b>	<b>22</b>	<b>56</b>

CONTRATTI Intermittenza	2019			2018		
	DONNE	UOMINI	TOTALE	DONNE	UOMINI	TOTALE
Medici AVIS	1	1	2	2	0	2
Infermieri professionali	12	2	14	10	2	12
Amministrativi	14	10	24	14	10	24
Dipendenti magazzino	18	2	20	21	2	23
<b>TOTALE</b>	<b>45</b>	<b>15</b>	<b>60</b>	<b>47</b>	<b>14</b>	<b>61</b>

### 2.4.3 FORMAZIONE E VALORIZZAZIONE

L'attività di formazione per il personale viene sviluppata su vari fronti:

→  **tirocinio professionale per operatori di sala**: tutti i collaboratori all'inizio del rapporto sono invitati ad uno specifico tirocinio sia sulla base dell'attività che verrà loro assegnata sia sulla base professionale che ciascuno propone. Tale tirocinio può variare da 15 giorni a 2 mesi.

Per gli operatori destinati ad attività amministrative (accettazione donatori) il tirocinio è fissato in 2 settimane. Uguale periodo per gli operatori al controllo emoglobine ed ECG (elettrocardiogramma).

Per coloro che operano in sala prelievo sangue, siano essi Medici, I.P. (Infermieri Professionali) o ASA/OSS, il periodo di formazione previsto può arrivare anche ad un mese, mentre per gli operatori in Sala Aferesi Produttiva la formazione richiede 30 giorni per i medici e 45/60 giorni per I.P.;

→  **Formazione professionale periodica**: in collaborazione con le ditte fornitrici di materiali e strumentazioni, con cadenza

bimestrale, il personale specializzato provvede ad un aggiornamento tecnico professionale sull'impiego di materiali e macchinari.

Periodicamente tutto il personale del comparto sanitario è invitato ad incontri di aggiornamento sulle funzioni individualmente assegnate;

→  **Formazione specifica**: alcuni dipendenti che volontariamente manifestano la loro disponibilità sono soggetti a formazione specifica come qualità, sicurezza e prevenzione incendi, partecipando a corsi specifici effettuati da Società qualificate.

Alcuni dipendenti sono poi certificati, qualificati ed indirizzati a sopralluoghi ispettivi presso i Centri di Raccolta;

→  **Formazione professionale sanitaria**: si tratta di corsi organizzati per personale strettamente con funzioni sanitarie (Medici ed I.P.) che godono quindi degli accrediti ECM.

Per quanto riguarda la formazione professionale periodica, nel seguente prospetto si presentano le ore dedicate dal personale Avis suddiviso per aree di competenza:

INCONTRI FORMATIVI PERSONALE DIPENDENTE AVIS		2019
Tipologia PERSONALE	N. ore di formazione	
Personale MEDICO	62	
Personale AMMINISTRATIVO	16,5	
Personale AUSILIARIO e RACCONTA	53,5	

### 2.4.4 SISTEMI DI REMUNERAZIONE

Tutte le modalità di remunerazione del rapporto di collaborazione sono nel rispetto del CCNL A.V.I.S. al quale l'Associazione si attiene in modo coerente, assicurando a ciascuno i livelli e le fasce professionali previste per gli incarichi assegnati. È stata inoltre stipulata una Contrattazione Aziendale di secondo livello prevista dal Contratto Nazionale di lavoro le cui parti normative ed economiche integrano il CCNL. La particolare tipologia dell'attività non consente e non prevede, al momento, incentivazioni o particolari condizioni migliorative da quanto stabilito dalle tabelle contrattuali.

Il CCNL AVIS è in fase di contrattazione essendo scaduta la parte sia normativa che economica.

### 2.4.5 ALTRI ASPETTI

	2019	2018
N. di infortuni sul lavoro	0	0
Sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza	0	0
Numero di contenziosi di lavoro in essere nel corso dell'anno	0	0

## Nell'ambito delle AVIS Comunali operano circa 1.500 volontari

che, oltre alla donazione del sangue, impegnano il loro tempo e le loro competenze per gestire e amministrare l'associazione.

Nello specifico i volontari che collaborano con **AVIS Provinciale sono circa 500**.

### AVIS GIOVANI

Nell'ambito dell'AVIS Provinciale di Bergamo, oltre a tutte le cariche sociali che svolgono la loro attività a titolo gratuito, è presente anche il **Gruppo Giovani** che riunisce soci dai 18 ai 35 anni e che ha la funzione di sensibilizzare la fascia giovanile della popolazione al volontariato, in modo particolare alla donazione di sangue.

Il Gruppo si riunisce mensilmente (per informazioni visualizzare la pagina Facebook Avis Giovani Provinciale Bergamo) e organizza eventi e momenti aggregativi (vedi Capitolo 3) per promuovere l'importanza del dono.

Avis Provinciale Bergamo è da sempre attenta all'importanza della formazione dei propri volontari e del gruppo Giovani.

Anche nel 2019 sono pertanto stati organizzati diversi momenti formativi dedicati sia alle Avis Comunali che ai giovani per approfondire le seguenti tematiche:

- 23 febbraio 2019** Come promuovere Avis
- 2 marzo 2019** La donazione di sangue - Aspetti sanitari
- 24 maggio 2019** Come è organizzata Avis
- 25 maggio 2019** Trucchi e strategie per promuovere al meglio Avis agli stand

### RIMBORSI

I rimborsi riconosciuti ai volontari sono esclusivamente circoscritti al Consiglio direttivo di AVIS Provinciale Bergamo. Si riferiscono alle spese sostenute per la partecipazione a riunioni o a convegni (anche fuori provincia) su specifico incarico di AVIS Provinciale Bergamo.

Alcuni componenti nell'anno 2019 hanno rinunciato volontariamente al rimborso spese.

Avis Provinciale ha stipulato una polizza assicurativa per i volontari (consiglieri e donatori).

È possibile trovare un estratto della stessa, nel quale sono illustrate le condizioni, sul sito Avis.

# PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE

L'AVIS Provinciale concretizza la sua missione in attività che possono essere raggruppate nelle seguenti macroaree:

1. → I DONATORI E LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE
2. → RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA
3. → INFORMAZIONE SANITARIA
4. → SVILUPPO DEL VOLONTARIATO

3

## 1. I DONATORI E LA PROMOZIONE DELLA DONAZIONE

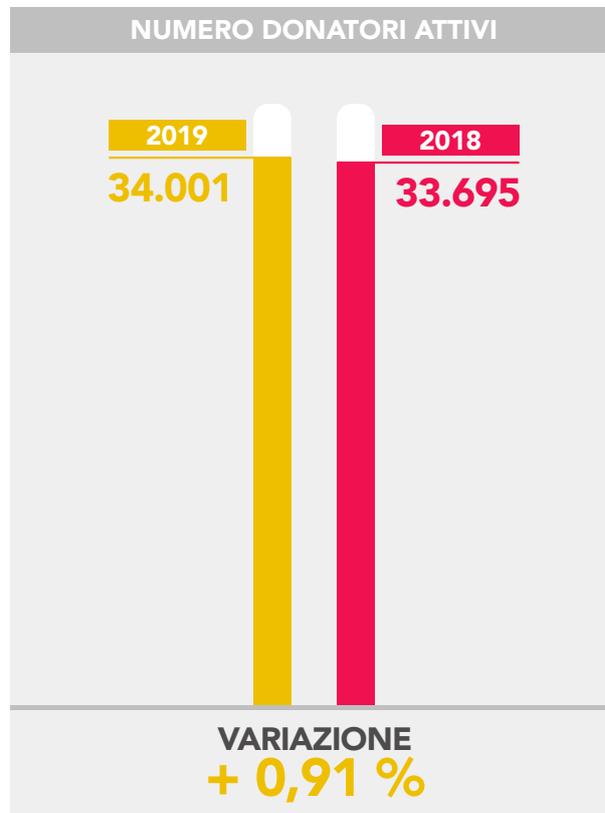
### 3.1.1 CONSISTENZA E CARATTERISTICHE DEI DONATORI

La funzione di AVIS è garantire un'adeguata promozione del dono del sangue finalizzata al raggiungimento dell'autosufficienza territoriale di sangue e plasma.

Per raggiungere tale obiettivo risulta fondamentale la presenza di un numero adeguato di persone che periodicamente effettuino donazioni di sangue sicuro e garantito.

Il fulcro centrale dell'attività dell'AVIS è quindi rappresentato dallo **sviluppo della propria base associativa** di donatori attivi<sup>1</sup> costituito da tutti coloro che sono iscritti negli elenchi delle AVIS Comunali e che donano periodicamente.

Nel **2019** i donatori attivi sono **34.001** su un totale di **36.044** che comprende i donatori attivi, i donatori emeriti ed i collaboratori (vedi capitolo 2 pag. 20)



<sup>1</sup> Per le altre tipologie di soci si veda il cap.2 pag. 20

Per quanto riguarda la suddivisione dei donatori per gruppo sanguigno, le percentuali rispecchiano quelle a livello nazionale con una maggioranza per il gruppo 0 positivo seguito dal gruppo A positivo.

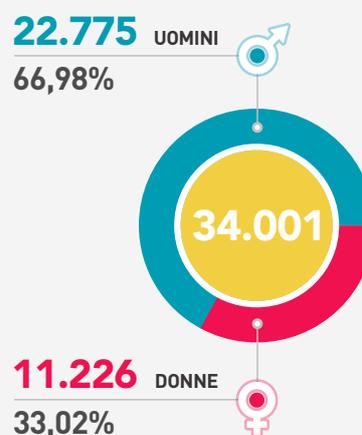
### DONATORI ATTIVI PER GRUPPO SANGUIGNO

GRUPPO		2019	2018	VARIAZIONE %
0	RH ⊕	12.834	12.756	+ 0,61 %
	RH ⊖	2.786	2.800	- 0,50 %
A	RH ⊕	11.478	11.290	+ 1,67 %
	RH ⊖	2.384	2.383	+ 0,04 %
B	RH ⊕	2.752	2.733	+ 0,70 %
	RH ⊖	510	499	+ 2,20 %
AB	RH ⊕	1.062	1.036	+ 2,51 %
	RH ⊖	195	198	- 1,52 %
		<b>34.001</b>	<b>33.695</b>	<b>+ 0,91 %</b>

In merito al **genere** dei donatori, non vi sono variazioni significative rispetto all'anno precedente. Le donne sono il 32,75% sul totale mentre gli uomini il 67,25% confermando il sostanziale divario di genere anche se negli ultimi anni si conferma, in percentuale, un leggero aumento di donne donatrici. Per quanto riguarda l'**età**, le fasce più numerose risultano essere quella tra i 36 - 45 anni con 24,9% e quella tra i 46-55 anni con il 28,8%.

### 2019 DONATORI PER FASCIA DI ETÀ E GENERE

ETÀ	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	%
18 > 25	1.788	1.900	3.688	11,0
26 > 35	3.839	2.565	6.404	19,0
36 > 45	5.734	2.460	8.194	24,0
46 > 55	7.026	2.693	9.719	28,0
56 > 65	3.859	1.440	5.299	16,0
> 65	529	168	697	2,0
	<b>22.775</b>	<b>11.226</b>	<b>34.001</b>	<b>100,0</b>



### 3.1.2 LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DONATORI

Garantire la salute dei donatori è un obiettivo di primaria importanza per l'AVIS.

Per questo motivo viene monitorato lo stato di salute del donatore o dell'aspirante donatore, sia attraverso esami del sangue approfonditi che attraverso un colloquio anamnestico con il medico Avis, per escludere la presenza di malattie o particolari patologie e per accertarne l'idoneità.

Inoltre con periodicità annuale vengono effettuati, insieme alla visita medica, ulteriori esami.

L'elettrocardiogramma viene effettuato ogni tre anni per il donatore sotto i 45 anni, annualmente, se di età superiore, e ulteriori approfondimenti cardiologici se il medico Avis lo ritiene oppor-

tuno, effettuati grazie alla collaborazione di un medico specialista che riceve su appuntamento presso la sede di Avis Provinciale Bergamo.

Questi esami hanno un duplice obiettivo:

1. **Garantire la sicurezza del sangue e degli emocomponenti donati per il ricevente**
2. **Proteggere lo stato di salute del donatore stesso.**

Per esempio, la donazione senza i principali requisiti come il peso (superiore a 50 Kg), la pressione e l'età (dai 18 ai 65 anni) risulterebbe dannosa al donatore stesso.

In presenza di uno o più valori non conformi, l'iter donazionale viene sospeso.

Di seguito la tabella riassuntiva degli esami a cui i donatori vengono sottoposti prima della donazione:

ESAMI SU ASPIRANTI DONATORI	ESAMI AD OGNI DONAZIONE	DONAZIONE ED ESAMI ANNUALI	RIVALUTAZIONE IDONEITÀ SENZA DONAZIONE <sup>2</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Gruppo sanguigno (AB0 –RH)</li> <li>→ Test di Coombs indiretto</li> <li>→ Screening per epatite B, epatite C, HIV, sifilide</li> <li>→ Transaminasi ALT</li> <li>→ Emocromo</li> <li>→ Ferritina</li> <li>→ Glicemia</li> <li>→ Colesterolo</li> <li>→ Trigliceridi</li> <li>→ Creatinina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Gruppo sanguigno (AB0 –RH)</li> <li>→ Epatite B, epatite C, HIV (ricerca del virus con test NAT ed anticorpi per tutte e tre le infezioni virali), sifilide</li> <li>→ Emocromo</li> <li>→ Transaminasi ALT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Gruppo sanguigno (AB0 –RH)</li> <li>→ Epatite B, epatite C, HIV (ricerca del virus ed anticorpi), sifilide</li> <li>→ Emocromo</li> <li>→ Transaminasi ALT</li> <li>→ Ferritina</li> <li>→ Glicemia</li> <li>→ Colesterolo</li> <li>→ Trigliceridi</li> <li>→ Creatinina</li> <li>→ Elettroforesi siero proteica</li> <li>→ *PT, PTT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Screening per epatite B, epatite C, HIV, sifilide</li> <li>→ Transaminasi ALT</li> <li>→ Emocromo</li> <li>→ Ferritina</li> <li>→ Glicemia</li> <li>→ Colesterolo</li> <li>→ Trigliceridi</li> <li>→ Creatinina</li> </ul>

\* solo per donazione in aferesi di plasma/piastrine o globuli rossi/piastrine

<sup>2</sup> La rivalutazione dell'idoneità viene fatta ai donatori che non effettuano donazioni da oltre 12 mesi

## 3.1.2 LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DONATORI

Avis Provinciale Bergamo ha da alcuni anni ottenuto la specifica autorizzazione da parte di Regione Lombardia a seguito delle verifiche di ATS Bergamo, per riconoscere come **poliambulatorio** i servizi sanitari rivolti ai donatori periodici che hanno l'obiettivo di tutelare maggiormente la salute del donatore e l'idoneità alla donazione.

Ad oggi presso la sede di Monterosso, oltre agli esami sopracitati, si effettuano anche visite cardiologiche con eventuale ecocardiogramma, esame ecografico per l'addome, previa valutazione del medico Avis, i consulti senologico ed urologico avvalendosi di medici specialisti.

### Consulto Cardiologico



Oltre all'elettrocardiogramma che viene effettuato ogni tre anni per il donatore sotto i 45 anni o annualmente se di età superiore, Avis Provinciale prevede ulteriori approfondimenti cardiologici se il medico Avis lo ritiene opportuno, effettuati grazie alla collaborazione di un medico specialista che riceve su appuntamento presso la sede di Avis.

### Consulto Epatologo



[**ECOGRAFIA ADDOME**] Avis Provinciale mette a disposizione dei donatori per i quali il medico Avis ravvisa una necessità per valutazione dell'idoneità alla donazione e per tutelare la loro salute e quella del ricevente, una visita presso la sede Avis con un medico specialista attraverso un'ecografia dell'addome.

### Consulto Senologico



Nell'ottica di prevenzione della salute del donatore, nel 2019 è proseguito il servizio di prevenzione delle patologie mammarie con il consulto senologico svolto presso la sede Avis Provinciale Bergamo grazie a medici specialisti e rivolto sia alle donatrici che ai donatori Avis. Il servizio è stato avviato nel 2013.

### Consulto Urologico



Nell'ottica di prevenzione della salute del donatore, nel 2019 ha ripreso a funzionare il servizio di prevenzione delle neoplasie alla prostata (rivolto ai donatori tra 50 e 65 anni che non abbiano MAI effettuato una visita urologica e tra i 45 e 49 anni SOLO con casi in famiglia di neoplasie prostatiche), consulto svolto presso la sede Avis Provinciale Bergamo con un medico specialista e rivolto ai donatori Avis.



### Trasfusioni a domicilio

Avis Provinciale ha portato avanti per l'ultimo anno il progetto a favore dei malati che necessitano di terapia trasfusionale domiciliare a causa delle precarie condizioni di salute.

### 3.1.3 ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELLA DONAZIONE

#### MEZZI DI INFORMAZIONE

##### → Sito web e newsletter

Nel 2019 gli utenti che si sono collegati al sito sono stati 70.776 raggiungendo ben 355.608 visualizzazioni. Inoltre, nel 2019 la consultazione del sito tramite dispositivi mobili e tablet ha raggiunto il 52,04 %

SITO WEB STATISTICHE // ANNO 2018		
ANNO	Utenti	Visite
2019	70.776	355.608



##### → Stampa

I rapporti con i media locali sono mantenuti dall'Ufficio Stampa di Avis Provinciale che attraverso comunicati stampa informa in merito a progetti ed eventi significativi di Avis. È proseguito nel 2019 il progetto di promozione dell'associazione tramite i mezzi stampa con la collaborazione tra AVIS Provinciale e L'Eco di Bergamo. Con l'insero "In vena di Solidarietà", pubblicato ogni secondo venerdì del mese, viene dato ampio spazio alle attività del mondo Avis per una promozione sempre più capillare dell'importanza del dono.



##### → Social network

FACEBOOK - TWITTER - YOU TUBE - INSTAGRAM

Avis Provinciale Bergamo ha rafforzato ulteriormente la sua presenza sui social network, strumento ormai imprescindibile per un'efficace comunicazione dell'associazione. Nel 2019, si sono raggiunti 4.839 fan alla pagina Facebook ed un incremento sul profilo Instagram con 1.270 follower.

La presenza social di Avis è ormai fondamentale per poter informare in modo più rapido e incisivo i donatori e quanti vogliono conoscere maggiormente il mondo Avis.



## AREA SCUOLA

I 3 progetti "AVIS nelle SCUOLE" da sempre sono al centro dell'attività di promozione di Avis per far conoscere alle giovani generazioni l'attività dell'associazione e sensibilizzare alla tematica del dono fin dal mondo dell'infanzia, dalla scuola PRIMARIA alla SECONDARIA di PRIMO e SECONDO GRADO.

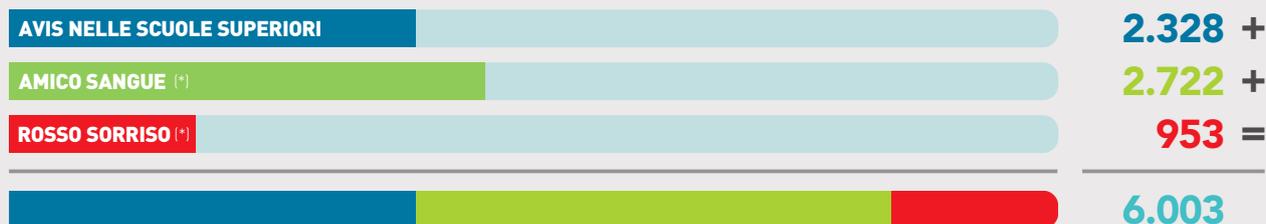
Nel 2019 i risultati sono stati decisamente positivi con un buon incremento rispetto al 2018 sia in termini di numero di scuole che di classi coinvolte.

+5,4%

RISPETTO  
ALL'ANNO  
2018

2019

## PROGETTI NELLE SCUOLE



(\*) Nel grafico sono evidenziati gli incontri tenuti dai relatori Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con le Avis Comunali. I dati evidenziati non comprendono gli incontri svolti in autonomia dalle Avis Comunali.

## 1. AVIS NELLE SCUOLE SUPERIORI

Lo storico progetto di Avis Provinciale nelle scuole superiori rivolto alle classi quarte e quinte che, attraverso una presentazione multimediale, informa sulle modalità per diventare donatori e sulle attività dell'associazione.

Interventi nelle SCUOLE SECONDARIE DI II GRADO	
Anno Scolastico	2018 - 2019
Istituti Superiori	21
Numero Incontri	60
Numero Classi	126
Numero Studenti	2.328

## Interventi AMICO SANGUE

Anno Scolastico	2018 - 2019
Avis Comunali coinvolte	25
Numero Incontri	114
Numero Classi	124
Numero Studenti	2.722

## 2. AMICO SANGUE

Il progetto promuove il tema del dono nelle classi quinte della primaria e nei tre anni della secondaria di primo grado, con una presentazione multimediale ed un gioco quiz per i ragazzi. I dati di seguito si riferiscono agli interventi svolti dai relatori di Avis Provinciale in collaborazione con le Avis Comunali.

Di conseguenza i dati riportati nello schema non comprendono gli incontri "Amico Sangue" svolti in autonomia sul territorio provinciale dalle Comunali che, a seguito degli incontri avuti con le Avis comunali in occasione delle Assemblee Annuali, abbiamo appreso essere numerosi.



AREA SCUOLA

3.1.3 ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELLA DONAZIONE

**1. ROSSO SORRISO**

“Rosso Sorriso”, dedicato ai primi 3 anni della scuola primaria, porta i bambini a riflettere sul tema del dono e della solidarietà in modo divertente con l’elemento gioco – fiaba. Attraverso racconti e attività pratiche, i bambini sono avvicinati suggestivamente al mondo Avis ed alla tematica del dono.

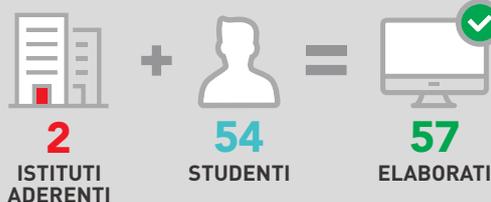
Nella tabella che segue sono evidenziati solo gli incontri tenuti dai relatori di Avis Provinciale Bergamo in collaborazione con le Avis Comunali del territorio, dal momento che anche questo progetto di formazione viene ogni anno svolto in autonomia da diverse Avis Comunali

Interventi ROSSO SORRISO	
Anno Scolastico	2018 - 2019
Avis Comunali coinvolte	16
Numero Incontri	58
Numero Classi	60
Numero Studenti	953

**ALTERNANZA SCUOLA LAVORO**

Nel 2019, è proseguita l’Alternanza Scuola Lavoro con la modalità del project work dedicato alla comunicazione sociale per ideare materiale promozionale per incentivare la donazione di sangue tra le giovani generazioni, in particolare la fascia 18 – 25 anni. A seguito di un percorso di formazione in cui i ragazzi hanno acquisito competenze base sulla comunicazione sociale e sulla realizzazione dei video, gli studenti si sono sperimentati con creatività in questo progetto raggiungendo risultati molto positivi e realizzando sia lavori video che grafici.

Tra questi ultimi i migliori, sono stati scelti per comporre il calendario Avis Provinciale Bergamo del 2020.



## EVENTI E CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE

## EVENTI ORGANIZZATI DA AVIS PROVINCIALE

## → Aprile 2019

**Partecipazione alla Fiera Lilliput "Villaggio Creativo"**

Nel 2019 Avis Provinciale Bergamo ha preso parte per la seconda volta alla Fiera di Lilliput organizzando presso il consueto appuntamento annuale dell'ente fiera Promoberg di Bergamo, uno stand Avis in cui, grazie alla presenza del gruppo giovani ed all'intervento di alcuni animatori, si è reso possibile condividere con i bambini, le famiglie e scolaresche che lo hanno visitato, giochi e laboratori didattici del progetto Rosso Sorriso.

→ **Giornata Mondiale del Donatore di Sangue del 14 giugno 2019**

In occasione della Giornata Mondiale del Donatore di Sangue si festeggia in tutto il mondo, il 14 giugno di ogni anno, la commemorazione della nascita del biologo austriaco Karl Landsteiner, scopritore dei gruppi sanguigni nel 1900.

Avis Provinciale Bergamo nel 2019 ha voluto lanciare una campagna per valorizzare questo momento su tutto il territorio bergamasco, realizzando un'immagine coordinata che attraverso materiale informativo distribuito nell'occasione da numerose Avis Comunali presenti con i loro banchetti e gazebo nelle piazze dei loro paesi, ha permesso di evidenziare in una forma comune e condivisa l'importanza di un gesto fondamentale come la donazione di sangue e plasma.

Questa attività promozionale ha sicuramente consentito di mostrare una visione identitaria univoca e molto compatta della nostra associazione, anche grazie alla diffusione molto capillare delle sezioni comunali sul territorio della nostra grande provincia.

→ **Avis incontra la comunità Sikh della provincia di Bergamo 17 novembre 2019 Cortenuova**

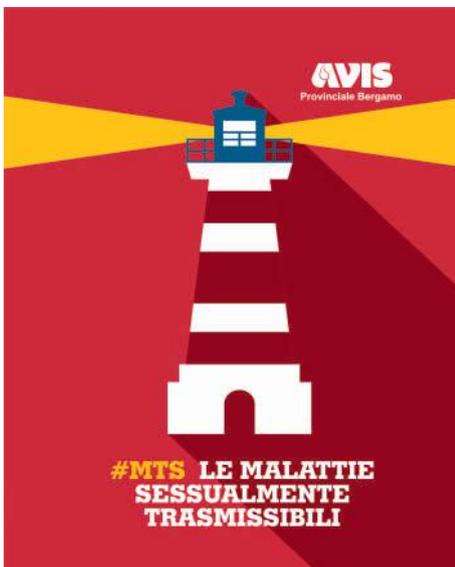
Una delegazione di Avis Provinciale e della Zona 13 è stata invitata dalla Comunità Sikh di Cortenuova ai festeggiamenti del 550° della nascita del primo loro Guru. In tal modo, grazie anche all'operato del nostro Gruppo Giovani, si è colta l'occasione di far conoscere a questa numerosa comunità l'importanza della donazione di sangue e di plasma e circa 230 indiani della nostra e di alcune province del nord Italia, hanno dimostrato il loro grande interesse ad approfondire la conoscenza del percorso donazionale. Sicuramente questa preziosa iniziativa ha contribuito a dimostrare quanto la nostra associazione mantenga la mente aperta sul mondo, nel rispetto di ogni cultura.



→ **5 dicembre 2019: Concerto di Natale "Voci dal Cuore"**

Si è confermato anche nel 2019 il successo dell'atteso appuntamento natalizio del Concerto Avis "Voci dal Cuore", che si è tenuto giovedì 5 dicembre nella cornice del Teatro Creberg di Bergamo, con un ennesimo tutto esaurito.

Una serata davvero speciale che, con il repertorio del coro "La Nota in Più" e l'entusiasmante performance del gruppo "Nails Band", è stata l'occasione anche per condividere con tutto il pubblico una toccante testimonianza sull'importanza della donazione di sangue ed emocomponenti per i malati emofiliaci italiani, grazie alla testimonianza ed intervento del Consigliere di FEDEMO Signor Luigi Ambroso e della inaspettata e toccante testimonianza della presentatrice Micaela Carrara che, con molta commozione, ha raccontato al pubblico una sua recente esperienza di ricevente sangue a seguito di una malattia.



→ **Progetto MTS: Facciamo luce!**

Nel 2019, Avis Provinciale Bergamo ha proseguito la campagna "MTS: facciamo luce!" per tenere alta l'attenzione sulle malattie trasmissibili sessualmente (MTS) e sui corretti e sani stili di vita. Le MTS costituiscono uno dei più seri problemi di salute pubblica in tutto il mondo ed hanno un forte impatto sulla sicurezza trasfusionale, in quanto alcune di queste si trasmettono attraverso il sangue. Avis, con la preziosa collaborazione del Gruppo Giovani ha realizzato del materiale informativo dedicato, come video e brochure informative che sono stati utilizzati e distribuiti in occasione degli eventi e delle serate informative organizzate sul tema dalle Zone.

## PARTECIPAZIONE DI AVIS A MANIFESTAZIONI SUL TERRITORIO PROVINCIALE

Di seguito vengono indicate le iniziative cui Avis Provinciale Bergamo, grazie al supporto del Gruppo Giovani ha partecipato nel corso del 2019 per promuovere la donazione di sangue attraverso stand informativi:

### → 5-7 Aprile 2019 "Lilliput" alla Fiera di Bergamo:

Un nutrito gruppo di volontari del Gruppo Giovani ha partecipato all'iniziativa "Lilliput", presso lo Spazio dedicato a scolaresche e famiglie alla Fiera di Bergamo. I giovani hanno collaborato coinvolgendo i bambini in piccoli lavoretti e simpatici giochi sulla tematica del dono e raccogliendo n. 11 iscrizioni tra i genitori e gli insegnanti sensibilizzati circa l'importanza della donazione di sangue e plasma.

### → Estate 2019: spazi estivi

Durante l'estate 2019 si sono stretti accordi con alcuni spazi estivi per avere la possibilità di organizzare uno stand informativo dedicato alle 3 Associazioni del Dono: Avis, Aido ed Admo presso il centro di aggregazione giovanile l'Edonè di Redona.

I giovani sono stati inoltre presenti al Parco Goisis in occasione della corsa We Run.

Entrambe le iniziative sono state molto apprezzate e sono stati sensibilizzati n.18 nuovi iscritti alla nostra associazione..

### → 21 settembre 2019

#### Stand informativo "Istituto Natta e Quarenghi di Bergamo"

Il Gruppo Giovani ha presenziato al "Programma per il BLSL nel-

le scuole" che si occupa di formare i ragazzi delle superiori all'utilizzo del defibrillatore. Allo stand durante la mattinata si sono avvicinati moltissimi giovani ed insegnanti interessati a condividere informazioni per diventare donatori.

### → Collaborazione con la Società Volley Bergamo Zanetti

Il binomio Avis e sport è continuato nel 2019 con la collaborazione tra la nostra associazione e la Zanetti Volley Bergamo, per sottolineare come l'attività sportiva comporti benessere e sia indice di un sano stile di vita. Grazie a questa collaborazione, il Gruppo Giovani di Avis ha presenziato a 2 partite in marzo ed in novembre distribuendo materiale informativo oltre a mantenere una visibilità costante per tutto l'anno presso il Palazzetto dello sport con cartellonistica e LED luminosi.

### → 1 dicembre Torneo di Beach Volley

Nonostante la stagione fredda, i nostri giovani hanno organizzato un torneo di beach volley indoor a Scanzorosciate garantendo campi coperti e riscaldati. Hanno partecipato 16 squadre 4x4 miste con un minimo di due donne in campo per squadra. L'iniziativa ha avuto un notevole successo e si è rivelata un'ottima modalità di diffusione dei valori associativi di Avis presso giovani e famiglie.

## CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE PER DONAZIONE ESTIVA

**HAI SCELTO LA TUA DESTINAZIONE ?**  
**PRIMA DI PARTIRE, PASSA IN AVIS!**

Anche d'estate c'è bisogno di sangue  
Prenota la tua donazione  
[www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it)  
#DestinazioneAvis

**AVIS**  
Provinciale Bergamo

Il periodo estivo è sempre un momento molto delicato dell'anno durante il quale a causa del caldo e delle partenze per le vacanze si registra una flessione delle donazioni.

Per incentivare a prenotare la donazione prima di partire, anche nel 2019 è stata proposta una campagna di comunicazione tramite materiale stampato e social network.

## L'AZIONE DI PROMOZIONE E COORDINAMENTO DELLE AVIS COMUNALI

Avis Provinciale Bergamo espleta, nei confronti delle Avis Comunali, una funzione di supporto e di coordinamento su più livelli, sia dal punto di vista organizzativo, dal punto di vista della promozione e infine a livello economico.

Dal punto di vista del coordinamento della promozione, Avis Provinciale insieme alle Avis Comunali ha intrapreso nel 2006 un percorso che ha portato alla formazione delle Zone.

L'AVIS provinciale ha promosso e sostenuto la creazione delle Zone, uno strumento che permette un'operatività comune con iniziative e progetti atti all'aggregazione ed alla socialità delle singole Avis Comunali.

Le Zone consentono, oltre ad un evidente risparmio economico, la razionalizzazione e l'ottimizzazione dell'impegno e delle sinergie per il raggiungimento degli scopi della nostra Associazione.

La Commissione preposta allo studio e sviluppo delle zone ha individuato e segnalato, secondo una suddivisione geograficamente coerente, 16 zone.

Dopo un periodo di "rodaggio" sono state invitate le Avis di ogni singola zona ad un incontro individuale per la regolare sottoscrizione del Verbale di Costituzione della Zona e l'approvazione della Bozza di Regolamento.

È confermato che la Zona non ha alcuna personalità giuridica, ma rappresenta solo un'unità funzionale operativa di livello intermedio fra le Avis Comunali e l'Avis Provinciale.

Nel verbale succitato viene indicato il Referente di Zona, nominato dai presenti, che avrà il compito di coordinare l'attività e le iniziative che la Zona vorrà intraprendere, convocare le riunioni e mantenere i rapporti fra le singole Avis Comunali e l'Avis Provinciale.

Per tramite del Responsabile di zona è infatti possibile predisporre una più efficace comunicazione delle direttive del Consiglio Provinciale alle singole Avis Comunali.

Dal punto di vista economico, per il finanziamento delle AVIS Comunali, AVIS Provinciale rimborsa loro quanto riconosciuto dall'Azienda Ospedaliera per attività di chiamata alla donazione dei singoli donatori ad esclusione delle proprie spese vive.

Su delibera assembleare AVIS Provinciale trattiene una quota sul rimborso trimestrale ad ogni AVIS Comunale per ogni chiamata, che vengono accantonate per costituire il fondo di ogni singola Zona.

**ZONA 1 | BERGAMO**

4 AVIS COMUNALI

AZZANO SAN PAOLO - BERGAMO  
LALLIO - STEZZANO**ZONA 2 | BASSA VAL SERIANA**

9 AVIS COMUNALI

ALZANO LOMBARDO - GORLE  
NEMBRO - PEDRENGO  
PRADALUNGA - RANICA  
SCANZOROSCIATE  
TORRE BOLDONE - VILLA DI SERIO**ZONA 3 | MEDIA VAL SERIANA**

13 AVIS COMUNALI

ALBINO - BIANZANO - CASNIGO  
CAZZANO SANT'ANDREA - CENE  
CIRANO DI GANDINO - FIORANO  
GANDINO - GAZZANIGA - LEFFE  
PEIA - SELVINO - SEMONTE  
VERTOVA**ZONA 4 | ALTA VAL SERIANA**

12 AVIS COMUNALI

ARDESIO - BOSSICO - CASTIONE  
CERETE - CLUSONE - GORNO  
GROMO - PONTE NOSSA - ROVETTA  
SOVERE - VAL BONDIONE  
VILLA D'OGNA**ZONA 5 | VAL BREMBANA**

11 AVIS COMUNALI

ALGUA / BRACCA / COSTA  
ALTA VALLE BREMBANA - BOTTA  
SEDRINA - SAN GIOVANNI BIANCO  
SAN PELLEGRINO - SEDRINA  
SERINA - UBIALE - VEDESETA  
ZOGNO**ZONA 6 | ISOLA**

17 AVIS COMUNALI

BONATE SOPRA - BONATE SOTTO  
BOTTANUCO - CALUSCO - CARVICO  
CURNO - FILAGO - MAPELLO  
MEDOLAGO - PONTE SAN PIETRO  
PRESEZZO - SOLZA - SOTTO IL  
MONTE - SUISIO - TERNO D'ISOLA  
TREVIOLO - VILLA D'ADDA**ZONA 7 | ISOLA 2**

7 AVIS COMUNALI

ALMENNO SAN BARTOLOMEO  
AMBIVERE - BREMBATE SOPRA  
CAPRINO - CISANO - PALAZZAGO  
PONTIDA**ZONA 8 | VAL CAVALLINA**

13 AVIS COMUNALI

ALBANO SANT'ALESSANDRO  
CAROBBIO DEGLI ANGELI - CASAZZA  
COSTA DI MEZZATE - ENTRATICO  
GORLAGO - GRASSOBBIO - ENDINE  
MEDIA VAL CAVALLINA - ORIO AL  
SERIO - SERIATE - TORRE DE' ROVERI  
TRESORE BALNEARIO**ZONA 9 | SEBINO**

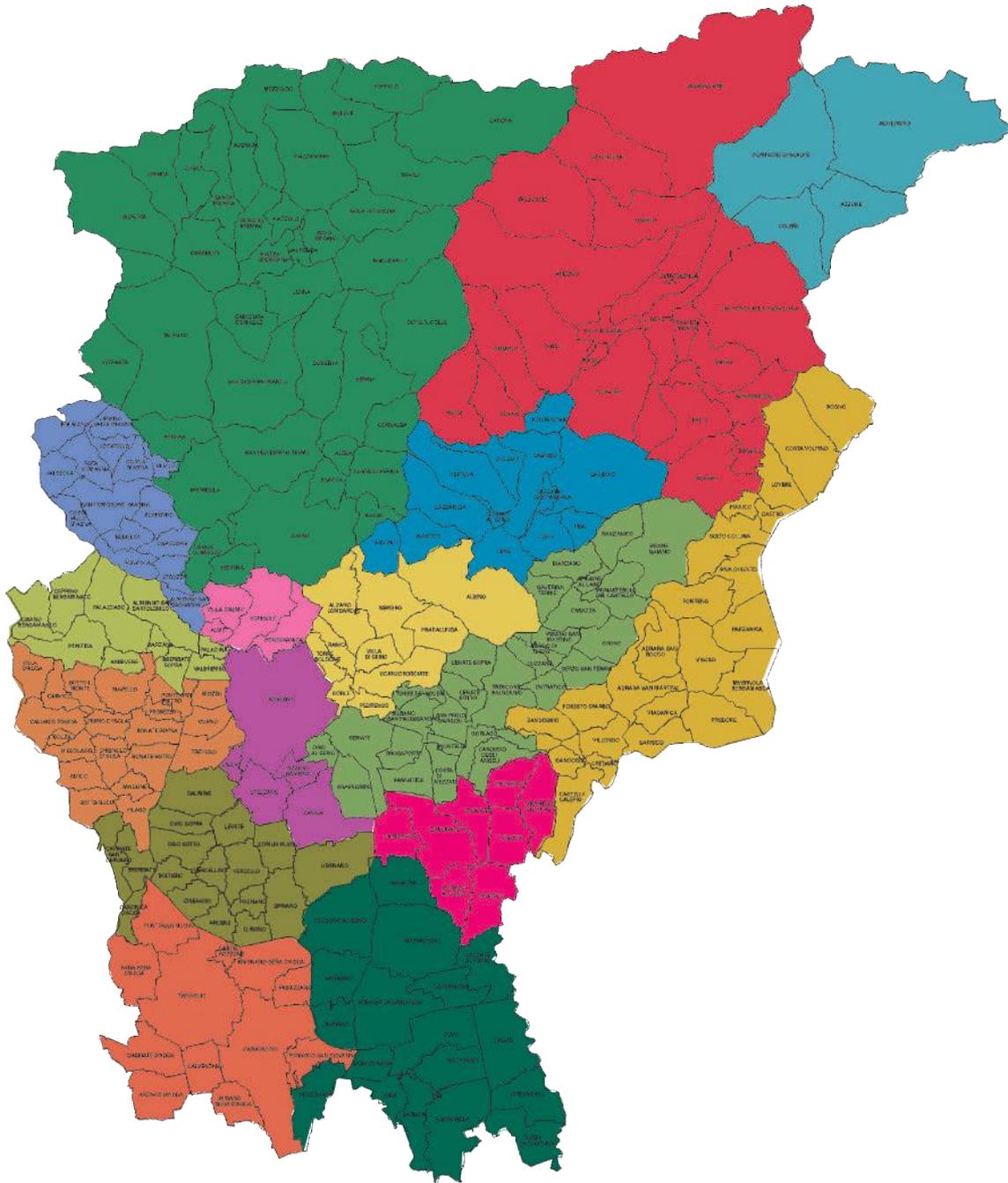
7 AVIS COMUNALI

CASTELLI CALEPIO - CASTRO  
CREDARO - LOVERE - PREDORE  
SARNICO - TAVERNOLA - VIGOLO**ZONA 10 | VAL CALEPIO**

11 AVIS COMUNALI

BAGNATICA - BOLGARE  
BRUSAPORTO - CALCINATE  
CHIUDUNO - GRUMELLO DEL MONTE  
MONTELLO - MORNICO  
PALOSCO - TELGATE**ZONA 11 | MEDIA BASSA  
BERGAMASCA 17 AVIS COMUNALI**ARCENE - BOLTIERE - BREMBATE  
SOTTO - CANONICA - CAPRIATE  
CISERANO - COMUN NUOVO  
DALMINE - LEVATE - OSIO SOPRA  
OSIO SOTTO - POGNANO - SPIRANO  
URGNANO - VERDELLINO  
VERDELLO**ZONA 12 | SOVRA COMUNALE  
GERADADDA 12 AVIS COMUNALI**ARZAGO - BRIGNANO  
CALVENZANO - CASIRATE  
CASTEL ROZZONE - FARA GERA  
D'ADDA - FORNOVO - MISANO GERA  
D'ADDA - PAGAZZANO - PONTIROLO  
TREVIGLIO - VAILATE**ZONA 13 | BASSA BERGAMASCA  
17 AVIS COMUNALI**ANTEGNATE - BARIANO - CALCIO  
CARAVAGGIO - CIVIDATE AL PIANO  
COLOGNO AL SERIO - COVO  
FONTANELLA - GHISALBA  
MARTINENGO - MORENGO  
MOZZANICA - PUMENENGO  
ROMANO - SERGNANO - SOLA  
TORRE PALLAVICINA**ZONA 14 | VALLE IMAGNA  
4 AVIS COMUNALI**ALMENNO SAN SALVATORE  
BERBENNO - MEDIA VALL'IMAGNA  
SANT'OMOBONO**ZONA 15 | VALLE DI SCALVE****ZONA 16 | BASSA VAL BREMBANA  
6 AVIS COMUNALI**ALME' - PETOSINO - PONTERANICA  
RAMERA - SORISOLE - VILLA D'ALME'

PIANTINA CON VISUALIZZAZIONE ZONE



**ZONA 1 | BERGAMO**

**ZONA 2 | BASSA VAL SERIANA**

**ZONA 3 | MEDIA VAL SERIANA**

**ZONA 4 | ALTA VAL SERIANA**

**ZONA 5 | VAL BREMBANA**

**ZONA 6 | ISOLA 1**

**ZONA 7 | ISOLA 2**

**ZONA 8 | VAL CAVALLINA**

**ZONA 9 | SEBINO**

**ZONA 10 | VAL CALEPIO**

**ZONA 11 | MEDIA BASSA BERGAMASCA**

**ZONA 12 | SOVRA COMUNALE GERADADDA**

**ZONA 13 | BASSA BERGAMASCA**

**ZONA 14 | VALLE IMAGNA**

**ZONA 15 | VALLE DI SCALVE**

**ZONA 16 | BASSA VAL BREMBANA**

## 3

2. LA RACCOLTA DI SANGUE ED EMOCOMPONENTI  
SECONDO RIGOROSI CRITERI DI SICUREZZA

La missione di AVIS si esplica nella promozione alla donazione di sangue per il raggiungimento dell'autosufficienza sul territorio. In relazione a questo obiettivo, l'AVIS provinciale provvede anche alla raccolta di sangue ed emocomponenti attraverso una particolare organizzazione e struttura.

## 3.2.1 LA STRUTTURA DI RACCOLTA DI AVIS IN PROVINCIA DI BERGAMO

L'attività di raccolta viene svolta:

- nell'**Unità di Raccolta di Bergamo**, sede dell'AVIS Provinciale, dove è possibile donare sangue ogni giorno (da lunedì a domenica) e in aferesi (da lunedì a sabato);
- in **9 articolazioni organizzative periferiche** Calcinante, Clusone, Gazzaniga, Ponte San Pietro, Romano, San Giovanni Bianco, Sarnico, Trescore e Zingonia) **dislocate sul territorio provinciale** presso altrettante strutture ospedaliere e sanitarie. In tal caso la raccolta avviene principalmente nel fine settimana (venerdì-sabato ed in particolare la domenica) secondo un calendario visualizzabile sul sito [www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it)

## UNITÀ DI RACCOLTA

**Unità di Raccolta Bergamo**  
**sede Avis Provinciale Bergamo**  
Via Leonardo da Vinci, 4 | Bergamo

## ARTICOLAZIONI ORGANIZZATIVE PERIFERICHE

<b>Calcinante</b>	c/o Ospedale F.M. Passi   piazza Ospedale , 3   Calcinante
<b>Clusone</b>	c/o AOP Clusone - Via Somvico - Clusone
<b>Gazzaniga</b>	c/o Ospedale Briolini   via Manzoni, 130   Gazzaniga
<b>Ponte San Pietro</b>	c/o Policlinico   via Forlanini, 15   Ponte San Pietro
<b>Romano</b>	c/o Ospedale S.S. Trinità   via San Francesco d'Assisi   Romano di Lombardia
<b>San Giovanni Bianco</b>	c/o Ospedale Civile   via Castelli, 5   San Giovanni Bianco
<b>Sarnico</b>	c/o Ospedale Faccanoni   via Faccanoni, Sarnico
<b>Trescore</b>	c/o Ospedale S. Isidoro   via Ospedale, 34 Trescore
<b>Zingonia</b>	c/o Policlinico S. Marco   C.so Europa Zingonia

La raccolta viene effettuata anche da alcune **AVIS comunali (dette "autonome" [\*] in merito alla raccolta)** sulla base di convenzioni stipulate singolarmente con le Aziende Ospedaliere di riferimento. Le AVIS Comunali autonome sono:

**Chiuduno** - Centro di Raccolta di Chiuduno (riferimento Azienda Ospedaliera di Seriate) e

**Grumello del Monte** - Centro di Raccolta di Grumello del Monte (riferimento Azienda Ospedaliera di Seriate).

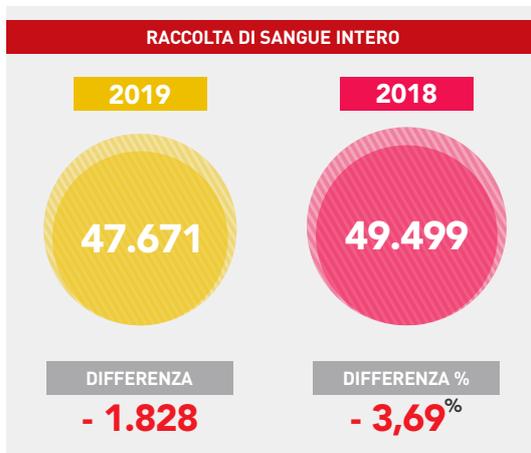
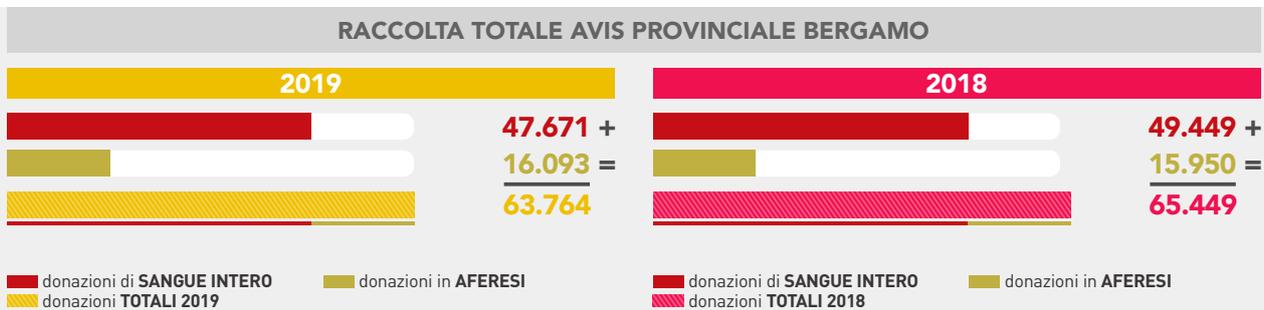
[\*] La raccolta autonoma si riferisce alle AVIS comunali che effettuano la raccolta sulla base di individuali ed autonome convenzioni stipulate singolarmente con le Aziende Ospedaliere di riferimento.



### 3.2.2 I RISULTATI DELLA RACCOLTA

Nel 2019 la raccolta di sangue e plasma ha visto il raggiungimento di **65.449 donazioni**.

Nella tabella seguente i dettagli:



Questo dato comprende quanto raccolto:

- direttamente da AVIS Provinciale Bergamo sia nell'**Unità di Raccolta di Bergamo** che nelle **Articolazioni organizzative periferiche**;
- dalle AVIS Comunali autonome;
- dalle strutture Ospedaliere attraverso donatori Avis

**È possibile donare anche presso i Centri trasfusionali:**

- Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo EST (Alzano, Gazzaniga, Lovere, Sarnico, Seriate)
- Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo OVEST (Romano di Lombardia, Treviglio)



### RACCOLTA DI SANGUE INTERO

Le donazioni di **sangue intero**, in totale **47.671**, sono il risultato della raccolta effettuata dalla sede AVIS Provinciale Bergamo (**21.048** unità), dalle Articolazioni organizzative periferiche (**13.380** unità), dalle AVIS Comunali autonome (**841** unità) e dalle Strutture Ospedaliere (**12.402** unità).

SANGUE INTERO	2019	2018	differenza	differenza %
Avis Provinciale Bergamo U.R. Monterosso	21.048	21.545	- 497	- 2,31 %
Avis Provinciale Bergamo U.R. Periferiche	13.380	14.185	- 805	- 5,68 %
<b>TOTALE RACCOLTA AVIS</b>	<b>34.428</b>	<b>35.730</b>	<b>- 1.302</b>	<b>- 3,64 %</b>
Avis Comunali Autonome	841	1.664	- 823	- 36,44 %
Strutture Ospedaliere	12.402	12.105	+ 297	+ 2,45 %
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>47.671</b>	<b>49.499</b>	<b>- 1.828</b>	<b>- 3,69 %</b>



### RACCOLTA IN AFERESI

Le donazioni in **aferesi**, in totale **16.093** sono il risultato dell'attività dell'Unità di Raccolta di Bergamo (**11.393** unità), delle Articolazioni organizzative periferiche di Romano di Lombardia e di Clusone (**2.088** unità) e delle strutture ospedaliere che praticano il prelievo in aferesi (**2.612** unità).

AFERESI	2019	2018	differenza	differenza %
Avis Provinciale Bergamo U.R. Monterosso	11.393	11.140	+ 253	+ 2,27 %
Avis Provinciale Bergamo U.R. Periferiche	2.088	2.045	+ 43	+ 2,10 %
Strutture Ospedaliere	2.612	2.765	- 153	- 5,53 %
<b>TOTALE</b>	<b>16.093</b>	<b>15.950</b>	<b>+ 143</b>	<b>+ 0,90 %</b>

I RISULTATI PER UNITÀ DI RACCOLTA	N. DONAZIONI SANGUE INTERO		N. DONAZIONI IN AFERESI	
	2019	2018	2019	2018
<b>MONTEROSSO</b> (sede AVIS Provinciale Bergamo) via Leonardo da Vinci, 4 - Bergamo	21.048	21.545	11.393	11.140
<b>CALCINATE</b> c/o Ospedale F.M. Passi piazza Ospedale, 3 - Calcinate	1.530	1.610		
<b>CLUSONE</b> c/o AOP Clusone via Somvico - Clusone	1.637	1.797	1.025	1.001
<b>GAZZANIGA</b> c/o Ospedale Briolini via Manzoni, 130 - Gazzaniga	1.570	1.577		
<b>PONTE SAN PIETRO</b> c/o Policlinico via Forlanini, 15 - Ponte San Pietro	1.477	1.648		
<b>ROMANO</b> c/o Ospedale S.S. Trinità via S. Francesco d'Assisi - Romano di Lombardia	2.486	2.648	1.063	1.044
<b>SAN GIOVANNI BIANCO</b> c/o Ospedale Civile via Castelli, 5 - S. Giovanni Bianco	758	809		
<b>SARNICO</b> c/o Ospedale Faccanoni via Faccanoni - Sarnico	846	869		
<b>TRESCORE</b> c/o Ospedale S. Isidoro via Ospedale, 34 - Trescore	1.723	1.786		
<b>ZINGONIA</b> c/o Policlinico S. Marco C.so Europa - Zingonia	1.353	1.441		
<b>TOTALE</b>	<b>34.428</b>	<b>35.730</b>	<b>13.438</b>	<b>13.185</b>

## DONAZIONI E AVIS COMUNALI

In merito all'attività di raccolta, nel seguente prospetto vengono evidenziate le donazioni di sangue intero e le donazioni in aferesi relative alle varie AVIS Comunali raggruppate nelle Zone di appartenenza.

2018	ATTIVITÀ DI RACCOLTA - SUDDIVISIONE PER ZONE								RIEPILOGO	
	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
1 Bergamo	5.259	23	2.491	17	43	11	0	5.325	2.519	7.844
2 Bassa Val Seriana	1.752	16	869	6	352	34	0	2.120	909	3.029
3 Media Val Seriana	929	1.578	747	160	465	10	0	2.972	917	3.889
4 Alta Val Seriana	241	1.627	196	833	25	0	0	1.893	1.029	2.922
5 Val Brembana	1.227	766	928	7	2	2	0	1.995	937	2.932
6 Isola 1	2.462	1.144	1.403	3	6	2	0	3.612	1.408	5.020
7 Isola 2	1.179	291	511	4	4	1	0	1.474	516	1.990
8 Val Cavallina	1.577	1.684	852	6	705	92	0	3.966	950	4.916
9 Sebino	108	848	118	8	1.729	56	0	2.685	182	2.867
10 Val Calepio	824	1.454	401	58	174	99	841	3.293	558	3.851
11 Media Bassa B.sca	2.114	1.376	1.290	36	12	0	0	3.502	1.326	4.828
12 Treviglio	54	21	31	11	7.639	1.493	0	7.714	1.535	9.249
13 Bassa Bergamasca	790	2.460	220	906	1.244	812	0	4.494	1.938	6.432
14 Valle Imagna	1.084	18	394	0	1	0	0	1.103	394	1.497
15 Valle di Scalve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16 Bassa Val Brembana	1.149	3	821	0	1	0	0	1.153	821	1.974
Avis altre province	299	71	121	33	0	0	0	370	154	524
<b>TOTALE</b>	<b>21.048</b>	<b>13.380</b>	<b>11.393</b>	<b>2.088</b>	<b>12.402</b>	<b>2.612</b>	<b>841</b>	<b>47.671</b>	<b>16.093</b>	<b>63.764</b>

ZONA 1					BERGAMO					
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Azzano S.Paolo	237	0	166	0	1	0	0	238	166	404
Bergamo	4.497	22	2.129	17	39	11	0	4.558	2.157	6.715
Lallio	158	0	57	0	0	0	0	158	57	215
Stezzano	367	1	139	0	3	0	0	371	139	510
<b>TOTALE</b>	<b>5.259</b>	<b>23</b>	<b>2.491</b>	<b>17</b>	<b>43</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>5.325</b>	<b>2.519</b>	<b>7.844</b>

ZONA 2					BASSA VAL SERIANA					
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Alzano Lombardo	194	2	92	0	264	7	0	460	99	559
Gorle	102	1	82	0	7	4	0	110	86	196
Nembro	335	3	195	6	13	3	0	351	204	555
Pedrengo	153	4	45	0	24	7	0	181	52	233
Pradalunga	185	0	180	0	6	0	0	191	180	371
Ranica	162	4	34	0	3	0	0	169	34	203
Scanzorosciate	191	2	111	0	3	10	0	196	121	317
Torre Boldone	244	0	68	0	1	0	0	245	68	313
Villa di Serio	186	0	62	0	31	3	0	217	65	282
<b>TOTALE</b>	<b>1.752</b>	<b>16</b>	<b>869</b>	<b>6</b>	<b>352</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>2.120</b>	<b>909</b>	<b>3.029</b>

<b>ZONA 3</b>		<b>MEDIA VAL SERIANA</b>									
<b>ZONE ASSOCIATIVE</b>	<b>AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>				<b>RACCOLTA OSPEDALIERA</b>		<b>RACCOLTA AUTOMOMA</b>	<b>TOTALI</b>			
	<b>SANGUE INTERO</b>		<b>AFERESI</b>		<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>GENERALE</b>	
	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>							
in ordine alfabetico											
Albino	343	285	211	8	29	0	0	657	219	876	
Bianzano	5	10	0	2	0	0	0	15	2	17	
Casnigo	44	101	48	34	32	0	0	177	82	259	
Cazzano S.Andrea	45	70	29	19	12	0	0	127	48	175	
Cene	78	146	74	6	56	0	0	280	80	360	
Cirano di Gandino	18	54	2	8	16	0	0	88	10	98	
Fiorano al Serio	33	20	42	7	40	0	0	93	49	142	
Gandino	27	119	22	6	12	0	0	158	28	186	
Gazzaniga	46	195	140	21	156	8	0	397	169	566	
Lefte	47	197	23	10	15	0	0	259	33	292	
Peia	20	55	20	0	35	0	0	110	20	130	
Selvino	101	59	76	1	10	0	0	170	77	247	
Semonte	26	28	30	5	14	0	0	68	35	103	
Vertova	96	239	30	33	38	2	0	373	65	438	
<b>TOTALE</b>	<b>929</b>	<b>1.578</b>	<b>747</b>	<b>160</b>	<b>465</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>2.972</b>	<b>917</b>	<b>3.889</b>	

<b>ZONA 4</b>		<b>ALTA VAL SERIANA</b>									
<b>ZONE ASSOCIATIVE</b>	<b>AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>				<b>RACCOLTA OSPEDALIERA</b>		<b>RACCOLTA AUTOMOMA</b>	<b>TOTALI</b>			
	<b>SANGUE INTERO</b>		<b>AFERESI</b>		<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>GENERALE</b>	
	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>							
in ordine alfabetico											
Ardesio	0	49	3	28	0	0	0	49	31	80	
Bossico	10	200	39	110	1	0	0	211	149	360	
Castione	9	91	8	54	0	0	0	100	62	162	
Cerete	5	68	6	49	0	0	0	73	55	128	
Clusone	57	514	26	212	4	0	0	575	238	813	
Gorno	25	55	10	41	6	0	0	86	51	137	
Gromo	49	128	18	35	5	0	0	182	53	235	
Ponte Nossa	31	97	20	39	5	0	0	133	59	192	
Rovetta	16	141	20	114	3	0	0	160	134	294	
Sovere	13	150	16	9	1	0	0	164	25	189	
Valbondione	8	41	6	46	0	0	0	49	52	101	
Villa d'Ogna	18	93	24	96	0	0	0	111	120	231	
<b>TOTALE</b>	<b>241</b>	<b>1.627</b>	<b>196</b>	<b>833</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.893</b>	<b>1.029</b>	<b>2.922</b>	

<b>ZONA 5</b>					<b>VAL BREMBANA</b>					
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Algua Bracca Costa	115	43	67	0	0	0	0	158	67	225
Alta V.Brembana	171	196	111	0	0	0	0	367	111	478
Botta Sadrina	52	0	41	0	0	0	0	52	41	93
S.Giovanni Bianco	213	181	155	0	2	1	0	396	156	552
S.Pellegrino	181	110	99	0	0	0	0	291	99	390
Sadrina	38	0	60	0	0	0	0	38	60	98
Serina	105	57	91	7	0	0	0	162	98	260
Ubiale	60	92	50	0	0	1	0	152	51	203
Vedeseta	29	73	32	0	0	0	0	102	32	134
Zogno	263	14	222	0	0	0	0	277	222	499
<b>TOTALE</b>	<b>1.227</b>	<b>766</b>	<b>928</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1.995</b>	<b>937</b>	<b>2.932</b>

<b>ZONA 6</b>					<b>ISOLA 1</b>					
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Bonate Sopra	189	117	119	0	0	0	0	306	119	425
Bonate Sotto	165	61	68	1	0	0	0	226	69	295
Bottanuco	88	43	50	0	0	0	0	131	50	181
Calusco	192	243	89	0	0	0	0	435	89	524
Carvico	131	43	49	0	0	0	0	174	49	223
Curno	228	13	141	0	1	2	0	242	143	385
Filago	116	41	77	0	0	0	0	157	77	234
Mapello	150	56	121	0	0	0	0	206	121	327
Medolago	62	53	27	0	0	0	0	115	27	142
Ponte S.Pietro	227	54	110	1	1	0	0	282	111	393
Presezzo	179	124	126	0	2	0	0	305	126	431
Solza	41	30	14	0	0	0	0	71	14	85
Sotto il Monte	94	85	74	0	0	0	0	179	74	253
Suisio	122	47	57	0	0	0	0	169	57	226
Terno d'Isola	121	33	54	0	0	0	0	154	54	208
Treviolo	264	8	174	1	2	0	0	274	175	449
Villa d'Adda	93	93	53	0	0	0	0	186	53	239
<b>TOTALE</b>	<b>2.462</b>	<b>1.144</b>	<b>1.403</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3.612</b>	<b>1.408</b>	<b>5.020</b>

ZONA 7					ISOLA 2						
ZONE ASSOCIATIVE <small>in ordine alfabetico</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Almenno S.Bartolomeo	221	71	124	0	1	1	0	293	125	418	
Ambivere	98	6	83	0	0	0	0	104	83	187	
Brembate Sopra	213	51	57	0	1	0	0	265	57	322	
Caprino	48	42	20	0	0	0	0	90	20	110	
Cisano	302	80	99	4	2	0	0	384	103	487	
Palazzago	171	9	59	0	0	0	0	180	59	239	
Pontida	126	32	69	0	0	0	0	158	69	227	
<b>TOTALE</b>	<b>1.179</b>	<b>291</b>	<b>511</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1.474</b>	<b>516</b>	<b>1.990</b>	

ZONA 8					VAL CAVALLINA						
ZONE ASSOCIATIVE <small>in ordine alfabetico</small>	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI			
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE	
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE							
Albano S.Alessandro	183	2	219	1	35	4	0	220	224	444	
Carobbio	107	344	70	0	13	6	0	464	76	540	
Casazza	99	373	46	0	5	3	0	477	49	526	
Costa Mezzate	77	51	43	3	5	0	0	133	46	179	
Endine	21	188	5	2	8	0	0	217	7	224	
Entratico	30	79	27	0	2	0	0	111	27	138	
Gorlago	95	186	46	0	14	0	0	295	46	341	
Grassobbio	183	0	55	0	52	6	0	235	61	296	
Media V.Cavallina	103	172	58	0	2	0	0	277	58	335	
Orio al Serio	63	0	26	0	0	0	0	63	26	89	
Seriate	271	1	96	0	536	61	0	808	157	965	
Torre de' Roveri	84	0	33	0	5	6	0	89	39	128	
Trescore	261	288	128	0	28	6	0	577	134	711	
<b>TOTALE</b>	<b>1.577</b>	<b>1.684</b>	<b>852</b>	<b>6</b>	<b>705</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>3.966</b>	<b>950</b>	<b>4.916</b>	

<b>ZONA 9</b>					<b>SEBINO</b>					
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Castelli Calepio	36	252	35	0	4	0	0	292	35	327
Castro	0	0	0	0	38	0	0	38	0	38
Credaro	0	20	10	0	23	6	0	43	16	59
Lovere	3	1	1	2	932	15	0	936	18	954
Predore	14	52	8	0	7	0	0	73	8	81
Sarnico	22	370	31	3	706	29	0	1.098	63	1.161
Tavernola	14	100	28	3	19	6	0	133	37	170
Vigolo	19	53	5	0	0	0	0	72	5	77
<b>TOTALE</b>	<b>108</b>	<b>848</b>	<b>118</b>	<b>8</b>	<b>1.729</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>2.685</b>	<b>182</b>	<b>2.867</b>

<b>ZONA 10</b>					<b>VAL CALEPIO</b>					
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Bagnatica	144	68	16	0	16	3	0	228	19	247
Bolgare	58	157	28	14	3	0	0	218	42	260
Brusaporto	195	32	86	0	37	15	0	264	101	365
Calcinante	99	390	89	19	6	8	0	495	116	611
Chiuduno	22	0	17	0	20	11	329	371	28	399
Grumello del Monte	18	1	46	0	86	51	512	617	97	714
Montello	98	40	53	0	1	4	0	139	57	196
Mornico	47	211	20	3	0	0	0	258	23	281
Palosco	91	385	28	22	4	7	0	480	57	537
Telgate	52	170	18	0	1	0	0	223	18	241
<b>TOTALE</b>	<b>824</b>	<b>1.454</b>	<b>401</b>	<b>58</b>	<b>174</b>	<b>99</b>	<b>841</b>	<b>3.293</b>	<b>558</b>	<b>3.851</b>

ZONA 11		MEDIA BASSA BERGAMASCA								
ZONE ASSOCIATIVE in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Arcene	128	111	52	0	0	0	0	239	52	291
Boltiere	60	111	56	0	0	0	0	171	56	227
Brembate Sotto	186	184	85	0	0	0	0	370	85	455
Canonica	44	120	106	0	0	0	0	164	106	270
Capriate	91	77	72	0	0	0	0	168	72	240
Ciserano	99	61	86	7	0	0	0	160	93	253
Comun Nuovo	109	10	99	0	6	0	0	125	99	224
Dalmine	474	41	237	0	3	0	0	518	237	755
Levate	118	53	82	1	0	0	0	171	83	254
Osio Sopra	125	40	71	0	0	0	0	165	71	236
Osio Sotto	116	126	99	0	0	0	0	242	99	341
Pognano	56	99	25	4	0	0	0	155	29	184
Spirano	103	54	35	11	0	0	0	157	46	203
Urgnano	192	127	86	1	2	0	0	321	87	408
Verdellino	100	95	29	1	1	0	0	196	30	226
Verdello	113	67	70	11	0	0	0	180	81	261
<b>TOTALE</b>	<b>2.114</b>	<b>1.376</b>	<b>1.290</b>	<b>36</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.502</b>	<b>1.326</b>	<b>4.828</b>

ZONA 12		SOVRA COMUNALE GERADADDA								
ZONE ASSOCIATIVE in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Arzago	0	0	0	0	324	48	0	324	48	372
Brignano	5	3	0	5	507	105	0	515	110	625
Calvenzano	2	0	1	0	338	59	0	340	60	400
Casirate	3	0	4	0	452	97	0	455	101	556
Castel Rozzone	4	0	7	0	464	103	0	468	110	578
Fara d'Adda	12	2	1	0	822	137	0	836	138	974
Fornovo	4	7	1	6	409	61	0	420	68	488
Misano Gera d'Adda	0	0	0	0	435	28	0	435	28	463
Pagazzano	4	2	2	0	255	47	0	261	49	310
Pontirolo	3	1	12	0	460	121	0	464	133	597
Treviglio	17	6	3	0	3.173	687	0	3.196	690	3.886
<b>TOTALE</b>	<b>54</b>	<b>21</b>	<b>31</b>	<b>11</b>	<b>7.639</b>	<b>1.493</b>	<b>0</b>	<b>7.714</b>	<b>1.535</b>	<b>9.249</b>

<b>ZONA 13</b>		<b>BASSA BERGAMASCA</b>								
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Antegnate	14	199	6	79	0	56	0	213	141	354
Bariano	34	120	6	42	0	8	0	154	56	210
Calcio	4	210	5	52	0	34	0	214	91	305
Caravaggio	6	4	5	4	1.232	259	0	1.242	268	1.510
Cividate	70	145	22	74	0	21	0	215	117	332
Cologno	211	243	89	48	0	2	0	454	139	593
Covo	6	80	1	17	0	3	0	86	21	107
Fontanella	3	182	0	92	0	43	0	185	135	320
Ghisalba	157	189	36	26	0	12	0	346	74	420
Martinengo	57	122	2	45	0	16	0	179	63	242
Morengo	22	109	14	52	3	20	0	134	86	220
Mozzanica	122	58	12	27	8	0	0	188	39	227
Pumenengo	3	85	8	27	0	22	0	88	57	145
Romano	57	598	12	264	1	311	0	656	587	1.243
Sola	19	42	2	35	0	5	0	61	42	103
Torre Pallavicina	5	74	0	22	0	0	0	79	22	101
<b>TOTALE</b>	<b>790</b>	<b>2.460</b>	<b>220</b>	<b>906</b>	<b>1.244</b>	<b>812</b>	<b>0</b>	<b>4.494</b>	<b>1.938</b>	<b>6.432</b>

<b>ZONA 14</b>		<b>VALLE IMAGNA</b>								
ZONE ASSOCIATIVE  in ordine alfabetico	AVIS PROVINCIALE BERGAMO				RACCOLTA OSPEDALIERA		RACCOLTA AUTOMOMA	TOTALI		
	SANGUE INTERO		AFERESI		SANGUE INTERO	AFERESI	SANGUE INTERO	SANGUE INTERO	AFERESI	GENERALE
	MONTEROSSO	PERIFERICHE	MONTEROSSO	PERIFERICHE						
Almenno S. Salvatore	236	6	97	0	1	0	0	243	97	340
Berbenno	176	1	56	0	0	0	0	177	56	233
Media Valle Imagna	178	2	87	0	0	0	0	180	87	267
S.Omobono Terme	494	9	154	0	0	0	0	503	154	657
<b>TOTALE</b>	<b>1.084</b>	<b>18</b>	<b>394</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.103</b>	<b>394</b>	<b>1.497</b>

<b>ZONA 16</b>		<b>BASSA VAL BREMBANA</b>								
<b>ZONE ASSOCIATIVE</b>  in ordine alfabetico	<b>AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>				<b>RACCOLTA OSPEDALIERA</b>		<b>RACCOLTA AUTOMOMA</b>	<b>TOTALI</b>		
	<b>SANGUE INTERO</b>		<b>AFERESI</b>		<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>GENERALE</b>
	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>						
Almè	214	1	96	0	0	0	0	215	96	311
Petosino	217	2	236	0	0	0	0	219	236	455
Ponteranica	180	0	116	0	1	0	0	181	116	297
Ramera	42	0	42	0	0	0	0	42	42	84
Sorisole	178	0	83	0	0	0	0	178	83	261
Villa d'Almè	318	0	248	0	0	0	0	318	248	566
<b>TOTALE</b>	<b>1.149</b>	<b>3</b>	<b>821</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.153</b>	<b>821</b>	<b>1.974</b>

<b>ALTRE PROVINCE</b>										
<b>ZONE ASSOCIATIVE</b>  in ordine alfabetico	<b>AVIS PROVINCIALE BERGAMO</b>				<b>RACCOLTA OSPEDALIERA</b>		<b>RACCOLTA AUTOMOMA</b>	<b>TOTALI</b>		
	<b>SANGUE INTERO</b>		<b>AFERESI</b>		<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>GENERALE</b>
	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>	<b>MONTEROSSO</b>	<b>PERIFERICHE</b>						
Calolziocorte	132	2	81	0	0	0	0	134	81	215
Sernano	131	69	28	31	0	0	0	200	59	259
Vailate	0	0	0	2	0	0	0	0	2	2
Vercurago	36	0	12	0	0	0	0	36	12	48
<b>TOTALE</b>	<b>299</b>	<b>71</b>	<b>121</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>370</b>	<b>154</b>	<b>524</b>

### 3.2.3 LA TUTELA DELLA SALUTE DEI RICEVENTI

Tutelare la salute dei pazienti trasfusi e fornire loro sangue ed emocomponenti che rispondano a criteri di massima qualità e sicurezza è un principio cardine per AVIS Provinciale Bergamo tanto che tutta la sua attività è gestita e organizzata per garantire il raggiungimento di questo obiettivo.

#### QUALITÀ E SICUREZZA DEL SANGUE ED EMOCOMPONENTI RACCOLTI

Innanzitutto, per garantire standard di sicurezza, **tutti i donatori sono selezionati sulla base di precise regole** che permettono di avere donatori scelti e consapevoli che il gesto che compiono è un impegno di responsabilità sociale, oltre che un atto anonimo e volontario di solidarietà.

Il donatore è sottoposto ad esami e ad un colloquio medico che accertano il suo stato di salute e uno stile di vita sano.

In quest'ottica il colloquio con il medico acquista un'importanza fondamentale e richiede un'assoluta sincerità e responsabilità da parte del donatore che, **in ogni caso, conferma la sua responsabilità sottoscrivendo il questionario compilato sulla base delle proprie dichiarazioni.**

Per rendere l'attività di AVIS maggiormente in linea con gli standard di qualità prefissati per garantire che il sangue raccolto sia sicuro, risulta fondamentale che, in particolare, **il personale medico e infermieristico AVIS** frequenti periodicamente corsi di aggiornamento accreditati dal programma per l'Educazione Continua in Medicina.

Nel corso del 2019 AVIS Provinciale Bergamo ha organizzato diversi incontri formativi ECM ([vedi pg. XXX](#)) avvalendosi della collaborazione di Avis Regionale Lombardia essendo quest'ultima Provider accreditato ECM per l'intero territorio nazionale.

A partire dal 28 agosto 2000 AVIS ha ottenuto la **certificazione del sistema di gestione per la qualità (l'attuale norma è la ISO 9001:2015** e l'ente di certificazione è Bureau Veritas Certification Italia).

#### PROGETTO TRASFUSIONI A DOMICILIO

A favore dei malati che necessitano di trasfusioni, l'AVIS Provinciale Bergamo ha intrapreso, oltre **15 anni fa**, il progetto "Trasfusioni a domicilio". L'AVIS ha sottoscritto dapprima con l'ASL di Bergamo e in seguito con le ASST della Provincia (Aziende Socio Sanitarie Territoriali di Bergamo, Treviglio e Seriate) una convenzione che prevede la possibilità per il MMG di **eseguire o demandare ad Avis la trasfusione di sangue a domicilio del paziente** (per pazienti idonei a tale prestazione per gravi condizioni generali).

Il progetto è rivolto a pazienti che necessitano di terapia trasfusionale e per i quali, a causa di gravi condizioni di salute (preterminalità) e/o patologie gravemente debilitanti, il trasporto presso i Centri Trasfusionali di riferimento oltre ad es-

sere difficoltoso può essere di ulteriore peggioramento della patologia di base.

Il servizio viene attivato dal Medico di medicina generale richiedendo al distretto dell'ASST di appartenenza, su ricettario regionale, l'emocomponente (globuli rossi concentrati) di cui il suo paziente necessita, le prove di compatibilità ed il gruppo sanguigno. Il distretto dell'ASST competente territorialmente provvede ad inviare al domicilio un infermiere che esegue il prelievo per le prove di compatibilità alla trasfusione da recapitare al Centro Trasfusionale di riferimento. Il Centro Trasfusionale di riferimento, ad esami completati, contatta la Segreteria dell'AVIS Provinciale di Bergamo che, a sua volta, contatta un medico AVIS il quale provvede al ritiro dell'emocomponente presso il Centro Trasfusionale.

**È compito del medico AVIS quello di recarsi al domicilio del paziente per eseguire la trasfusione e rimanervi durante tutta la procedura per monitorare eventuali reazioni.**

**I medici AVIS effettuano il Servizio dopo una adeguata formazione-tirocinio (teorica e pratica) presso il SIMT dell'ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo, il quale rilascia un attestato di idoneità del medico alla pratica di trasfusione domiciliare.**

Nel 2019, i medici di Avis coinvolti nel progetto sono 3 e le trasfusioni effettuate sono state 292.



Nel dicembre 2019, dopo un lungo periodo di collaborazione in quest'ambito, Avis Provinciale Bergamo si è trovata nell'impossibilità di poter continuare a svolgere questo importante servizio per la comunità, stante le previsioni normative introdotte dalla recente riforma del terzo settore che non le consentivano più di poter svolgere attività sanitarie non riconducibili alle proprie finalità statutarie, richiedendo l'utilizzo per le stesse di proprie risorse economiche rivenienti dalle attività tipiche ed istituzionali, come nel caso di Avis i rimborsi pubblici per le attività di promozione e chiamata alla donazione e per quelle di raccolta del sangue e degli emocomponenti, svolte in convenzione con l'ASST Papa Giovanni XXIII.

### 3.2.4 INFORMAZIONE SANITARIA E CORSI ECM

Avis Provinciale Bergamo è stata dal 2003 Provider per l'Educazione Continua in Medicina (dal 2015 e fino al 2018 a livello regionale) ed ha organizzato tutti gli anni convegni e corsi formativi rivolti a figure sanitarie (medici e infermieri); nel 2019, nella logica della razionalizzazione delle risorse Associative necessarie allo scopo, potendo contare per le medesime attività formative su Avis Regionale Lombardia, essendo anch'essa accreditata come provider ECM, Avis Provinciale ha inteso interrompere le proprie attività di accreditamento e di avvalersi di Avis Regionale per l'organizzazione dei medesimi corsi. Nel 2019 sono stati pertanto realizzati i seguenti corsi di formazione ECM nella sede di Bergamo Monterosso:

- **2-9-11-16 aprile 2019** "Rianimazione cardiopolmonare di base e defibrillazione-Sessione refresh
- **19 settembre 2019** "Malattie infiammatorie croniche del tratto gastrointestinale e celiachia: diagnosi, terapia e loro impatto sull'idoneità del donatore di sangue"

# RENDICONTO ECONOMICO-PATRIMONIALE

## PREMESSA

### **Avis Provinciale Bergamo svolge la propria attività nel settore della promozione,**

della donazione di sangue e nella raccolta diretta del sangue e degli emocomponenti, in convenzione con l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Bergamo Papa Giovanni XXIII.

Il Bilancio, composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico, è redatto sullo schema in uso nei passati esercizi, ritenuto sufficientemente chiaro ed esaustivo per una facile comprensione delle risultanze contabili dell'Associazione.

Le valutazioni sono ispirate a criteri generali di prudenza e

competenza, nonché nella prospettiva di continuazione dell'attività associativa e della raccolta.

Come è prassi consolidata, il bilancio è sottoposto annualmente alla verifica dell'Organo di controllo costituito da un Collegio Sindacale e, dall'anno 2019, come deliberato dall'Assemblea Provinciale delle Associate e secondo quanto previsto dalla Riforma del Terzo Settore, è stata istituita anche la figura del Revisore dei Conti per il quale è stato conferito incarico quadriennale alla Società Exact S.r.l. che, in futuro, revisionerà il bilancio dell'Associazione rafforzandone la credibilità interna ed esterna e perseguendo la massima trasparenza.

## EVENTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'anno 2019 non si sono verificati fatti di particolare rilievo, capaci di incidere in maniera rilevante sul risultato d'esercizio.

L'Associazione ha dovuto necessariamente gestire l'ordinarietà sia dal punto di vista dell'operato associativo che in relazione alle attività di raccolta del sangue e degli emocomponenti, con una particolare e spasmodica attenzione al contenimento dei costi ordinari e straordinari, dal momento che l'esercizio precedente si era chiuso, per la prima volta dopo molti anni, con una perdita significativa.

Come già avvenuto nei due esercizi precedenti infatti, l'entrata in vigore nel 2017 delle nuove convenzioni con le Aziende Socio Sanitarie territoriali (ASST) della Provincia di Bergamo, ha comportato la riduzione delle tariffe di rimborso per le attività di raccolta svolte dall'Associazione, con ripercussioni negative anche nel 2019.

Si è nel frattempo reso necessario insediare a livello nazionale

un tavolo di lavoro tra Governo, Istituzioni sanitarie e Federazioni dei donatori di sangue, per tentare di rivedere lo schema tipo di convenzione ed adeguare le tariffe di rimborso ai costi effettivamente sostenuti dalle Associazioni per l'esercizio delle attività di raccolta.

Nonostante Avis operi senza finalità di lucro e con il massimo impegno civico ed etico nei confronti delle stesse Istituzioni e della collettività, il permanere di rimborsi economici per le attività di raccolta inadeguati rispetto ai costi effettivamente sostenuti, potrebbe in futuro non permettere all'Associazione di poter continuare a dare il proprio supporto ai fini del raggiungimento dell'autosufficienza del sangue e degli emocomponenti.

Nonostante le continue attenzioni e gli sforzi attuati anche nel 2019, pur mantenendo inalterati i servizi e la qualità degli stessi, anche quest'anno Avis Provinciale Bergamo ha purtroppo dovuto rilevare una nuova perdita di esercizio, come descritto nelle pagine successive.

Di seguito vengono indicate le principali **attività dell'anno 2019** che hanno caratterizzato l'impegno di Avis Provinciale Bergamo e comportato spese significative di carattere associativo od inerenti l'attività di raccolta:

- organizzazione dell'Assemblea Provinciale Avis tenutasi presso l'Ente Fiera Promoberg di Bergamo nella giornata del 30 marzo 2019;
- mantenimento e miglioramento dei requisiti tecnologici ed organizzativi per l'accreditamento dell'Unità di Raccolta di Bergamo e delle sue articolazioni organizzative periferiche;
- organizzazione della Giornata Mondiale del Donatore di Sangue nelle piazze dei paesi della Provincia di Bergamo, con la collaborazione delle Avis Comunali del Territorio (14 giugno 2019);
- organizzazione iniziative ed eventi di promozione associativa con la collaborazione del Gruppo Provinciale Avis Giovani: dal 5 al 7 aprile 2019, partecipazione alla Fiera di Bergamo alla manifestazione "Lilliput Villaggio Creativo"; estate 2019, eventi di promozione della donazione presso alcuni spazi estivi del comune di Bergamo (spazio Edoné di Redona e spazio Parco Goisis di Monterosso); 21 settembre 2019, partecipazione presso l'Istituto Natta di Bergamo all'evento per la formazione degli studenti sul primo soccorso dal titolo "Programma BLS-D nelle Scuole"; 1 dicembre 2019, organizzazione del Torneo di Beach Volley indoor per giovani avisini e simpatizzanti presso il centro Beach Volley Village di Scanzorosciate;
- organizzazione corsi ECM dai titoli: "Rianimazione cardiopolmonare di base e defibrillazione - Sessione refresh" (Sede Avis Bergamo Monterosso, giorni 2-9-11-16 aprile 2019); "Malattie infiammatorie croniche del tratto gastrointestinale e celiachia: diagnosi, terapia e loro impatto sull'idoneità del donatore di sangue" (Sede Avis Bergamo Monterosso, 19 settembre 2019);
- collaborazione con la Società Volley Bergamo Zanetti per la promozione di Avis al pubblico del Palazzetto dello Sport di Bergamo in occasione delle partite del Campionato di Pallavolo femminile di serie A stagione 2018/2019;
- collaborazione con il quotidiano L'Eco di Bergamo per la pubblicazione della pagina di promozione Avis dal titolo "In Vena di Solidarietà" (ogni 2° venerdì del mese);
- attività promozionali ed organizzative a supporto della diffusione nelle scuole del progetto di formazione Rosso Sorriso e prosieguo del progetto di formazione nelle scuole superiori;
- organizzazione della X<sup>a</sup> edizione del concorso per le scuole superiori "Io Dono Positivo" (ottobre 2019);
- organizzazione del Concerto di Natale Avis "Le Voci dal Cuore" presso il teatro Creberg di Bergamo (5 dicembre 2019).

## BILANCIO AL 31.12.2019

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

DESCRIZIONE	2019	2018
Disponibilità liquide	3.618.477	1.491.949
Riserve investite	62.560	61.981
Crediti	2.069.168	4.184.776
Immobilizzazioni	5.278.596	5.247.285
Crediti diversi	6.112	4.336
Crediti vs. Avis di base	10.436	17.930
Ratei e risconti attivi	7.256	9.810
Magazzino	20.479	20.485
Partite sospese attive	659	2
Acconto a fornitori	0	5.000
Disavanzo di esercizio	52.258	51.501

#### TOTALE

**11.126.001**

**11.095.056**

#### PASSIVITÀ

DESCRIZIONE	2019	2018
Fornitori	160.603	220.601
Debiti previdenziali ed erariali	78.308	87.491
Debiti verso Avis	234.597	236.372
Debiti diversi	37.151	3.451
Ratei e risconti passivi	675	870
Partite sospese attive	18.303	18.563
Fondo trattamento fine rapporto	665.622	630.676
Fondi di ammortamento	2.295.865	2.144.251
Fondi rischi	18.705	18.705
Fondi spese future	2.874.972	2.941.375
Patrimonio	4.741.200	4.792.701

#### TOTALE

**11.126.001**

**11.095.056**

## BILANCIO AL 31.12.2019

## CONTO ECONOMICO

## RICAVI

DESCRIZIONE	2019	2018
Entrate associative	72.009	75.298
Conto emoteca	3.428.930	3.476.717
Rimborsi diversi	54.600	38.420
Contributi da Avis Comunali	67.432	72.065
Oblazione e contributi	340.955	545.039
Rimanenze finali	20.479	20.486
Proventi finanziari	627	9.482
Cessione di materiali	0	5.833
Sopravvenienze attive	50.763	12.024
Disavanzo di esercizio	52.258	51.501
<b>TOTALE</b>	<b>4.088.053</b>	<b>4.306.864</b>

## COSTI

DESCRIZIONE	2019	2018
Rimanenze iniziali	20.485	13.318
Acquisto materiali	321.594	416.466
Personale dipendente	1.372.813	1.403.232
Prestazioni di terzi	406.354	414.326
Spese generali ed amministrative	132.460	118.799
Utenze varie	50.120	49.273
Manutenz. e assist. attrezzature e impianti	53.180	77.434
Ristoro donatori	98.625	91.495
Gestione automezzi	12.906	18.825
Assicuraz. Rct donatori e dirigenti	51.450	60.905
Accreditamento e certificazione	10.269	8.507
Oneri finanziari	4.066	710
Oneri organismi associativi	13.389	15.406
Spese congressuali e assembleari	11.359	16.563
Convegni e corsi di formazione	4.437	6.508
Contributi Avis di base	1.120.995	1.127.977
Ammortamenti	168.413	186.596
Giornali e periodici	3.353	3.551
Promozione associativa	48.162	71.216
Oneri fiscali	153.952	177.804
Oneri e perdite straordinarie	302	977
Iniziative promozionali	3.975	2.362
Emoteca - note di credito	25.694	24.615
<b>TOTALE</b>	<b>4.088.353</b>	<b>4.306.864</b>

## RIPARTIZIONE DEL CONTO ECONOMICO

Per una più chiara e dettagliata comprensione della contribuzione al Conto Economico apportata da ciascuno degli specifici settori di attività, qui di seguito vengono riportati ricavi e costi secondo la competenza riferibile all'attività di raccolta di sangue intero e plasma (aferesi) o all'attività istituzionale (associativa).

### SUDDIVISIONE DEI RICAVI PER SETTORI OPERATIVI

<b>RICAVI</b>	<b>SANGUE INTERO</b>	<b>AFERESI</b>	<b>CONSIGLIO PROVINCIALE</b>	<b>TOTALE RICAVI AVIS</b>
Entrate associative	0	0	72.009	72.009
Conto emoteca	2.399.158	1.029.772	0	3.428.930
Rimborsi diversi	39	37	54.524	54.600
Contributi da avis comunali	30.407	12.638	24.387	67.432
Oblazioni e contributi	2.902	328.305	9.747	340.955
Rimanenze finali	11.747	4.408	4.324	20.479
Proventi finanziari	0	0	627	627
Sopravvenienze attive	1.427	713	48.623	50.763
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.445.681</b>	<b>1.375.873</b>	<b>214.241</b>	<b>4.035.795</b>
<b>RISULTATO di ESERCIZIO</b>			<b>52.258</b>	<b>52.258</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.445.681</b>	<b>1.375.873</b>	<b>214.241</b>	<b>4.035.795</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>2.008.117</b>	<b>1.518.322</b>	<b>561.614</b>	<b>4.088.053</b>
<b>AVANZO / DISAVANZO</b>	<b>437.563</b>	<b>- 142.449</b>	<b>- 347.373</b>	<b>0</b>

## SUDDIVISIONE DEI COSTI PER SETTORI OPERATIVI

COSTI	SANGUE INTERO	AFERESI	CONSIGLIO PROVINCIALE	TOTALE RICAVI AVIS
Rimanenze iniziali	12.781	4.796	2.909	20.485
Acquisto materiali	30.237	277.861	13.496	321.594
Personale dipendente	600.307	559.108	213.398	1.372.813
Prestazioni di terzi	270.686	69.526	66.143	406.354
Spese generali e amministrative	66.523	53.564	12.373	132.460
Utenze varie	22.376	21.954	5.790	50.120
Manut. assistenza attrez. e impianti	23.256	21.660	8.264	53.180
Ristoro donatori	71.713	26.912	0	98.625
Gestione automezzi	7.564	3.782	1.261	12.606
Assicurazione	29.721	11.154	10.575	51.450
Accreditamento e certificazione	5.795	2.175	2.300	10.269
Oneri finanziari			4.066	4.066
Oneri organismi associativi			13.389	13.389
Congressuali e assembleari			11.359	11.359
Convegni e corsi di formazione	2.535	1.321	580	4.437
Contributi avis di base	802.787	318.153	55	1.120.995
Ammortamenti	24.264	10.653	133.496	168.413
Giornali e periodici			3.353	3.353
Promozione associativa			48.162	48.162
Oneri fiscali	15.927	131.655	6.369	153.952
Oneri e perdite straordinarie			302	302
Promozioni e omaggi			3.976	3.976
Emoteca note di credito	21.646	4.048		25.694
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>2.008.117</b>	<b>1.518.322</b>	<b>561.614</b>	<b>4.088.053</b>

I criteri di ripartizione sono individuati nei seguenti:

→ **Analitico**: ove sia possibile una determinazione certa della competenza del singolo ricavo o costo, esso viene attribuito alla colonna di riferimento (è il caso ad esempio della voce di costo del Ristoro donatori, tutta riferibile all'attività di raccolta);

→ **Proporzionale**: ove questa esatta determinazione non sia possibile, si è provveduto alla ripartizione in percentuale sulla base di criteri non generalizzati ma, al contrario, attentamente ponderati e diversi per ogni centro di ricavo o costo.

Tali parametri portano a riclassificare ad esempio le voci Personale Dipendente e Prestazioni di Terzi, ripartendo il costo di ogni singola risorsa sulla base del contributo lavorativo specificatamente prestato dalla stessa a ciascuna sfera di attività (grazie ad una valutazione condotta dalla struttura amministrativa).

## NOTE SUI PROSPETTI DI BILANCIO

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITÀ

Di seguito vengono commentate le poste contabili ritenute di maggior rilievo. Per tutte le altre poste di bilancio di ritiene esaustiva la mera esposizione tabellare.

→ **IMMOBILIZZAZIONI**: rappresentano il valore (al netto degli ammortamenti stanziati) per beni immateriali, materiali capitalizzati al 31/12/2019 nonché le riserve investite.

→ **BENI AMMORTIZZABILI**: nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni materiali ed immateriali ammortizzabili per complessivi euro 48.110 ed effettuati ammortamenti per complessivi euro 168.413.

IMMOBILIZZAZIONE NETTE					
DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 31/12/2018	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	31/12/2019
<b>Immobilitazioni immateriali</b>					
Migliorie beni di terzi AOP Clusone	748			458	290
Migliorie beni di terzi AOP	3.148	4.500		3.781	3.867
Migliorie beni di terzi AOP Gazzaniga	178.061			13.697	164.364
Migliorie beni di terzi FABBRICATO	1.010.156			41.191	968.965
<b>TOTALE IMMATERIALI</b>	<b>1.192.112</b>	<b>4.500</b>	<b>0</b>	<b>59.127</b>	<b>1.137.485</b>
<b>Immobilitazioni Materiali</b>					
Automezzi	9.568	38.878		13.457	34.989
Beni Mobili	58.485	4.732		18.431	44.786
Casa del Donatore	1.838.869			77.399	1.761.470
<b>TOTALE MATERIALI</b>	<b>1.906.922</b>	<b>43.610</b>	<b>0</b>	<b>109.286</b>	<b>1.841.245</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.099.034</b>	<b>48.110</b>	<b>0</b>	<b>168.413</b>	<b>2.978.731</b>

#### RISERVE INVESTITE

Il consistente aumento delle riserve disponibili rispetto al 2018 è dovuto alla ripresa regolare del trend dei pagamenti da parte delle Aziende Ospedaliere della Provincia di Bergamo in forza della stipula delle proroghe annuali delle convenzioni e dell'intercorso allineamento nelle pendenze ordinarie (rimborso da parte dell'ASST Papa Giovanni XXIII dei materiali per la raccolta acquistati da Avis Provinciale Bergamo).

DESCRIZIONE	2018	2019
Riserve disponibili	861.273	2.959.761
Riserve indisponibili (accantonamento ai fini di T.F.R.)	630.676	658.716
Riserve indisponibili (deposito per responsabilità giuridica)	61.980	62.560
<b>TOTALE</b>	<b>1.553.929</b>	<b>3.681.037</b>

**CREDITI VERSO AZIENDE OSPEDALIERE**

Il saldo dei crediti risulta più che dimezzato rispetto a quello dell'anno precedente a riprova della regolarità dei pagamenti da parte delle Aziende Ospedaliere (in particolare l'ASST Papa Giovanni XXIII).

**STATO PATRIMONIALE****PASSIVITÀ****PATRIMONIO**

Il decremento è il risultato della delibera dell'Assemblea in data 30/03/2019, che ha destinato il disavanzo 2018 al Fondo Riserva per Gestione Unità di Raccolta:

DESCRIZIONE	2018	INCREMENTI	DECREMENTI	2019
Fondo Riserva per Gestione U.R.	3.379.701	0	51.501	3.328.200
Patrimonio netto	1.413.000	0	0	1.413.000
<b>TOTALE</b>	<b>4.792.701</b>	<b>0</b>	<b>51.501</b>	<b>4.741.200</b>

**FONDO SPESE FUTURE**

ad oggi la composizione delle voci in questione risulta essere la seguente:

DESCRIZIONE	2018	INCREMENTI	DECREMENTI	2019
Fondo tutela salute donatore	400.000			400.000
Fondo rinnovo sistema informatico	121.296		17.839	103.457
Fondo progetti per Unità di Raccolta	100.000			100.000
Fondo giovani donatori	20.000		20.000	0
Fondo segreterie di zona	100.000			100.000
Fondo Unità Raccolta Provinciale	1.500.000			1.500.000
Fondo contenzioso dipendenti	21.208		21.208	0
Fondo progetti plasmaferesi	150.000			150.000
Fondo per ristrutturazione AOP	329.000			329.000
Fondo progetto Avis Zone	199.871	152.487	159.843	192.515
<b>TOTALE</b>	<b>2.941.375</b>	<b>152.487</b>	<b>218.890</b>	<b>2.874.972</b>

Si osserva come siano stati parzialmente utilizzati alcuni fondi non più funzionali all'attività propria di Avis Provinciale Bergamo.

**FONDO TFR**

L'incremento è corrispondente alla quota di competenza dell'anno accantonata al netto delle liquidazioni dell'esercizio per anticipazioni o per cessata attività di dipendenti.

**DEBITI**

Tutte le variazioni intervenute rispetto ai saldi al 31/12/2018 sono il frutto delle dinamiche della Tesoreria; non si evidenziano al riguardo fatti o elementi specifici da riferire.

## NOTE SUI PROSPETTI DI BILANCIO

**RATEI E RISCONTI** Dette voci, come le corrispondenti tra le Attività, misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

**PARTITE SOSPENSE PASSIVE** Sono state riportate alla normalità a seguito dei già citati accordi di proroga delle convenzioni con le Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) della Provincia di Bergamo.

## CONTO ECONOMICO

### RICAVI

DESCRIZIONE	2018	%	2019	%
Entrate associative	75.298	1,75 %	72.009	1,76 %
Conto emoteca	3.476.717	80,73 %	3.428.930	83,88 %
Rimborsi diversi	38.420	0,89 %	54.600	1,34 %
Contributi da Avis Comunali	72.065	1,67 %	67.432	1,65 %
Oblazione e contributi	545.039	12,66 %	340.955	8,34 %
Rimanenze finali	20.485	0,48 %	20.479	0,50 %
Proventi finanziari	9.482	0,22 %	627	0,02 %
Cessione di materiali	5.833	0,14 %	0	0,00 %
Sopravvenienze attive	12.024	0,28 %	50.763	1,24 %
Disavanzo di esercizio	51.501	1,20 %	52.258	1,28 %
<b>TOTALI</b>	<b>4.306.864</b>	<b>100 %</b>	<b>4.088.053</b>	<b>100 %</b>



### CONTO EMOTECA

La contrazione è dovuta al calo delle donazioni di sangue intero parzialmente compensato dalle donazioni di plasma da aferesi.

### SANGUE INTERO // CONFRONTO DONAZIONI

	2018	2019	DIFFERENZA
■ Avis Provinciale Bergamo U.R. Monterosso	21.545	21.048	- 497
■ Avis Provinciale Bergamo U.R. Periferiche	14.185	13.380	- 805
■ Avis Comunali Autonome	1.664	841	- 823
■ Strutture Ospedaliere	12.105	12.402	+ 297
<b>TOTALE</b>	<b>49.499</b>	<b>47.671</b>	<b>- 1.828</b>

## AFERESI // CONFRONTO DONAZIONI

	2018	2019	DIFFERENZA
■ Avis Provinciale Bergamo U.R. Monterosso	11.140	11.393	+ 253
■ Avis Provinciale Bergamo U.R. Periferiche	2.045	2.088	+ 43
■ Strutture Ospedaliere	2.765	2.612	- 153
<b>TOTALE</b>	<b>15.950</b>	<b>16.093</b>	<b>+ 143</b>

## SANGUE INTERO + AFERESI // CONFRONTO DONAZIONI

	2018	2019	DIFFERENZA
■ <b>TOTALE SANGUE INTERO</b>	49.499	47.671	- 1.828
■ <b>TOTALE AFERESI</b>	15.950	16.093	+ 143
<b>TOTALE</b>	<b>15.950</b>	<b>16.093</b>	<b>- 1.685</b>

La contrazione del numero di donazioni da donatori Avis registratasi in provincia di Bergamo nel 2019 rispetto all'anno precedente, è parzialmente dovuta anche alla fuoriuscita dall'organizzazione provinciale di Avis nel corso dello stesso anno, da parte di 1 sezione comunale e dei rispettivi donatori, i cui dati donazionali non sono noti e non rientrano pertanto nelle descritte statistiche.

Si tiene ad ogni modo doveroso precisare che nonostante nel 2019 si sia determinato un calo delle donazioni sia nella nostra provincia che nel resto della Regione e dell'Italia intera, nel sistema sanitario trasfusionale nazionale continua e determinarsi una sostanziale situazione di autosufficienza in termini di fabbisogno di sangue.

Quella di Bergamo inoltre, da alcuni decenni continua a essere la provincia Italiana che dà il suo maggiore apporto, in termini assoluti, all'autosufficienza nazionale di sangue; gran parte delle unità di sangue donate dai donatori bergamaschi infatti, dopo aver garantito l'autosufficienza provinciale, continuano ancora a contribuire anche all'autosufficienza regionale e nazionale, attraverso i meccanismi di compensazione istituiti tra le regioni ed attuati dal Centro Nazionale Sangue.

## OBLAZIONI E CONTRIBUTI

È il risultato di 2 componenti, una ordinaria e una straordinaria. Per la parte ordinaria, pari a circa 9.000 euro, seppur in contrazione rispetto all'anno precedente, esprimiamo il nostro ringraziamento a tutti i sostenitori tra i quali ricordiamo il Comune di Bergamo, persone fisiche società ed enti del territorio. La parte straordinaria, pari a circa 324.000 euro, è da ricondurre all'acquisto di materiali per l'Aferesi effettuato dall'Associazione e successivamente rimborsato alla stessa dall'ASST Papa Giovanni XXIII, sulla base di specifici accordi di convenzione.

## NOTE SUI PROSPETTI DI BILANCIO

### CONTRIBUTI 5 PER MILLE

La somma derivante dalla destinazione ad Avis Provinciale Bergamo del 5 per mille Irpef anno 2017 incassata nel 2019, è stata pari ad euro 6.529,86. A tal proposito, nell'attesa di spendere quanto incassato a tale titolo nel 2019, a norma di legge si forniscono le seguenti indicazioni in merito all'utilizzo fatto nel 2018 del contributo incassato nel corso dello stesso anno, secondo lo Schema di Rendiconto previsto a tal fine dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali:

ANNO FINANZIARIO	2018
<b>IMPORTO PERCEPITO</b>	<b>€ 5.727,67</b>
<b>1. Risorse umane</b> <small>(Dettagliare i costi a seconda della causale, per esempio: compensi per personale; rimborsi spesa a favore di volontari e/o del personale)</small>	
<b>2. Costi di funzionamento</b> <small>(Dettagliare i costi a seconda della causale, per esempio: spese di acqua, gas, elettricità, pulizia; materiale di cancelleria; spese per affitto delle sedi; ecc...)</small>	
<b>3. Acquisto beni e servizi</b> <small>(Dettagliare i costi a seconda della causale, per esempio: acquisto e/o noleggio apparecchiature informatiche; acquisto beni immobili; prestazioni eseguite da soggetti esterni all'ente; affitto locali per eventi; ecc...)</small>	
Organizzazione assemblea annuale associativa del 30/03/2019 (parziale)	€ 3.680,00
Materiale per assemblea e bilancio di missione (parziale)	€ 2.047,67
<b>4. Erogazioni ai sensi della propria finalità istituzionale</b>	
<b>5. Altre voci di spesa riconducibili al raggiungimento dello scopo sociale</b>	
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>€ 5.727,67</b>

### PROVENTI FINANZIARI

Il decremento è frutto dell'ulteriore calo nei rendimenti proposti dal mercato sugli strumenti finanziari nei quali, per motivi di prudenza ed opportunità, si è ritenuto di investire le riserve.

### ACQUISTO DI MATERIALI

Gli acquisti di materiali si sono contratti in modo importante a seguito dell'attuazione della nuova convenzione che prevede la fornitura da parte dell'ASST Papa Giovanni XXIII di tutto il materiale per la raccolta. Nel 2019 questa norma è stata applicata esclusivamente per il Sangue Intero mentre, per il materiale della raccolta di plasma da aferesi, Avis Provinciale Bergamo ha continuato a effettuare direttamente gli acquisti, con relativo rimborso a cura dell'ASST Papa Giovanni.

### PERSONALE DIPENDENTE / PRESTAZIONI DI TERZI

La voce di costo relativa al personale presenta una variazione minima rispetto all'esercizio precedente.

La composizione dell'organico (compresi i collaboratori) risulta la seguente:

DESCRIZIONE	2018	2019
Dipendenti tempo indeterminato	34	33
Dipendenti contratto intermittente	61	60
Liberi professionisti	79	68
<b>TOTALE</b>	<b>174</b>	<b>161</b>

**CONTRIBUTI AVIS DI BASE**

La variazione di detta voce è direttamente collegata alle dinamiche della raccolta; si veda pertanto il commento ai ricavi "Conto Emoteca".

**AMMORTAMENTI**

La voce ammortamenti si è ridotta a seguito del terminato processo di ammortamento di alcuni cespiti acquisiti in anni non recenti.

**SPESE ISTITUZIONALI**

Il valore aggregato delle voci "Oneri organismi associativi", "Spese congressuali e assembleari", "Convegni e corsi di formazione", "Giornali e periodici", "Promozione associativa" e "Iniziativa promozionali" al 31/12/2019 è diminuito sostanzialmente rispetto al 2018 e comprende le spese relative all'organizzazione dell'Assemblea Provinciale ed alla partecipazione dei nostri delegati alle assemblee degli organismi superiori, i costi per corsi e convegni di attivisti e dipendenti, per la redazione del notiziario e per le iniziative di promozione associativa propriamente detta.

**FONDO PROGETTO AVIS ZONE 2019**

ZONE	FONDO AL 01/01/2019	INCREMENTO O FONDO	UTILIZZO FONDO 2019	RESIDUO FONDO AL 31/12/2019	ACCANTONA- MENTO ANNO 2019	FONDO AL 31/12/2019
1 Bergamo	23.891,54		20.909,08	2.982,46	15.688,00	18.670,46
2 Bassa Val Seriana	6.189,96		6.168,37	21,59	6.056,00	6.077,59
3 Media Val Seriana	23.000,03		7.440,60	15.559,43	7.818,00	23.377,43
4 Alta Val Seriana	7.311,14		2.824,98	4.486,16	5.844,00	10.330,16
5 Val Brembana	13.101,22		4.598,35	8.502,87	5.864,00	14.366,87
6 Isola 1	16.360,87		7.828,42	8.532,45	10.040,00	18.572,45
7 Isola 2	3.777,37		1.776,94	2.000,43	3.974,00	5.974,43
8 Val Cavallina	22.350,41		18.992,76	3.357,65	9.832,00	13.189,65
9 Sebino	10.600,95	88,00	9.574,43	1.114,52	5.734,00	6.848,52
10 Val Calepio	7.753,27	4.256,00	3.558,21	8.451,06	7.702,00	16.153,06
11 Media Bassa B.sca	13.494,51		12.004,01	1.490,50	9.656,00	11.146,50
12 Treviglio	0,00	19.591,91	38.137,91	-18.546,00	18.546,00	0
13 Bassa Bergamasca	19.918,34		12.846,94	7.071,40	13.344,00	20.415,40
14 Valle Imagna	3.953,88		2.659,58	1.294,30	3.000,00	4.294,30
16 Bassa Val Brembana	9.155,98	52,50	4.570,75	4.637,73	3.780,00	8.417,73
Avis Altre Province	8.594,00			8.594,00	526,00	9.120,00
Avis senza zona	10.418,00		5.952,00	4.466,00	1.094,00	5.560,00
<b>TOTALI</b>	<b>199.871,47</b>	<b>23.988,41</b>	<b>159.843,33</b>	<b>64.016,55</b>	<b>128.498,00</b>	<b>192.514,55</b>

## NOTE SUI PROSPETTI DI BILANCIO

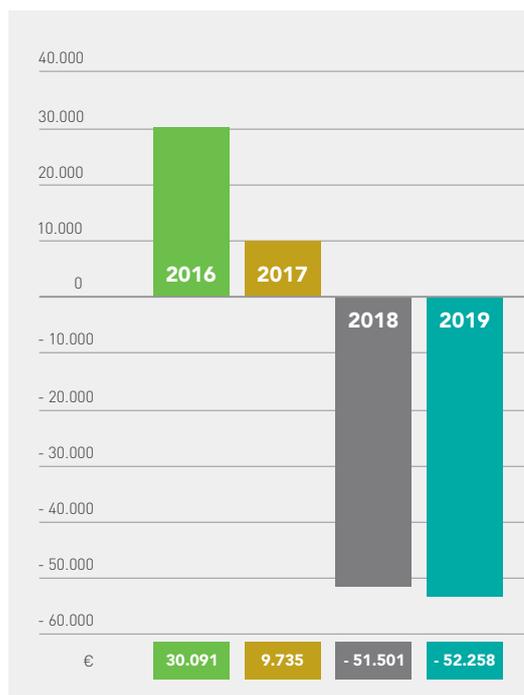
### RISULTATO D'ESERCIZIO

Il grafico seguente evidenzia una chiara e tendenziale riduzione degli avanzi nel corso degli ultimi esercizi fino a giungere, negli anni 2018 e 2019 e per le prime 2 volte nella storia di Avis Provinciale Bergamo, a chiudere con una perdita di esercizio di c.ca 52.000 euro.

Anche il risultato di esercizio 2019 è stato inficiato dalle dinamiche della raccolta oltretutto dall'entrata a pieno regime dell'Accordo Stato Regioni 2016 che ha visto introdurre, a partire dal 2017, una sostanziale riduzione delle tariffe di rimborso per le attività di raccolta associative.

La tenuta dei conti di Avis Provinciale Bergamo è stata sino ad oggi conseguita con un'attenta politica dei costi che, tuttavia, ha finito inevitabilmente per penalizzare l'attività di promozione che, si ricorda, è il fine principale della nostra attività. Per mantenere alti gli standard qualitativi a favore dei donatori e dei riceventi bergamaschi, Avis Provinciale Bergamo ha dovuto pertanto attingere anche nel 2019 a fondi di accantonamento e proseguire con la riorganizzazione associativa già intrapresa nell'anno 2017.

È innegabile che il perdurare di questa situazione e l'aumento costante dei costi della raccolta dovuti ai maggiori standard tecnologici, strutturali ed organizzativi imposti dalla normativa e dal sistema sanitario trasfusionale, potrebbero esporre nei prossimi anni l'Associazione al rischio di non poter più riuscire a svolgere in modo sostenibile le attività di raccolta, mettendo così a rischio i livelli di autosufficienza di sangue ed emocomponenti che Avis Provinciale Bergamo è sempre stata in grado storicamente di garantire.



## SCHEMI DI BILANCIO REDATTI SECONDO LE INDICAZIONI DELL'AGENZIA DELLE ONLUS

Per completezza vengono di seguito pubblicati gli schemi del bilancio dell'esercizio anno 2019 (Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale/Economico) redatti in osservanza delle linee guida e disposizioni emanate dall'Agenzia delle Onlus, in considerazione delle funzioni di indirizzo e promozione del Terzo Settore ad essa attribuite dalle norme di legge (D.P.C.M. 329/01).

STATO PATRIMONIALE	(importi in euro)	31.12.2019	31.12.2018
<b>0A QUOTE ASSOCIATIVE ANCORA DA VERSARE</b>			
0A.0 Quote associative ancora da versare			
<b>1A I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>1.137.484</b>	<b>1.192.111</b>
1A.1 costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità			
1A.2 diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		0	0
1A.3 spese manutenzioni da ammortizzare			
1A.4 oneri pluriennali			
1A.5 altre		1.137.484	1.192.111
<b>2A II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>1.841.247</b>	<b>1.906.923</b>
2A.1 terreni e fabbricati		1.761.470	1.838.869
2A.2 impianti e attrezzature			
2A.3 altri beni		79.777	68.054
2A.4 Immobilizzazioni in corso e acconti			
<b>3A III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>66.560</b>	<b>65.980</b>
3A.1 partecipazioni		4.000	4.000
3A.2 crediti di cui esigibili entro l'esercizio successivo			
3A.3 altri titoli		62.560	61.980
<b>4A I - RIMANENZE</b>		<b>20.479</b>	<b>20.485</b>
4A.1 materie prime, sussidiarie, e di consumo		20.479	20.485
4A.2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
4A.3 lavori in corso su ordinazione			
4A.4 prodotti finiti e merci			
4A.5 acconti			
<b>5A II - CREDITI</b>		<b>2.067.011</b>	<b>4.196.338</b>
5A.1 verso clienti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		2.050.463	4.169.071
5A.2 verso altri di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		16.548	27.266
<b>6A III - ATTIVITÀ FINANZIARE NON IMMOBILIZZATE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
6A.1 partecipazioni			
6A.2 altri titoli			

(SEGUE A PAG. 76)

[SEGUE DA PAG. 75]

## STATO PATRIMONIALE

(importi in euro)

	31.12.2019	31.12.2018
<b>7A IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>3.613.669</b>	<b>1.491.690</b>
7A.1 depositi bancari e postali	3.613.669	1.491.690
7A.2 assegni		
7A.3 denaro e valori in cassa	4.808	260
<b>8A Ratei e risconti</b>	<b>7.915</b>	<b>9.812</b>
8A.1 Ratei e risconti	7.915	9.812
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.759.174</b>	<b>8.883.599</b>
<b>1PA I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE</b>	<b>1.413.000</b>	<b>1.413.000</b>
1PA.1 I - Fondo di dotazione dell'ente	1.413.000	1.413.000
<b>2PA II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>3.328.200</b>	<b>3.379.701</b>
2PA.1 riserve statutarie		
2PA.2 fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	3.328.200	3.379.701
2PA.3 fondi vincolati destinati da terzi		
<b>3PA III - PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>- 52.258</b>	<b>- 51.501</b>
3PA.1 risultato gestionale esercizio in corso	- 52.258	- 51.501
3PA.2 riserve accantonate negli esercizi precedenti		
<b>4PA I - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.874.972</b>	<b>2.944.375</b>
4PA.1 per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
4PA.2 altri	2.874.972	2.944.375
<b>5PA I - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>665.622</b>	<b>630.676</b>
5PA.1 I - Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	665.622	630.676
<b>6PA I - DEBITI</b>	<b>510.660</b>	<b>547.915</b>
6PA.1 debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo		
6PA.2 debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo		
6PA.3 acconti di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
6PA.4 debiti verso fornitori di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	160.603	220.601
6PA.5 debiti tributari di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	27.581	33.379
6PA.6 debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	50.727	54.112
6PA.7 altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	271.748	239.823
<b>7PA RATEI E RISCONTI</b>	<b>18.978</b>	<b>19.434</b>
7PA.1 Ratei e risconti	18.978	19.434
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.759.174</b>	<b>8.883.599</b>

## RENDICONTO GESTIONALE

(importi in euro)

31.12.2019

31.12.2018

ONERI	RACCOLTA	ASSOCIATIVA	TOTALE	RACCOLTA	ASSOCIATIVA	TOTALE
<b>1 ONERI DA ATTIVITÀ TIPICA LEGGE L. 266/91</b>	<b>3.484.590</b>	<b>0</b>	<b>3.484.590</b>	<b>3.652.856</b>	<b>0</b>	<b>3.652.856</b>
01:01 Acquisti di beni e merci	309.519		309.519	399.088		399.088
01:02 Acquisti di servizi	1.445.509		1.445.509	1.460.280		1.460.280
01:03 Godimento beni di terzi	6.302		6.302	0		0
01:04 Personale dipendente e assimilato	1.159.415		1.159.415	1.188.708		1.188.708
01:05 Personale autonomo e collaboratori	340.212		340.212	334.120		334.120
01:06 Assicurazione volontari	40.875		40.875	50.330		50.330
01:07 Rimborso spese volontari	0		0			
01:08 Ammortamenti e accantonamenti	34.918		34.918	46.085		46.085
01:09 Oneri diversi di gestione comprese imposte	147.840		147.840	174.245		174.245
<b>2 ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI</b>	<b>0</b>	<b>63.508</b>	<b>63.508</b>	<b>0</b>	<b>94.319</b>	<b>94.139</b>
02:01 Attività ordinaria di promozione		63.508	63.508		94.319	94.319
<b>3 ONERI DA ATTIVITÀ ACCESSORIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
03:01 da attività marginali ex legge 266/91			0			0
<b>4 ONERI FINANZ. E PATRIMONIALI</b>	<b>0</b>	<b>4.340</b>	<b>4.340</b>	<b>0</b>	<b>1.362</b>	<b>1.362</b>
04:01 Su rapporti bancari		4.055			512	512
04:02 Su prestiti		10	10		198	198
04:03 Da patrimonio edilizio		0	0			0
04:04 Da altri beni patrimoniali		0	0		0	0
04:05 Oneri straordinari		275	275		652	652
<b>5 ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>0</b>	<b>489.442</b>	<b>489.422</b>	<b>0</b>	<b>513.227</b>	<b>513.227</b>
05:01 Acquisti di beni e merci		12.081	12.081		10.210	10.210
05:02 Acquisti di servizi		61.317	61.317			
05:03 Godimento beni di terzi			0			0
05:04 Personale dipendente ed assimilato		213.398	213.398		214.524	214.524
05:05 Personale autonomo e collaboratori		62.741	62.741		80.206	80.206
05:06 Ammortamenti ed accantonamenti		133.496	133.496		140.511	140.511
05:07 Oneri diversi di gestione comprese imposte		10.372	10.372		6.460	6.460
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>3.484.590</b>	<b>557.290</b>	<b>4.041.880</b>	<b>3.652.856</b>	<b>608.908</b>	<b>4.261.764</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE POSITIVO</b>	<b>295.115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>380.527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(SEGUE A PAG. 78)

[SEGUE DA PAG. 77]

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>		<b>31.12.2019</b>			<b>31.12.2018</b>		
<i>(importi in euro)</i>							
<b>PROVENTI</b>		<b>RACCOLTA</b>	<b>ASSOCIATIVA</b>	<b>TOTALE</b>	<b>RACCOLTA</b>	<b>ASSOCIATIVA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>1</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITÀ LEGGE L. 266/91</b>	<b>3.777.488</b>	<b>141.565</b>	<b>3.919.053</b>	<b>4.021.294</b>	<b>142.289</b>	<b>4.163.582</b>
01:01	Contributi da Enti Pubblici	331.207	72	331.280	522.608	474	523.081
01:02	Convenzioni legge 266 con enti pubblici	3.446.281	54.510	3.500.791	3.498.686	38.180	3.536.866
01:03	Quote sociali		72.009	72.009		75.298	75.298
01:04	Donazioni ed erogazioni liberali	0		0	0		0
01:05	Lasciti ed eredità			0			0
01:06	Donazioni in natura di beni			0			0
01:07	Contributo 5 per mille		6.530	6.530		5.728	5.728
01:08	Contributi privati da enti erogatori		3.943	3.943		17.558	17.558
01:09	Altri proventi tipici L. 266/91		4.501	4.501		5.051	5.051
<b>2</b>	<b>PROVENTI DA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI</b>	<b>0</b>	<b>19.103</b>	<b>19.103</b>	<b>0</b>	<b>19.113</b>	<b>19.113</b>
02:01	Altre entrate di natura promozionale		19.103	19.103		19.113	19.113
<b>3</b>	<b>PROVENTI DA ATTIVITÀ ACCESSORIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>5832</b>	<b>5.833</b>
03:01	Da attività marginali ex legge 266/91	0	0	0	1	5.832	5.833
<b>4</b>	<b>PROVENTI FINANZ. E PATRIMONIALI</b>	<b>2.216</b>	<b>49.250</b>	<b>51.466</b>	<b>12.088</b>	<b>9.646</b>	<b>21.734</b>
04:01	Da rapporti bancari			0			0
04:02	Da altri investimenti finanziari		627	627		9.482	9.482
04:03	Da patrimonio edilizio			0			0
04:04	Da altri beni patrimoniali	0	3.000	3.000	1		1
04:05	Da proventi straordinari	2.216	45.623	47.840	12.087	164	12.251
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>3.779.704</b>	<b>209.917</b>	<b>3.989.622</b>	<b>4.033.382</b>	<b>176.880</b>	<b>4.210.262</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE NEGATIVO</b>		<b>0</b>	<b>347.373</b>	<b>52.258</b>	<b>0</b>	<b>432.028</b>	<b>51.501</b>



VUOI APPROFONDIRE I CONTENUTI DEL  
**BILANCIO DI MISSIONE 2019**  
DI AVIS PROVINCIALE BERGAMO?



COLLEGATI A [WWW.AVISBERGAMO.IT](http://WWW.AVISBERGAMO.IT)



via Leonardo da Vinci, 4 // 24123 Bergamo  
Tel. 035.342222 // Fax 035.343248

[www.avisbergamo.it](http://www.avisbergamo.it)

 @AVISProvincialeBergamo

 @avisprovincialebg